

证券代码：300161

证券简称：华中数控

武汉华中数控股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2023-012

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input checked="" type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 电话会议 <input type="checkbox"/> 其他			
参与单位名称及人员姓名	姓名	公司名称	姓名	公司名称
	华商基金	吴昊 王毅文 张月	杭银理财	陈立
	华安证券	陶俞佳	华宝基金	丁靖斐 高一丹
	东方财富	贾国琛 杨劲	国金证券	满在朋 段少蓝
	证国私募	陈阜东 李浩喆	淡水泉	叶智深
	博时基金	田俊维		
时间	2023年11月7日 2023年11月8日 2023年11月14日 2023年11月22日 2023年11月29日 2023年12月7日			
地点	公司会议室			
上市公司接待人员姓名	总 裁 田茂胜 董 秘 陈 程 重大专项指挥部 肖 明 证 代 王 琼			
投资者关系活动主要内容	首先带领投资者参观公司展厅及车间，了解公司发展历程及目前公司各业务板块情况。参观结束后，在会议室与投资者进行交流，主要内容如下：			

内容介绍	<p>一、公司介绍公司的基本情况及发展战略</p> <p>公司以自主可控的数控技术为核心，将核心技术应用领域不断延伸，形成了“一核三军”的发展战略，即“以数控系统技术为核心，以机床数控系统、工业机器人、新能源汽车配套为三个主体”。</p> <p>1、数控系统配套</p> <p>数控机床是高端装备制造业的工业母机，在整个机床系统产业链中，数控系统为先进制造领域关键核心技术，是数控机床的“大脑”。公司的数控系统配套业务主要为各类数控机床企业、汽车、3C、木工、磨床及高端重点领域等行业用户提供数控系统配套和服务，包括为各类专机、高速钻攻中心、加工中心、五轴机床等机型提供华中高档数控系统，以及针对普及型数控车床和数控铣床等提供系列数控系统、系列伺服驱动、系列伺服电机等。</p> <p>2、工业机器人及智能产线业务</p> <p>工业机器人及自动化具体业务为各类制造企业提供多关节工业机器人整机、机器人核心零部件控制器等产品，以及智能产线、智能工厂整体解决方案等业务。</p> <p>3、教育教学方案服务</p> <p>教育教学方案服务业务主要为各类院校数控技术、机器人、智能制造等相关专业提供专业升级方案、师资培训、实训基地建设方案、开展校企合作项目等，其中设备部分包括各类数控机床、工业机器人实训工作站、智能制造教学单元、智能工厂实训基地等。</p> <p>4、新能源汽车配套</p> <p>公司新能源汽车配套业务主要是围绕汽车电动化、轻量化、智能化开展技术研究和应用推广，具体包括新能源汽车伺服电机、伺服驱动器、控制器、轻量化车身及新能源汽车智能化产品等。</p> <p>5、特种装备</p> <p>公司特种装备业务主要包括人体测温、工业安防监控等领域广泛应用的红外产品，以及 GF 装备配套产品，如控制系统用于 GF 装备部件或单元总成配套、特种机器人及智能系统在 GF 领域的应用等。</p>
------	---

二、互动交流环节

1. 数控系统下游行业以及客户情况？

数控系统下游市场主要有 3C、新能源汽车、通用制造、光伏、风电、激光以及高端重点领域等。

在 3C 领域，公司利用华中 8 型数控系统的高速高精、多轴多通道技术等关键技术，在手机打磨抛光、玻璃盖板加工领域继续保持与宇环数控、蓝思科技等机床企业的批量配套，在此基础上，瞄准用户需求，共同开发针对手机打磨抛光的智能生产线，继续引领手机打磨抛光领域。同时，在 5G 滤波器加工、超声波加工、玻璃精雕加工等领域与湖北毅兴、广州汇专科技、福建嘉泰数控等企业深度合作，批量配套，深耕细分市场。

在激光领域，为应对日益增长的激光切割加工需求，公司与激光领域客户联合攻关，研发的三维五轴激光数控装置已批量配套，替代了国际知名品牌数控系统，针对新能源汽车热成形零件的加工具有超高性价比优势，是加工异形曲面零部件的利器，成为不可替代的生产工艺及工序。

近年来受益于新能源汽车蓬勃发展，华中数控系统高速高精加工及多通道技术在新能源零部件加工过程中表现优异，在山东、江苏、安徽、广东等地区与山东大汉、安徽新诺、纽威、瑞其盛等机床企业合作实现批量配套，产品应用于东风岚图等新能源汽车企业，主要加工电池壳体、门把手、副车架等关键零部件。

针对高端重点领域，继续利用重大专项示范应用项目为契机，与汽车及零部件等领域重点企业开展系统配套工作，充分发挥公司在高端领域的示范引领作用。

2. 公司三块业务领域里研发费用的投入比重如何？

在公司的业务板块中，研发投入比重最大的仍然在数控系统板块。公司所处行业属于技术密集型行业，数控系统与机床等关键设备的研发涉及多种科学技术及工程领域学科知识的综合应用，具有产品技术难度大、研发投入大、研发周期长的特点；公司长期坚持自主创

新，在技术创新方面投入较大，也正是因为这种多年持续高研发投入的积累，使得我们在技术上具备了竞争优势，能够满足进口替代的需求，可与国际巨头同台竞技。

3. 未来公司主营业务毛利率规划如何？

2023 年前三季度，公司通过不断调整产品结构，保持高端化数控系统的增长及提升管理效率，公司综合毛利率提升至 32.61%，同比、环比均有所上升。同时公司通过一系列有效的措施来促进公司产品毛利率的提升。在采购端，未来公司通过进一步完善供应链体系，推动供应商关系管理平台的建设，确保物料供应，降低生产制造成本，提升毛利；在产品端，公司也将继续坚持以市场为导向，持续推动存量客户增长，并全力拓展新市场，在细分市场领域持续深耕精挖，形成竞争优势，继续提高公司产品的市场份额，以规模拉动效益；同时随着下游客户转型升级的加快，高端产品的占比将会得到提升，也将会推动毛利率的提高；在技术端，随着产品及技术的日益成熟，通过对产品设计方案的调整及完善，也将会一定程度上降低成本，提高毛利率。

4. 公司华中 9 型智能数控系统的推广应用情况？

“华中 9 型是以“数字化+网络化+智能化”为特征、融合了大数据和新一代人工智能技术的智能数控系统，华中 9 型智能数控系统是我们引领行业实现“开道超车”的基石。2021 年 4 月 12 日召开“华中 9 型新一代人工智能数控系统”产品发布会，正式将具备自主学习、自主优化补偿能力的 iNC 智能数控系统对外发布，成为智能数控系统领域的引领者与变革者。

华中 9 型深度融合大数据与人工智能技术，打造“端-边-云”的智能体系架构，形成三个平台：集成 AI 芯片的智能硬件平台、支持 AI 算法的智能软件平台、构建智能 APP 生态的开放平台，实现“1-3”的体系创新。华中 9 型围绕“质量提升、工艺优化、健康保障、生产管理”四类智能化应用场景，华中 9 型支撑用户开发智能 APP，打造机床智能应用新生态。

公司以华中 9 型智能数控系统为平台，与江西佳时特精密机械有限公司、宝鸡机床集团有限公司等多家机床企业一起，“深度融合，联合攻关，协同创新”，研制了智能精密加工中心、智能五轴加工中心、智能高速轮毂加工中心、智能车削中心、智能凸轮轴磨床、智能螺杆磨床、智能滚齿机等不同领域、多种类型的智能机床。目前华中 9 型智能数控系统已在国内多家机床企业小批量配套应用，通过与机床企业深度融合，逐步拓展应用领域，不断更新迭代、完善工艺，提高产品的成熟度。

5. 公司销售团队建设以及人员激励情况？

公司非常重视对销售人员激励，并坚持“以人为本”的一贯原则，重视销售人才的培养、引进，建立适合公司发展和个人发展的人力资源薪酬体系、绩效考评及评估体系，通过有效的激励手段，引进并稳定人才。后续公司还将继续完善多形式的激励与考核体系以便于引进中高层次人才。通过设立基于企业经营绩效、按劳分配的激励体制，建立长效的员工、企业利益共享机制，提高员工的凝聚力和公司竞争力，实现公司长远、健康的发展。

6. 高端数控产品在放量过程中存在的核心痛点是什么？

在将科技能力转化为生产力的战略实践中，高档数控产品从 1 到 100 的规模化应用，往往面临缺乏应用场景的难题。好产品是用出来的，只有实现规模化的市场应用，才能获得技术迭代的机会，生产成本才能降低，从而产品的市场竞争力才能提高。公司为了解决产品规模化应用问题，着手打造出一个“产业创新平台”，以平台为抓手，塑造产业生态圈，使得产业链上下游企业、主机厂和重点行业用户等在其中深度融合、联合攻关、协同创新、对标追赶国际高端数控产品。

7. 如何看待其他厂商进入数控系统领域？

数控系统是数控机床的大脑，决定了数控机床的功能和性能。数控系统其核心部件包括控制器、驱动器、伺服电机等，以及各种运动控制算法，涉及到结构、软件、硬件、控制、电器、电磁等各个不同的学科领域，是一个典型的多学科交叉、多领域融合的综合性高科技

产品。整个数控系统要实现高性能、高速高精算法、多轴多通道的功能涉及多学科多领域的融合。从应用角度，数控系统是数控机床的大脑，机床是制造业的工业母机，在各行各业里都有应用，意味着应用的设备对系统有很高的要求，各种工况环境等都要去适应，确实有非常大的难度。从技术、应用出发，进入这个行业需要不断积累、应用、迭代升级经过多年的沉淀才能发展起来，想要做的好，也是要花费很大力气的。

公司在数控领域深耕多年，坚持自主创新，拥有完全自主知识产权与提供全套解决方案的能力，同时公司在技术创新方面投入较大，也正是因为这种多年持续高研发投入的积累，使得我们在技术上具备了竞争优势，成为为数不多的能够与进口数控系统厂商进行同台竞技的公司。

8. 股权激励的进度情况？

公司会寻求合适的时机，推动相关的激励工作，这是大势所趋，更是凝聚团队、激发斗志、提升业绩加快公司发展的需要。

9. 大股东为公司赋能体现在哪些方面？

应国家校企改革要求，公司自 2019 年实际控制人及控股股东由华中科技大学转变为阎志先生及卓尔智造集团，实际控制人及控股股东看好公司所在行业的未来发展前景，并认可公司的长期投资价值，支持华中数控作为上市公司独立、科学治理，坚守“一核三军”的发展理念。同时大股东不断为公司赋能，主要体现在以下几个方面：首先是资金上的支持，2021 年大股东卓尔智造以现金 4.28 亿元认购了公司向特定对象发行的股份，用于支持公司“高性能数控系统技术升级及扩产能项目”等，进一步支持了公司发展，增强公司的竞争实力；新一轮的定增方案中大股东也将认购 30%-40%的份额。其次在市场化拓展方面，卓尔为湖北省最大的民营企业，市场化运作能力很强，同时也为公司带来了一些市场资源及支持；第三是提高了决策效率，在重大事项方面，改善了以往决策链过长的情况。卓尔集团通过“智联”“智造”双轮驱动，全面赋能高质量发展。以“智联天下、智造未来”为使命，

	<p>专注实业，聚焦主业，坚持以创新为驱动力，努力做优做强，公司将在智造板块扮演重要角色，与大股东在三大生态圈内深度融合、协同发展。</p> <p>10、公司数控系统、工业机器人及智能产线业务协同性如何体现？</p> <p>我国的制造业转型升级正逐渐向以数字化、网络化、智能化方向发展。公司凭借自主的数控技术和伺服电机技术，大力拓展工业机器人在新能源电池、消费电子、厨具及制鞋等领域的客户，促进了数控技术在工业机器人领域的应用。针对传统的桁架机械手控制存在控制精度低、抗干扰差、与数控机床配合相对独立，不能形成有机一体的种种缺点，公司利用在双通道技术上的优势，针对桁架自动化开发一脑双控解决方案。桁架机械手控制系统选用华中 8 型“一脑双控”数控系统，系统标配双通道控制技术，一个通道用于控制机床运行，另一个通道用于控制桁架机器人上下料，两个通道独立控制，同时又互相配合。同时公司通过在智能产线领域的示范应用，也为工业机器人产品在新能源动力电池领域的应用提供了良好的契机。近年来，公司参建了苏州胜利精密电子智能工厂、沈阳航空制造集团飞机结构件柔性制造生产线、东风楚凯的汽车零部件智造生产线、天津力神新能源汽车锂电池 PACK 产线、老板电器家电“黑灯工厂”等国家级智能制造示范项目，不断发挥核心技术的协同效应，促进公司技术的协同发展。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2023 年 12 月 8 日