

证券代码：300293

证券简称：蓝英装备

沈阳蓝英工业自动化装备股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2024-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与者	网络投资者
时间	2024年5月20日 15:00—17:00
地点	全景网“全景·路演天下”投资者互动平台（ http://rs.p5w.net ）
上市公司接待人员姓名	董事长、总经理：郭洪涛先生 独立董事：韩霞女士 董事、财务总监：余之森先生 董事会秘书、副总经理：魏巍先生
投资者关系活动主要内容介绍	公司于2024年5月20日在全景网站的“全景·路演天下”举办了2023年度网上业绩说明会。网络投资者参与热情很高，在2个小时内提问达到9个，解答了9个。 关于公司业务、未来发展与展望等网络投资者关心的话题进行了充分的、认真的探讨与解答，综合情况详见附件。
附件清单(如有)	投资者关系活动主要内容
日期	2024年5月20日

附件一：投资者关系活动主要内容

提问人	问/答	提问内容
186****1144	问	贵公司什么时候能扭亏为盈。
郭洪涛	答	您好，感谢您的关注。公司 2023 年度业绩较上一年度进一步改善，报告期内归属于上市公司股东的净利润同比上升，但整体业绩情况依然处于修复过程中。公司将坚定推进既定发展战略，着力采取降本增效、产品技术迭代、业务市场拓展、新产品加快投放等各项举措提升公司业绩，希望通过努力早日实现扭亏为盈。
178****3193	问	您好，请问在智能制造、专用机器人研发等细分领域，公司有哪些技术优势？研发和市场情况如何？
郭洪涛	答	您好，感谢您的关注。公司秉承“技术驱动未来”的理念，在智能制造、专用机器人研发、制造及机器人应用、自动化领域深耕多年，致力于成为该领域细分行业的技术及市场领导者。在公司工业清洗和表面处理业务中，专用单件清洗设备装备了灵活的机器人单元清洗设备。在数字化工厂业务中，在物料搬运（输送、移栽、分拣、堆码垛、立体化仓库等）中广泛采用机器人技术：在行业内，公司首次应用桁架机器人技术，实现了将全钢胎胚自动输送到硫化机的功能；在成品胎系统中，广泛应用机器人技术，充分发挥系统的智能化功能，通过龙门机械手，实现对成品胎自动分拣，由工业机器人将分拣后的轮胎自动装笼。业务详情敬请关注公司定期报告和公告。
199****8670	问	贵公司在报告中提到业绩持续改善，采取了积极的订单部署和优化交付策略。请问具体采取了哪些创新或优化措施来提升订单执行效率？针对业绩修复过程中的潜在风险，公司有哪些具体的预警机制和应对策略来确保业绩持续稳定增长？
余之森	答	您好，感谢您的关注和提问。公司在严保产品质量的前提下，公司通过科学合理优化工序等方式推进生产，持续加快市场开拓，加快订单交付、加快项目验收，加快资金流转，保障公司稳定经营。同时，公司管理层积极采取有效措施推进生产经营，围绕年初制定的发展战略，结合《中国制造 2025》和“十四五”国家规划，积极加快市场开拓的步伐，利用全球化布局优势稳步扩张。同时坚持技术创新，不断提升现有产品的品质与技术水平，进一步增强产品的竞争力，巩固行业地位。另一方面，公司严格按照预算进行管理。报告期内，公司以“现金流/利润”加大对于各业务板块的收入、利润率、费用、资金占用等方面的考核力度，对照年初制定的预算计划，跟踪监督，严格控制预算外的支出，定期召开经济活动分析会，落实各业务板块任务完成情况，成本管控、提高运营效率和效益，开源节流，落实全面预算、降本增效的意识。公司将继续实施以“现金流/利润”为考核依据的“现金预算管理体系”，并在实践中不断完善。公司持续强化“现金流”管控，严格执行“全面预算”，有效充分地利用客户、银行的资源，保证公司业务发展所需“现金流”的充裕，充分防范流动性风险。报告期内，公司全面加强各项制度建设，完善现有法人治理，加快公司转型及集团建设的步伐。公司对所收购的业务进行了有效整合，积极吸收全球先进管理理论和实践经验，并

		<p>结合各地区实际情况予以实施，进一步调整、优化管理体制，持续完善公司治理结构，建立起有效、顺畅的全球化管理架构和管理流程，进一步规范公司的管理程序。同时，公司加强内部控制建设，健全了内部控制体系，对全球各公司、各部门、各岗位提出了实施全面精细化管理的要求，全方位提升了各公司、各部门、各岗位的管理水平。</p>
199****8670	问	<p>公司在智能制造、专用机器人研发及自动化领域有深厚积累，并在全球多个地区设有研发中心。能否分享公司未来几年在这些细分市场的具体战略规划，以及如何利用全球化的创新体系来进一步巩固市场领导地位？</p>
余之森	答	<p>您好，感谢您的关注和提问。公司是全球领先的清洗系统和表面处理设备及其解决方案提供商，研发、生产并销售清洗技术应用以及表面处理领域的设备产品、系统和解决方案。工业清洗系统及表面处理业务拥有三大核心业务板块：通用多件清洗业务、专用单件清洗业务和精密清洗业务。公司以汽车（包括各类新能源汽车）行业、电子行业、医疗行业及通用工业行业为战略核心支柱，积极拓展原有业务并同时开拓新业务。公司智能装备制造业务有橡胶智能装备、数字化工厂和电气自动化业务及集成三个部门。公司以橡胶轮胎行业自动化物流业务为核心，充分发挥数字化工厂业务与公司橡胶智能装备业务的协同效应，采取了优先发展、加大研发等措施，经过多年的发展及持续不断的核心技术开发，公司已在橡胶轮胎行业自动化物流领域取得重要成绩，目前已成为国内首家具有全钢和半钢轮胎全线物流自动化的研发、设计、生产、制造以及项目实施能力的公司。同时，公司以橡胶轮胎行业自动化物流业务为依托，借助工业 4.0 的发展平台，积极拓展在其它行业领域的数字化工厂业务。公司电气自动化及集成业务一直致力于电力系统中的高压及低压配电、系统控制、智能电网及终端用户使用，携智能化电气装备、自动化控制技术参与到客户端的智能生产管理系统，实现为客户量身定制的工业数字化工厂解决方案，广泛应用于电力、橡胶轮胎、轨道交通、市政建设等行业。公司通过整合国内外各子公司的先进技术和经验，实现集团内各项业务在客户资源、分销渠道、售后服务体系、品牌优势、市场信息等方面的融合与共享，使各项业务的协同效应得以充分发挥，提升公司的核心竞争力，进一步巩固市场领导地位。</p>
199****8670	问	<p>公司拥有众多专利和研发中心，专注于不同领域的技术创新和产品的研发。请问近期有哪些技术创新成果已经成功转化为市场产品，对提升客户满意度和市场份额产生了哪些直接影响？如何评价这些成果对提升公司核心竞争力的作用？</p>
余之森	答	<p>您好，感谢您的关注和提问。近年来，公司在现有技术和产品的基础上，基于多年累积的工艺研究和技术诀窍，推出了多个新产品新机型，拓展了新领域新市场，公司收入稳步增加。公司自主研发的集去毛刺、清洗和干燥于一体的清洗系统 EcoCvelox 荣获了 2020 年德国创新奖金奖。公司研发的多槽/腔精密清洗的系列产品，采用脉冲压力清洗技术和等离子体技术的水基和溶剂清洗产品，为</p>

		<p>医疗器械、电子和光学等行业的精密清洗需求提供了丰富的产品组合。针对高纯度和精密光学领域的需求，公司整合了 PPC、PLASMA 等技术，推出的产品能够实现洁净室条件下的工件清洗，满足行业高纯度的清洗需求。除工业清洗技术研发外，公司也完成了碱性电解制氢装置 EcoLyzer 的研发和产品定型，该产品采用高压和低压碱性电解制氢技术，使用与风电场、光电场、加氢站等多种应用场合。公司将继续持续研发，培育高附加值新品，力争不断实现市场突破。</p>
199****8670	问	<p>公司在整合全球资源、渠道和服务体系方面已取得一定成效。请问接下来如何进一步深化各子公司的协同作用，尤其是在客户服务、品牌建设和市场信息共享上，有没有具体的实施计划或案例可以分享？</p>
余之森	答	<p>您好，感谢您的关注和提问。公司为全球知名的清洗系统和表面处理解决方案及设备提供商。目前，公司在中国、德国、法国、捷克、瑞士、美国、印度、墨西哥和英国等地拥有生产基地、研发中心、销售及客户服务中心。公司充分利用全球化布局优势，推进客户资源、分销渠道、售后服务体系、品牌优势、市场信息等方面的融合和共享，共同开拓国内及海外市场，扩大市场份额。作为工业清洗细分行业中唯一具有全球布局的集团化企业，公司能够准确判断全球各地区的发展方向和市场需求，引领行业趋势。同时，全球化布局赋予公司抵御贸易摩擦的能力，能够在贸易战的环境中保持稳定的供货及议价能力。公司自成立以来，以企业价值为基础，通过长期的勤恳奋斗与扎实积累，缔造一家持续稳步发展、具有国际先进水准的技术型企业。以创造经济财富和社会价值为企业宗旨，以“诚信、创新、勤俭、严谨”为企业精神，打造出行业领先的技术实力与过硬的产品质量把控体系，全方位提高产品品质、优化产品结构、全套售后解决服务方案，极大地满足了用户的需求，获得新老客户的极大信赖与赞誉，形成产品品质优势。公司能够根据全球各国家当地规范和客户需求，对产品进行技术改进与创新，使公司成为一个优秀的当地供应商，展示了公司作为全球高科技供应商的灵活性。</p>
199****8670	问	<p>报告期内研发投入显著增加，公司强调了“外引内联”等战略。能否透露更多关于未来研发投入的具体方向，比如是否有新的技术或产品线的开发计划，以及如何通过“外购内并”策略快速获取技术优势或市场资源？</p>
余之森	答	<p>公司一贯秉承“技术驱动未来”理念，坚持持续性地技术研发投入及产品与服务的创新规划，提升自主创新能力。根据市场变化及发展需求，及时调整技术研发方向及产品与服务规划格局，在现有技术优势的基础上，通过“外引内联”、“外购内并”、“外联内引”的方式，进一步扩大和巩固优势地位。近年来，公司在现有技术和产品的基础上，基于多年累积的工艺研究和技术诀窍，推出了多个新产品新机型，拓展了新领域新市场。公司采用了灵活的研发方式，如集团内兄弟公司联合开发，与终端用户合作开发，与高校和科研院所联合研发等，积极推动技术的研究和产品的转化。公司自主研发的集去毛刺、清洗和干燥于一体的清洗系统 EcoCvelox 荣获了 2020</p>

		<p>年德国创新奖金奖。公司研发的多槽/腔精密清洗的系列产品，采用脉冲压力清洗技术和等离子体技术的水基和溶剂清洗产品，为医疗器械、电子和光学等行业的精密清洗需求提供了丰富的产品组合。针对高纯度和精密光学领域的需求，公司整合了 PPC、PLASMA 等技术，推出的产品能够实现洁净室条件下的工件清洗，满足行业高纯度的清洗需求。除工业清洗技术研发外，公司也完成了碱性电解制氢装置 EcoLyzer 的研发和产品定型，该产品采用高压和低压碱性电解制氢技术，使用与风电场、光电场、加氢站等多种应用场合。公司将继续持续研发，培育高附加值新品，力争不断实现市场突破。</p>
153****1698	问	<p>您好，请问公司目前研发重点是什么？未来还会继续加大研发投入吗？</p>
魏巍	答	<p>您好，感谢您的关注。截至报告期末，公司拥有国内外专利三百余项，在德国蒙绍、德国菲尔施塔特、瑞士莱茵埃克、中国沈阳拥有四个竞争力及研发中心，分别专注于专用单件清洗、通用多件清洗、精密清洗及智能装备领域，进行技术创新和产品研发。公司秉承“技术驱动未来”理念，坚持持续性地技术研发投入及产品与服务的创新规划，提升自主创新力。公司的工业清洗与表面处理业务一直致力于新工艺、新技术和新设备的研发。公司研发的多槽/多腔精密清洗的系列产品，采用脉冲压力清洗技术和等离子体技术的水基和溶剂清洗产品，为医疗器械、电子和光学等行业的精密清洗需求提供了丰富的产品组合。公司整合了 PPC、PLASMA 等技术，推出的产品能够实现洁净室条件下的工件清洗，满足行业高纯度的清洗需求。除工业清洗技术研发外，公司也完成了碱性电解制氢装置 EcoLyzer 的研发和产品定型，该产品采用高压和低压碱性电解制氢技术，使用与风电场、光电场、加氢站等多种应用场合。在智能装备制造领域，继续全钢子午线轮胎成型机成套设备和数字化控制方面的技术攻关。公司将继续持续研发，培育高附加值新品，力争不断实现市场突破。业务详情敬请关注公司定期报告和公告。</p>
180****5770	问	<p>您好！我来自四川大决策 公司近些年业绩处于亏损状态，今年是否考虑降本增效来提升业绩？如何降本增效请说明一些具体计划或措施？</p>
魏巍	答	<p>您好，感谢您的关注。公司 2023 年度业绩较上一年度进一步改善，报告期内归属于上市公司股东的净利润同比上升，但整体业绩情况依然处于修复过程中。公司将坚定推进既定发展战略，着力采取降本增效、产品技术迭代、业务市场拓展、新产品加快投放等各项举措提升公司业绩。公司将持续夯实主业，以业绩回报投资者对公司的信心。业务详情敬请关注公司定期报告和公告。</p>