

证券代码：002069

证券简称：獐子岛

獐子岛集团股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2024-01

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
活动参与人员	线上参与公司 2023 年度业绩说明会的全体投资者
时间	2024 年 5 月 21 日（星期二）15:00-16:30
地点	价值在线（www.ir-online.cn）
形式	网络文字互动方式
上市公司接待人员姓名	董事长 李卫国 总 裁 战成敏 独立董事 张晓东 财务总监 孙 湘 董事会秘书 阎忠吉
交流内容及具体问答记录	<p>公司于 2024 年 5 月 21 日（星期二）15:00-16:30 通过“价值在线”提供的网上平台举行 2023 年度业绩说明会。本次业绩说明会采用网络远程的方式举行。业绩说明会问题回复环节主要内容如下：</p> <p>1. 公司前几年数次遭受重大自然灾害，公司在李董事长的领导下稳住了局面，公司稳健发展。请问李董事长，未来一段时间如何规划公司发展？对公司如何规划定位？对于 940 平方公里的海洋牧场，请问李董事长对这片海域如何估值，规划如何合理利用？</p>

答:感谢您对公司的关注! 总体定位: 公司是以海洋产业为核心主业的大连市国有控股企业。以践行海洋强国战略、服务海洋强省强市建设为己任, 聚焦聚力海洋主业, 做稳做优海洋牧场, 大力推动海洋产业升级、海洋科技创新和海洋品牌振兴, 以海为田, 建好“蓝色粮仓”, 努力成为品牌价值卓越、产业引领显著、行业地位领先的综合型海洋产业集团, 成为大连市海洋渔业做强做大的重要资本平台。公司现已布局海珍品种业、海水增养殖业、海洋食品研发与加工为主体的产业生态, 兼顾冷链物流、渔业装备等产业, 构建上下游全产业供应链生态体系, 持续促进相关多元产业协同、壮大发展。同时, 加快蓝色碳汇领域、数据资产领域的构建。獐子岛北纬 39° 940 平方公里海洋牧场盛产刺参、皱纹盘鲍、扇贝、香螺、海胆等海珍资源。公司开展刺参、虾夷扇贝、鲍鱼、海胆、海螺等资源增殖养护, 并促进了大量的鱼类、藻类的繁殖, 实现了生物多样性价值。得天独厚的北纬 39° 海洋资源, 是公司经略海洋, 向海而兴、向海图强的重要基础。公司是国家水产种业阵型企业, 将充分发挥海珍品苗种培育的优势, 运用现代海洋科技新成果, 立体化布局海洋牧场开发项目和品种, 厚积和放大海洋牧场存货量级, 将供给端做足做实。公司还将继续在海洋渔业领域深耕发力, 积极探索更多“海洋牧场+”发展模式, 打造具有区域竞争力的海洋渔业特色品牌。

2. 公司 2022 年 4 月 1 日发布详式权益变动报告书(大连盐化集团有限公司), 公告内容显示: 在海水养殖方面, 盐化集团与上市公司存在部分业务重合与竞争, 盐化集团出具了《关于避免同业竞争的承诺函》, 承诺 5 年内, 并力争用更短的时间, 综合运用资产重组、业务调整、委托管理等多种方式, 稳妥推进相关业务整合以解决同业竞争

问题。时间至今已经两年有余，请问相关工作现在有何进展？

答:您好！2022年盐化集团在成为公司的第一大股东时出具了《关于避免同业竞争的承诺函》。盐化集团原有四家水产养殖公司，利用部分盐田滩涂养殖南美对虾。2023年，盐化集团已将四家水产养殖公司进行了吸收合并，养殖业务未发生变化。股东将积极履行相关承诺，稳妥推进相关业务整合，不断提升公司治理水平，助力公司逐步恢复造血能力和融资能力，重塑企业形象，带动大连市海洋渔业产业不断向前发展。

3. 公司资产负债率达 94.71%，请问除“借新还旧”措施外，还将努力采取什么措施维持公司稳健运营并有效降低资产负债率？

答:公司在大连市政府和本地金融机构的大力支持下，获得借新还旧和贷款基准利率的优惠政策。公司目前贷款续贷正常，现金流循环运转正常。未来仍将继续通过开源节流、降本增效、瘦身减负等措施提升经营业绩及发挥上市公司平台功能来降低负债水平。

4. 2023 年报显示，公司近期发展战略及经营计划“有序放大海洋牧场存货存量”，请问公司准备在海洋牧场养殖什么品种？是否还是采用底播的方式？拟采取何措施有效控制风险？根据公司 2023 年 1 月 31 日公告，2020 年度底播虾夷扇贝存货计需提跌价准备，后续未见底播扇贝情况公告，请问现状扇贝养殖情况如何？是否存在种质退化等因素导致不适宜继续养殖扇贝的风险？公司在公众号宣传材料内的“中国人吃的虾夷扇贝，60%产自獐子岛”是否属实？公司有没有天鹅蛋（紫石房蛤）的增养殖计划？

答:您好！公司秉承着可持续产业模式构建的理念，

制定了“厚积供给、发力需求、聚焦品牌、上下同欲”的经营方针，积极推动海洋牧场以虾夷扇贝为主的单一品种结构向海参、虾夷扇贝并举，辅助鲍鱼、海胆、香螺、藻类等多品种结构多营养层级的生态型海洋牧场转型，稳步提升海洋牧场产出产量和盈利能力。同时，加强科技创新与产业创新深度融合，以产业需求为核心搭建产学研平台，推动海洋生物研发体系由项目需求向产业需求转型。公司深耕原生优质资源苗种繁育、底播增殖，通过自繁自育持续加大皱纹盘鲍、香螺、海胆等苗种底播，构建基于生态系统水平的海洋牧场，加大数字化监控能力，提升产业抗风险能力，保障海洋牧场可持续发展。目前，公司并未得到有关方面关于虾夷扇贝种质退化等研究结论，现有开发的海洋牧场内产品总体平稳，虾夷扇贝仍然是长海县支柱产业之一。2023 年公司联合大连海洋大学首次突破紫石房蛤苗种繁育技术，获得苗种 224 万枚并已实现底播，目前强化日常生长情况跟踪。2024 年公司将持续提升苗种产出能力，加大研究紫石房蛤中间育成、底播增殖等育养增全产业链模式构建。公司之前在公众号公开的扇贝视频摄制于 2017 年，现市场状况发生变化，相关视频内容已及时更新调整，感谢您的问题！

5. 公司控股子公司青岛前沿海洋种业有限公司营业收入同比减少 30984.46 万元，营业收入只有 4788.9 万元，降幅达 86%，出现断崖式下跌。请问公司有没有相关应对规划和措施。

答:您好，感谢您对公司的关切！青岛前沿海洋种业有限公司是国家水产种业阵型企业，获评山东省水产种业领军企业、高新技术企业、专精特新企业等荣誉称号，被认定为省级牡蛎良种场，经山东省科技厅批准牵头建设山东省牡蛎种业技术创新中心。目前已培育出“前沿 1 号”

等多个优良三倍体牡蛎品种。同时，公司也在致力于扇贝、鲍鱼、海参、海胆等其他养殖品种的多倍体育种研究。2023年度，青岛前沿营收大幅减少主要是其牡蛎苗种业务合作模式由委托生产模式调整为提供技术服务模式所致。对于当前业务，公司采用“赋码挂牌”数字化验证手段强化运营监管，不断提升管理人员的职业化素养和能力，夯实自有研发中心和育苗基地建设，不断加强生物育种技术的研发和投入，加强优良苗种的市场供应能力，稳固苗种市场价格和市场占有率。

6. 围绕海洋产业改造升级“老字号”、深度开发“原字号”、培育壮大“新字号”课题，作为2024品牌强国百名创新企业家，请问李董事长有何创新发展的设想和举措？

答：您好，感谢您对公司的关注和支持！海洋产业作为全球经济的重要组成部分，其改造升级、深度开发以及培育壮大对于推动中国经济高质量发展具有重要意义，也是獐子岛集团响应海洋强国战略的政治使命和经济使命。

一、改造升级“老字号”

要更加凝聚和传承传统的产业积淀和精髓。将獐子岛“敢立潮头、勇为人先、创新奋进、求实发展”的企业文化传统赋予新时代内涵；加大土著品种的育苗育种养殖增殖等传统养殖和加工领域的科技创新力度，引入先进的水产养殖技术、深加工技术和信息化管理系统，提升产品的科技含量和附加值；将具有优质独特工艺的核心产品发扬光大，将产品的品牌文化内涵、营销手段和路径塑造夯实。让老字号有新方式、新手段、新成效，续写老字号“不老传奇”。

二、深度开发“原字号”

逐步实现海洋资源的综合利用。公司要坚定聚焦核心

主业，培育壮大核心资源和产品，实现向多品种结构多营养层级的生态型海洋牧场转型，实现核心品类产品存量增长。大力调整结构，夯实上下游产业链条，深挖增值空间，继续深耕国内外市场，拓展销售渠道，提高市场份额，形成合力做大做强大连北纬 39 度海域渔业的产业及提升品牌影响力。加强海洋生态保护工作，推动海洋产业与生态环境的和谐发展。通过投入人工鱼礁藻礁等生态修复方式，保护海洋生态系统的完整性和稳定性。

三、培育壮大“新字号”

加强发展海洋新质生产力。在保持传统海洋渔业优势的基础上，加快蓝色碳汇领域、数据资产领域的构建，积极研究探索大健康领域的战略性产业和产品，培育新增长点；加强与高校、科研机构等科研创新平台合作，推动诱变育苗等产业新技术转化；加强人才队伍建设，通过建立激励机制、提供培训和发展机会等方式，激发员工的创新创造活力。新与老并不是绝对的，老字号可以成为新网红，新字号也能成长为老字号。因此，公司会积极改造升级“老字号”，深度开发“原字号”，培育壮大“新字号”，把传承不守旧、创新不忘本的原则，作为我们面对“獐子岛中华老字号”的正确打开方式。

7. 獐子岛公司海外营收比例较大，利润受汇率波动影响较大。张董是著名的财会专家，请问您有没有好的方法控制汇率波动对公司经营收益的影响？

答：公司海外业务在过去两年为公司贡献较多利润。公司所涉海外业务主要涉及美国和日本及其他国家，所涉币种主要是美元和日元。两种币种走势有相反规律，在一定程度上能够对冲对业绩波动的影响。公司还可以通过适时结售汇、办理外币高收益存款、积极扩大人民币结算规模等多种举措，以减少汇率波动带来的负面影响。同时，

还将通过提高产品质量降低成本、寻找新兴市场等方式来减少对汇率变动的敏感度。公司保持定期监测和评估汇率波动对业务的影响，及时调整避险策略。

8. 大连市提出 2024 年：要大力发展深远海养殖。请问贵公司这方面今年有何具体动作？

答:您好！感谢您的问题！2024 年，公司仍要继续聚焦核心，持续壮大海洋牧场综合实力。强化树立“稳中求进、积极求变，聚焦核心、深耕牧场”的经营策略。科学布局 140 万亩核心资源和核心产品，有序放大海洋牧场存货存量，建立核心产品与多品种有机结合的增收格局；加快推动优质土著品种培育扩繁，优选新品种育繁储备，增强发展后劲；加快推动智能化、数字化监测和生态系统建设，加强生态监测、养护和牧场管控，确保海洋牧场建设成效和生物风险在可控范围。同时，将按照市国资的统一布署，积极稳妥承接深远海开发项目。

9. 2023 年 12 月 14 日公告，公司拟在大连产权交易所通过公开挂牌方式转让所属相关资产，请问相关进展如何？

答:您好！目前，该项目仍在征求意向受让方阶段，后续如有相关进展，公司会根据相关规则要求，履行好信息披露义务。

10. 公司有息负债近 20 亿元，净资产很低，请问公司如何有效控制财务风险？2024 年度负债的利息、利率还有多少下行空间？

答:感谢您对公司的关注。公司在大连市政府和本地金融机构的大力支持下，获得借新还旧和贷款基准利率的优惠政策。公司目前贷款续贷正常，现金流循环运转正常。未来仍将继续通过开源节流、降本增效、瘦身减负、提升经营业绩及发挥上市公司平台功能等措施降低负债水平。

谢谢!

11. 大众消费同比 23 年复苏增长, 投资者赔偿诉讼纠纷 23 年基本处理结束。为何一季度业绩低于去年? 24 年全年业绩还会低于去年吗?

答:感谢您对公司的关注。2024 年一季度业绩低于去年同期, 主要是确认的政府补助收益减少。扣非后归母净利润与去年同期基本相当。2024 年公司会继续聚焦主业, 深耕海洋牧场; 聚力开拓市场, 提升品牌价值; 聚势化解不确定性, 增强内生动力, 努力提振业绩指标。

12. 公司前几年, 鲍鱼养殖产出有几个亿, 为什么近年来只有几千万的规模? 以后会恢复吗?

答:您好, 感谢您对公司的关注! 就国内鲍鱼养殖产业发展状况来说, 养殖区域分布面广, 养殖业户众多, 产业竞争激烈。随着养殖规模不断扩大, 养殖鲍鱼供给量不断扩大, 产品价格动却大幅下降, 市场整体呈现供大于求的情况。近年公司调整了鲍鱼养殖业务模式, 关闭了福建、山东等鲍鱼养殖基地, 聚焦獐子岛海洋牧场鲍鱼原种的育、繁、推一体化业务。坚持高质量的苗种在北纬 39 度优质海域精准养殖, 以稳定的高品质鲍鱼产品供应市场。优质的鲍鱼不仅营养价值极高, 而且味道非常鲜美, 被誉为海洋“软黄金”, 富含丰富的海洋蛋白质、糖原、多种维生素和矿物质, 以及 DHA、牛磺酸等营养物质, 非常符合当代消费者对于低脂肪高蛋白的追求。

13. 我发现贵公司 ESG 评级在不同来源都有一定的进步空间, 比如商道融绿是 B-, 华证是 CCC。公司未来打算加大 ESG 信息披露的相关投入吗?

答:您好, 感谢您对公司的关注。公司一直非常重视环境保护、社会责任和公司治理等方面的工作, 积极践行“低碳、生态、绿色”的经营理念, 持续促进海洋产业的

可持续发展。早在 2010 年，公司就开始从事贝类碳足迹评价工作，2023 年，公司参与承办了以推动海洋碳汇产业发展为目标的“海洋贝类养殖生态系统碳汇核算方法”论证会，积极探索海洋碳汇相关工作。公司会持续关注并遵守相关监管要求，加大 ESG 信息披露的相关投入和研究，做好可持续发展相关信息披露。

14. 韩国公司，经营情况如何，未来规划是什么，有没有卖的可能，一直在亏损。

答:感谢您的问题！韩国公司的业务和资产受到韩国法律和政策影响，一直处在调整期。近年公司通过增加韩国公司贸易业务努力减少亏损，目前公司在积极对接相关合作，推动盘活韩国公司资产。

15. 公司一再强调产融结合，为发展注入动力，有哪些具体安排呢？请战总裁给予解答。

答:公司是大连国资控股企业，国资股东将发挥产投协同能力，助力公司提升产业竞争力，提高业务协同发展，同时也在积极研究产融结合等方面功能和可行性，助力公司健康发展。

16. 公司经历了赔偿诉讼的艰难时刻，如今仍然承担着贷款利息的高额财务成本，对公司盈利比较大的负担，请问公司在财务管理方面采取哪些降本增效的措施。

答:感谢您的提问。公司将继续争取各项有利的借贷政策，在内部强化预算管理，开源节流，加强货币资金的集约化使用，平抑汇率波动的不确定性，尽最大可能提高资金使用效率和效益。欢迎您对公司建言献策。谢谢！

17. 目前深海养鱼成为渔业公司增收的战略方向，也是国家政策鼓励的，请问公司在深海养鱼方面有没有部署？

答:感谢关注！公司聚焦海洋牧场主营主业及海参、

扇贝、鲍鱼、海螺、海胆等海洋牧场主力品种，同时基于历史实验基础上，通过院企合作开展部分海洋资源适应性研究，暂时没有深海养鱼方面投资计划。

18. 请您对企业未来三年业绩评估预判，有分红可能吗？

答:感谢您对公司的关注。公司在大连市委市政府及国资股东的大力支持下，未来将聚焦聚力海洋主业，做稳做优海洋牧场，大力推动海洋产业升级、海洋科技创新和海洋品牌振兴，构建上下游全产业链生态体系，持续促进相关多元产业协同、壮大发展。公司将努力提升股东投资回报等相关指标，结合新公司法尽早回报投资者。谢谢！

19. 最近全国多地出台了海洋产业扶持政策，包括《现代海洋产业行动计划（2024-2025 年）》等。请问辽宁和大连有没有相关海洋产业扶持政策？公司能否得到政策扶持？

答:您好！近年，国家和地方各级政府高度重视并推进渔业高质量发展。辽宁毗邻渤海和黄海，海洋空间资源丰富，海洋渔业资源丰富，拥有辽东湾、海洋岛两大传统渔场，国家级海洋牧场示范区数量位居全国第二。《辽宁省“十四五”海洋经济发展规划》提出了辽宁省要在“十四五”期间，努力打造成为东北地区全面振兴“蓝色引擎”、我国重要的“蓝色粮仓”、全国领先的船舶与海工装备产业基地、东北亚海洋经济开放合作高地等目标。《辽宁沿海经济带高质量发展规划》赋予大连“一核引领”重要使命，明确要求大连加快建设现代海洋城市。大连市积极贯彻落实国家、辽宁省海洋经济发展规划，提出在建设海洋强市上实现新突破的目标。先后出台《大连市关于加快推进渔业高质量发展的意见》、《大连海洋强市建设三年行动

方案（2022—2024）》等相关政策和方案。大连市的“抢占经略海洋制高点，建设陆海统筹发展的现代海洋城市”的战略目标，将“打造海上‘蓝色粮仓’，推动海洋渔业向深海、集约、高端转型，加快建设‘中国海鲜预制菜之都’，打造北方特色渔业种业基地，提升海洋科技创新能力，提高海洋生态治理水平。构建海洋碳汇核算计量体系，创建海洋碳汇产业国家级试验区，成立贝藻蓝碳国家级交易平台”等政策举措将为公司发展提供有利的平台和机遇。

20. 公司年报中提到“守住来之不易的基本盘”，体会到面对市场大环境萎靡，消费乏力，公司经营管理方面的困难和管理层的努力。需要提高产品的品质和产量，扩大市场份额。请问公司采取了哪些积极措施和对 2024 年的目标设立？

答:非常感谢您的理解和支持！公司将继续加强线下线上销售队伍建设，夯实现有直营、加盟等线下以及线上电商等渠道，通过公司品牌战略升级项目，充分发挥“獐子岛”和“中华老字号”品牌功能，同时有序推动海参副品牌输出，做到主、副品牌定位准确，持续开展产品研发创新，不断提高产品的品质和产量，扩大国内外市场份额。

21. 请问，贵司近期收到问询函。有没有底气给交易所一个完善的答复？或者说，交易所的问题是否存在公司明显疏漏造成的失误。谢谢。

答:感谢您的关注！在全面注册制背景下，问询函作为创新型监管手段，是为加强对上市公司定期报告的监管。通过对年报的问询，能够让投资者及时关注到更深层次信息披露，有利于提高上市公司信息披露质量，对保护投资者利益和维护市场稳定具有积极意义。公司收到年报问询函后，第一时间组织相关部门和人员积极落实相关问

	<p>题，抓紧组织相关问询问题回复，将保证及时准确完整回复监管关切，维护公司资本市场声誉。</p> <p>22. 贵司负债率较高，是未来高速发展的重要阻力之一。公司有没有考虑引入战略投资者，或者直接在市场上增发股票降低负债率？谢谢。</p> <p>答:感谢！请详见相关问题的回复。</p> <p>23. 公司资产负债率达 94.71%，请问除“借新还旧”措施外，公司未来采取的措施中能不能采用“引入战投策略”？谢谢！</p> <p>答:您好！公司将结合资本市场政策、环境及公司内部发展情况，有效发挥上市公司平台功能，国资股东亦将发挥股东资源优势，助力公司逐步恢复造血能力和融资能力。</p> <p>24. 公司会 st 吗？</p> <p>答:您好，公司目前并不会触及相关 ST 规则的情形，请您放心！</p> <p>25. 问一个外行的问题。獐子岛海域是否存在非贵司人员捕捞获利的现象。公司在这方面会加强管理么？谢谢。</p> <p>答:感谢关注！公司确权海域是公司重要的资源，公司设有专门的海域安防部门，对公司确权海域进行看护，防范产品流失风险，并与渔业执法等相关部门联合，严厉打击非法捕捞行为，维护海洋资源健康可持续发展。</p> <p>26. 请问今年能按时回复问询函吗？不会延期再延期了吧？</p> <p>答:感谢您对公司的关注和支持！公司正在抓紧组织相关问询问题的回复，以保证及时准确完整回复监管关切。</p>
关于本次活动是否涉	不涉及。

及应披露重大信息的说明	
活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作为附件）	无。