

证券代码：002051

证券简称：中工国际

中工国际工程股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2024-002

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 其他（电话交流会议） <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动
参与单位名称	国泰君安证券股份有限公司、海通证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司、银华基金管理有限公司、广发基金管理有限公司、诺安基金管理有限公司、汇丰晋信基金管理有限公司、九泰基金管理有限公司、永赢基金管理有限公司、摩根基金管理（中国）有限公司、国信弘盛私募基金管理有限公司、海南拓璞私募基金管理有限公司、广东正圆私募基金管理有限公司、中国人保资产管理有限公司、上海途灵资产管理有限公司、深圳市明达资产管理有限公司、陕西省国际信托股份有限公司
时间	2024年3月1日（现场和电话相结合）
地点	中工国际会议室
上市公司接待人员姓名	董事会秘书芮红，董事会办公室（深化改革办公室）总经理、证券事务代表徐倩，下属企业专职董事付勇生，高级证券事务经理周辉
投资者关系活动主要内容介绍	公司和投资者就经营情况等进行了交流。 本次投资者活动没有发生未公开重大信息泄密的情况。
附件清单（如有）	中工国际工程股份有限公司投资者关系活动记录
日期	2024年3月3日

附件：

中工国际工程股份有限公司投资者关系活动记录

2024年3月1日

问题一：请介绍一下公司2023年经营情况及2024年项目开发和执行情况。

回答：2023年，公司持续聚焦高质量发展和新一轮改革深化提升，积极参与新型工业化进程，加大布局战略性新兴产业，持续优化业务布局，公司国内外业务发展势头良好，经营业绩持续提升。具体而言，在海外市场，公司坚持高质量共建“一带一路”，积极参加第三届“一带一路”国际合作高峰论坛等重要会议，推动多个海外市场签约生效；同时，伊拉克九区油气项目、乌兹别克斯坦体育场项目等重点在执行项目进展顺利。在国内市场，公司主动服务科技强国，融入国家重大发展战略，深耕医疗健康、现代物流、清洁能源、大科学、客运索道、智能仓储等优势领域，不断向高质量发展迈进。

2023年，公司业绩持续向好，预计2023年营收同比增长20%~30%，实现利润总额同比增加10.96%~15.22%；国际工程承包新签合同23.09亿美元，生效合同额13.43亿美元，均好于历史平均水平。根据中国机电产品进出口商会统计，公司在2023年中国企业境外大型成套设备工程项目签约额排行榜中，排名第12位。

2024年以来，公司继续加大市场开发和执行力度，推动哈萨克斯坦江布尔州年产50万吨纯碱厂等海外项目落地落实；在国内市场中标了北京京东方医院项目、北京友谊医院内蒙古院区项目、青藏高原地质博物馆等多个优势领域项目，同时在客运索道、物流仓储等智能制造领域实现了项目滚动开发。公司国内外在执行项目进展顺利，重点项目伊拉克九区油气项目-油包部分逐步进入调试阶段，气包部分进入安装高峰；乌兹别克斯坦体育场项目主体育场完成钢结构吊装工作；土耳其图兹湖地下天然气储库项目完成最大件设备吊装。

问题二：2024年，公司将在海外布局哪些重点市场和领域？

回答：公司在“一带一路”倡议相关政策指引下，聚焦政局稳定、需求旺盛的优势市场和潜力市场，在巩固传统市场的基础上，培育打造支柱市场，并建立了完善了动态调整机制；公司不断加强专业化能力，聚焦“一带一路”沿线重点项

目和具有造血机能的工业类、民生类项目作为重要发力点，紧盯油气、索道、新能源、物流、医疗等重点业务，优化行业布局，不断巩固国际工程承包市场地位。

问题三：中工国际本部与所属中国中元、北起院在融合发展方面取得了哪些成效？

回答：2019年，中国中元国际工程有限公司及其所属北京起重运输机械设计研究院有限公司两家优秀企业经过重组进入中工国际，丰富补充了中工国际咨询设计、国内工程承包和高端装备研发制造能力。2020年以来，中工国际从顶层设计、机制创新、标杆示范三方面入手，聚焦人才融合、业务融合、科技融合和文化融合四个关键环节，重组融合工作取得了显著成效。公司本部与中国中元、北起院发挥各自优势，携手开发海外市场，取得可喜成绩，在医疗建筑、体育场馆、索道、物流等领域屡有斩获，助力中工国际经营业绩的持续提升。

2023年，中工国际系统融合发展再次“开花结果”。一是继圭亚那地区医院项目、乌兹别克斯坦体育场馆项目之后，中工国际与中国中元再度携手签约了尼加拉瓜蓬塔韦特国际机场改扩建项目；二是通过内部协同方式，中工国际助力北起院在海外实现跨越式发展，2023年签约了多条海外索道项目；三是中工国际本部跨区域开发打开新局面。2023年签署的巴拿马边境230kv输电线路、毛里求斯路易港移民广场城市客运枢纽综合体等项目，是公司打破区域限制，由海外事业部跨区域开发合作取得的成效，实现了市场布局优化调整。

问题四：公司“投建营”业务开展情况怎么样？

回答：“工程投资与运营”是公司“十四五”期间重点发展的业务板块之一，2023年，公司工程投资与运营新签合同2.75亿元，已中标尚未签约项目合同金额为5.4亿元。截至2023年末，公司在手固废处理项目2个，市政污水处理项目6个，工业污水处理项目1个，持有运营资产规模再上新台阶，初步实现了水固处理联动发展和投、融、建、营、退的全链条管理能力，已具备对外输出运维管理的能力和业绩。

问题五：请问贵司在近几年国企改革中有哪些举措，有什么效果？

回答：公司贯彻落实国企改革有关工作部署取得了较好成绩，在国资委2022年度“双百企业”改革工作成效专项考核中，中工国际及中国中元分别获评“标杆”及“优秀”，三项制度改革实践入选国资委“双百行动”专刊。

1、公司务实推进经理层任期制契约化管理、三项制度改革、事业部公司化改革等各项措施。(1)通过不断健全法人治理结构,持续完善董事会建设,已完成子公司董事会应建尽建、外部董事占多数等多项改革任务;(2)以“市场化选聘、契约化管理、差异化薪酬、市场化退出”为原则,建立了干部“能上能下”、员工“能进能出”、收入“能增能减”的“三能”机制,激发了公司干部员工主动性和积极性;(3)通过大力推进事业部公司化管理,打破了原有“划地为牢”的区域限制,同时跨区域协同开发也有效提升了项目质量;事业部撤销了原有中间层级,实现组织机构高度扁平化,事业部负责人的经营主体意识、市场竞争意识、成本管控意识和权责对等意识显著增强。

2、2023年,为贯彻落实新一轮国企改革深化提升行动和中工国际“深化改革年”改革向子公司纵深推进的相关要求,公司所属中国中元聚焦主责主业,开展了深化体制机制改革。一是重塑业务机构,实施生产组织机构优化调整,实现了管理扁平化;二是构建价值创造型职能管理机构,以建立大市场经营体系、完善科技创新体系建设、重塑工程总承包能力为目标,对职能部门进行了优化调整;三是以三项制度改革为抓手,打造专业精干高效的职能管理团队和生产单位干部队伍,为中国中元高质量发展提供坚实有力的人才保障与支撑。

另外,公司作为双百企业,积极探索开展科技型企业股权和分红激励等中长期激励机制,综合利用改革激励措施“工具箱”和“政策包”,激发内部活力。

问题六:公司如何理解国资委提出“一企一策”考核全面实施,全面推开上市公司市值管理考核的相关政策。

回答:近期,国务院国资委将对中央企业全面实施“一企一策”考核,着力提升考核精准性有效性,旨在增强国企央企核心功能、提升核心竞争力,是推动国资央企高质量发展的关键举措。全面推开上市公司市值管理考核,量化评价央企上市公司市场表现,客观评价企业市值管理工作举措和成效,将有利于引导上市公司更加重视内在价值和市场表现。公司控股股东国机集团已探索实施所属上市公司绩效评价,评价指标涵盖公司治理、信息披露、投资者关系管理和价值实现等多个维度。公司将以提高上市公司质量为目标,内强质地,外塑形象,统筹实现公司质的有效提升和量的合理增长,推动公司市值与内在价值的长期匹配和相互促进。