

证券代码：301024

证券简称：霍普股份

上海霍普建筑设计事务所股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2024-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）参与公司2023年度业绩说明会的投资者
时间	2024年5月16日15:00-17:00
地点	通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开
上市公司接待人员姓名	董事长、总经理：龚俊先生 独立董事：马静先生 副总经理、董事会秘书：何亮先生 财务总监：曾晓音女士 保荐代表人：章睿先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>公司于2024年5月16日通过网络形式（全景网“投资者关系互动平台”https://ir.p5w.net）举行了2023年度业绩说明会。公司与投资者进行了互动交流和沟通，并就投资者关注的问题进行了回复。主要问题和回复如下：</p> <p>1、公司在2023年成功实现了营业收入的增长，但仍处于亏损状态。请问公司采取了哪些措施来降低成本、提高毛利率，以实现扭亏为盈？</p>

答：尊敬的投资者，您好！

公司将坚持“稳住基本盘、激发新动能”的经营方针，深入实施“建筑设计+建筑绿能”双轮驱动战略，向着社区碳中和先行者的发展目标奋勇前进。

公司将分板块采取如下措施：（1）建筑设计业务方面，一是坚决贯彻大客户战略，对客户优质项目做到应接尽接；二是聚焦深耕核心城市，打造标杆示范项目，以项目招项目；三是全面推进住宅、公建、室内三大产品线均衡发展，对冲房地产行业下行影响；四是持续开展瘦身健体工作，进一步压减支出，将过紧日子要求贯穿到预算执行全过程。（2）建筑绿能业务方面，公司将加大资源投入，加快分布式光伏电站项目开发，并基于前期光伏电站项目的成功经验，稳步拓展工商业储能、分散式风电等业务，同时结合分布式光伏、工商业储能、分散式风电、充电桩及人工智能技术等启动虚拟电厂业务探索工作，并力争有所突破。

感谢您的提问与关注！

2、公司在建筑绿能领域的发展前景如何？是否有进一步加大投入的计划？这一领域的市场竞争格局是怎样的？

答：尊敬的投资者，您好！

建筑绿能业务系公司新构筑的业务板块，目前主要从事工商业分布式光伏电站的开发、建设、运营及转让等。在国家双碳战略背景下，建筑绿能业务发展前景广阔，公司将继续加大资源投入，加快分布式光伏电站项目开发，并基于前期光伏电站项目的成功经验，稳步拓展工商业储能、分散式风电等业务，同时结合分布式光伏、工商业储能、分散式风电、充电桩及人工智能技术等启动虚拟电厂业务探索工作，并力争有所突破。

感谢您的提问与关注！

3、公司的分红政策是怎样的？未来是否会考虑调整分红政策以提高投资者的回报？

答：尊敬的投资者，您好！

公司高度重视股东权益维护，严格按照法律法规要求和相关承诺，制定了公司利润分配政策。未来，公司将继续严格遵照相关法律法规及《公司章程》相关规定，综合考虑与利润分配相关的各种因素，从有利于公司发展和投资者回报的角度出发，科学、审慎决策，合理确定利润分配政策，与投资者共享公司发展的成果。

感谢您的提问与关注！

4、霍普未来三年的发展战略和规划是什么？如何实现“建筑设计+建筑绿能”双轮驱动的新发展格局，向绿色建筑整体解决方案提供商转型？

答：尊敬的投资者，您好！

公司是以“绿色、智能、创意”为核心特色的社区碳中和先行者，将紧扣碳达峰碳中和时代命题，依托在绿色低碳建筑领域长期积累的优势，以源网荷储一体化和多能互补为战略方向，实施“三步走”发展计划。短期，公司将重点推进分布式光伏、工商业储能、新能源充电站的开发、投资、建设与运营业务；中期，通过运用人工智能、大数据等新兴技术，聚合光伏、储能、充电桩等柔性可调节资源，推动虚拟电厂业务的落地实施；长期，通过构建完善的“光储直柔”技术体系，推动集光伏发电、储能、直流配电、柔性用电于一体的“光储直柔”建筑示范应用，实现建筑的高效节能和低碳运行，助力经济社会发展全面绿色转型。

感谢您的提问与关注！

5、在当前房地产市场持续下行的背景下，公司的建筑设

计业务受到了较大冲击。请问公司如何应对这一挑战，是否有调整业务布局或拓展新市场的计划？

答：尊敬的投资者，您好！

针对房地产行业的调整，公司拟采取如下应对措施：一是深入挖掘客户需求，确保原有大客户粘性和满意度不断提升，促使大客户业务量稳中提升；二是密切关注保障性住房、城中村改造、平急两用公共基础设施的政策演进，充分挖掘相关领域的业务机会；三是持续强化成本费用控制，扎实推进瘦身健体工作，确保一揽子措施尽快落地见效；四是积极探索人工智能技术与建筑设计业务融合发展，助推设计业务提质增效。

感谢您的提问与关注！

6、主营房产设计业务未来前景

答：尊敬的投资者，您好！

在建筑业高质量发展的背景下，建筑设计行业前景广阔。得益于政策支持、技术进步、产业链的优化、国际机遇的把握、绿色低碳目标的实现、市场集中度的提升以及人才培养的加强，未来将共同促进建筑设计行业向智能化和绿色化转型，推动行业的可持续发展。

感谢您的提问与关注！

7、您好，公司上市以来，业绩下滑明显，近两年投资新能源领域对业绩贡献不大，能否说明新进入的业务领域未来的盈利预期，占公司总收入的比重会不会提高，还有去年在山西，内蒙及唐山签署的风光储电站项目投资情况，目前工程进度，未来业绩预估，能否简单介绍一下

答：尊敬的投资者，您好！

建筑绿能系公司新构筑的业务板块，2023年处于投入期。

目前，建筑绿能板块相关业务正有序推进中，2024年，公司将加大资源投入，加快光伏电站项目开发节奏，并基于前期分布式光伏项目的成功经验，稳步拓展工商业储能、分散式风电等业务，同时结合分布式光伏、工商业储能、分散式风电、充电桩及人工智能技术等启动虚拟电厂业务探索工作，并力争有所突破。具体项目情况请关注公司披露的定期报告及相关公告。

感谢您的提问与关注！

8、公司2024年一季度的业绩有所改善，请问这是否意味着公司的经营状况已经好转？未来公司的业绩增长趋势如何？

答：尊敬的投资者，您好！

公司将致力于实施长期战略规划，坚持“稳住基本盘、激发新动能”的经营方针，深入实施“建筑设计+建筑绿能”双轮驱动战略，以推动公司的可持续增长和价值创造。公司将一如既往脚踏实地做好经营管理，尽力提升业绩，努力回报广大投资者。

感谢您的提问与关注！

9、随着市场竞争的加剧，公司如何保持自身的核心竞争力？在技术创新、人才培养等方面有哪些具体的计划和措施？

答：尊敬的投资者，您好！

公司将围绕主营业务持续深耕细作，通过以下措施增强公司的核心竞争力：一是顺应国家“双碳”目标，通过实施“建筑设计+建筑绿能”双轮驱动战略，发挥全产业链优势，积极布局新业务增长点；二是持续加大研发及人才培养力度，打造一支技术实力较强、结构完善、梯队合理的技术和管理团队，坚持将研发创新作为转型升级的重要抓手，积极探索新技术与

建筑设计业务及建筑绿能业务融合发展。

在技术创新方面，鉴于公司目前正处于转型发展关键阶段，我们将重点围绕装配式建筑、绿色建筑、建筑光伏储能一体化等方向部署研发工作，加大相关方面的研发投入；在人才培养方面，公司将根据实际经营情况紧跟市场变化，加强人力资源管理，积极引入高级管理人才和专业技术人才，推动公司在不断变化的环境和市场竞争中稳健发展。

感谢您的提问与关注！

10、公司在年报中提到，受销售低迷、资金紧张等因素影响，房地产客户整体付款节奏变慢，导致应收账款账龄滚动增长，相应坏账准备计提大幅增加。请问公司如何加强应收账款管理，降低坏账风险？

答：尊敬的投资者，您好！

一方面，公司制定了严格的信用管理政策，加强对客户账期的管理，并加大对业务人员的回款考核，确保销售回款取得积极成效；另一方面，公司将继续采取商务催收、律师函催收、法律诉讼等手段加大催收力度，最大限度地化解应收账款的风险。

感谢您的提问与关注！

11、霍普在 2023 年实施了“建筑设计+建筑绿能”双轮驱动战略，请问这一战略的实施效果如何？建筑绿能业务是否已经开始为公司贡献利润？

答：尊敬的投资者，您好！

2023 年，公司通过实施“建筑设计+建筑绿能”双轮驱动战略，成功实现营业收入恢复性增长，并显著收窄亏损，双轮驱动战略初见成效，相信未来随着战略的深入推进，板块间协

同效应将进一步显现。具体财务数据详见公司定期报告。

感谢您的提问与关注！

12、目前低空经济产业火热，未来前景广阔，目前是否有相关业务布局

答：尊敬的投资者，您好！

公司暂未参与明确的低空经济相关项目。

感谢您的提问与关注！

13、请介绍下未来建筑设计行业的市场趋势和发展方向是什么？公司如何应对？

答：尊敬的投资者，您好！

随着房地产行业步入调整期，建筑设计行业作为房地产业的上游产业，行业发展逻辑发生了较大变化，行业趋向集中化、规模化发展，绿色建筑、低碳设计成为行业新方向，技术手段趋向数字化、智能化。公司将密切跟踪行业变化，并及时调整经营策略。

感谢您的提问与关注！

14、建筑绿能业务板块对公司的业绩和发展有何影响？未来公司在建筑绿能领域的发展计划和目标是什么？

答：尊敬的投资者，您好！

2023年，公司通过实施“建筑设计+建筑绿能”双轮驱动战略，成功实现营业收入恢复性增长，并显著收窄亏损，双轮驱动战略初见成效，相信未来随着战略的深入推进，板块间协同效应将进一步显现。未来，公司将重点推进分布式光伏、工商业储能、分散式风电、新能源充电站的开发、投资、建设与运营业务，实现建筑的高效节能和低碳运行，成为社区碳中和

先行者。

感谢您的提问与关注！

15、 公司采取了哪些措施来加强应收账款管理和回收？

答：尊敬的投资者，您好！

一方面，公司制定了严格的信用管理政策，加强对客户账期的管理，并加大对业务人员的回款考核，确保销售回款取得积极成效；另一方面，公司将继续采取商务催收、律师函催收、法律诉讼等手段加大催收力度，最大限度地化解应收账款的风险。

感谢您的提问与关注！

16、 公司在 AI 方面有哪些计划或应用？如何利用 AI 技术提升公司的设计和服务能力？

答：尊敬的投资者，您好！

公司密切关注人工智能技术的发展，并积极推动人工智能技术与公司现有业务的融合应用。在建筑设计业务方面，公司已在拿地强排环节接入人工智能技术，并在设计意向阶段运用 Midjourney、Stable Diffusion 等 AI 创作工具；在建筑绿能业务中，公司将积极探索运用人工智能等新兴技术，聚合光伏、储能、充电桩等柔性可调节资源，以期推动虚拟电厂业务落地实施，加快发展新质生产力。

感谢您的提问与关注！

17、 国家的“双碳”政策对公司的业务发展有何影响？公司如何抓住这一机遇？

答：尊敬的投资者，您好！

“双碳”目标下建筑行业迎来转型升级新机遇，为积极响

	<p>应国家“双碳”战略，抢抓新时代绿色建筑产业发展机遇，公司在深耕建筑设计业务的同时，着力延伸产业链条，重点打造建筑绿能业务板块，加快构建“建筑设计+建筑绿能”双轮驱动的新发展格局，加快向社区碳中和先行者的发展目标转型。</p> <p>感谢您的提问与关注！</p>
附件清单(如有)	无
日期	2024年5月16日