

证券代码：300294

证券简称：博雅生物

华润博雅生物制药集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：20240718

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 电话会议 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	见附件
时间	2024年07月18日(周四) 上午8:00-9:15
地点	不适用
上市公司接待人员姓名	总裁：梁小明 副总裁、财务总监、董事会秘书：梁化成 证券事务代表：彭冬克
投资者关系活动主要内容介绍	<p>本次互动交流的情况主要如下：</p> <p>一、标的资产2022年和2023年亏损的主要原因是什么？</p> <p>绿十字香港合并报表，2022年、2023年1-9月净利润亏损，主要原因是受到期间进口白蛋白和重组人凝血因子VIII的量减少导致收入较2021年下降，以及支付GC集团的技术服务费、关联方借贷汇兑损失的影响。在本次的收购协议中已约定终止《技术转让合同》，确认被收购公司可永久地继续使用相关技术（对价即为绿十字中国此前已支付过的对价），并无需支付任何对价。此外，GC集团关联方的资金借贷也不再发生。</p> <p>后续，随着绿十字中国的自产产品的规模提升，以及代理产品的不断放量，其经营能力将得到大幅提升。</p> <p>二、绿十字中国的各产品得率如何？如何与博雅形成协同，其静丙、纤原工艺的提升预期如何？</p>

绿十字中国拥有有白蛋白、静丙、VIII因子、纤原、乙免及破免 6 个品种 16 个品规，白蛋白的收得率在行业平均水平，静丙的收得率与行业平均水平相差较大，纤原的收得率较少，有较大提升空间，但其VIII因子的收得率远远领先于行业平均水平。而公司的白蛋白、静丙、纤原的收得率均高于行业平均水平，具有技术、工艺优势。根据现有的工艺分析，绿十字中国静丙工艺的改进 2026 年底之前完成，纤原的工艺变更会晚一些。

交易完成后，公司将统筹产品结构的规划，输出现有工艺技术，探索收得率提升及工艺优化，同时也考虑为未来新产品研发提供保障，以全面提升吨浆利用率。公司将与绿十字中国通过技术协同，形成优势互补，以提升双方产品收率，实现两张牌照的效能提升。

三、绿十字中国的浆站采浆水平如何？未来在安徽省等地的新浆站拓展有何规划？

绿十字中国现有 4 个浆站，2023 年采浆量 104 吨，2017 至 2023 年采浆量复合增长率 13%。在提升浆量方面主要从内部挖潜及新拓展浆站方面：公司已从现有浆站的区域人口、交通环境、风俗文化等方面进行了充分调研，现有浆站潜力较大。公司将深挖浆站人效，加大浆站新浆员开发投入力度，拟定专项激励政策，增加在册浆员数量；设定合理发展目标，落实全员参与发展、全员维护浆员的具体举措，挖掘献浆潜力。

其次，浆站作为重要的战略资源，公司大力推动安徽及周边省份新浆站设立，利用属地优势争取新设浆站落地，制定清晰浆站拓展规划，双管齐下，借助华润集团与各省战略合作关系，积极推进浆站拓展工作。

四、标的资产未来几年的经营如何规划？

短期看，并表后，清理和终止关联交易后报表会有很大改观。中期看，静丙收率提升，将实现吨浆产出大幅跃升。中长期看，随着与标的公司管理经验协同与赋能，其浆站的采浆能力、人效、

吨浆收入会接近有很大改善。

五、并购后的管控模式？

在并购后，公司将积极输入风险合规体系，纳入 6S 管理体系，加强战略管控，完善财务组织、强化制度体系建设，融合 5C 财务管控体系，健全人力资源管理体系，建立干部管理与退出机制，提供专业赋能。计划采用“三个业务中心，加职能垂直穿透”的管理模式，同时在整合过程中根据实际情况适时调整，既要确保外资企业融入的顺畅性，又要促进与医药板块的深度融合，实现高效统一的法人治理与集团管控。

另外，公司已提前储备了生产、质量、研发等方面的后备人才，旨在交割后顺利完成管理层交接，同时确保目标公司现有产品技术等方面优势能力的延续。

六、请介绍代理销售协议情况

格林克与相关方签署经销方面的协议，包含以下关键条款：

(1) 格林克将根据经销协议的约定持续拥有中国区代理权；(2) 在 2024-2026 年期间，承诺产品供应数量不少于一定数量，但前提是格林克每年的购买量不低于一定数量；供货价格不高于一定金额；后续每 3 年，根据国内市场年度增长情况，另行约定届时的最低供应量及最高供货价格；(3) 在任一年度内，除非发生战争或自然灾害，如任一标的产品的实际供货量低于双方达成一致的最低供应数量，则供应商应在下一年度内额外供应差额数量的 105% 予以补足。

七、签署 10 年的战略合作，请问怎么理解？

双方充分发挥各方优势，达成以下战略合作：

(1) 业务整合，保障股权交割前的绿十字香港及其子公司的经营稳定及控制权的平稳过渡；(2) 药品进出口销售，重新签署产品经销协议以及推动双方产品出口的注册、销售；(3) 产品技术合作，双方将携手开展血液制品、疫苗、细胞与基因治疗和诊断业务等领域产品技术引进合作，实现技术成果的市场化

	<p>应用与双方业务的共赢发展；（4）在上述范围之外，双方可根据合作情况友好协商进一步拓展合作领域。</p> <p>八、是否会推进股权激励计划？</p> <p>公司会根据《央企控股上市公司实施股权激励工作指引》等政策要求，结合实际情况，确定考核指标、拟定方案，适时推出股权激励方案。</p> <p>九、对丹霞生物的整合预期，是否还有其他标的？</p> <p>华润自 2021 年控股华润博雅生物，战略性进军血液制品行业。在过去几年，博雅获批 3 个浆站、智能工厂的快速推进、首个并购项目的落地等一系列的工作，表明华润坚定不移在血制品领域实现战略目标，持续做大做强做头部。</p> <p>本次收购绿十字香港并不代表放弃其他标的的整合。关于丹霞生物，大股东华润方和高特佳集团一直保持良好的沟通互动，就丹霞生物的整合在紧锣密鼓地推进，希望能找到各方平衡点，适时推进整合工作。</p>
日期	2024 年 07 月 18 日

附件：人员名单

序号	姓名	单位
1	Steven Huang	Broad Peak Investment
2	刘颖	China Pinnacle Equity
3	ChenHelen	FIRST STATE INVESTMENTS
4	孙通 Tony	FranklinTempleton
5	BeckyPeng	Fullgoal Asset
6	郭牧青	HBM Partners
7	Will Kong	HCHP Management
8	Krystal Fang	Keystone Investors
9	Xingzi Ge	LMR Partners
10	陈顺	Nikko Asset
11	卢聪	PINPOINT ASSET
12	Sylvia Wu	POINT72
13	陈铸鸿	StillBrook Capital
14	廖欣宇	Value Partners
15	韩宁	阿里健康
16	Alex Zhang	安联环球投资
17	陈少波	安信基金
18	Claire Hu	奥博医疗
19	张春	巴沃私募
20	黄艺明	百嘉基金
21	姚艺	宝盈基金
22	柯伟	碧云资本
23	王伟淼	博道基金
24	郭燕	博时基金
25	陈云章	博裕资本
26	李嘉冕	博裕资本
27	骆莹	财通基金
28	冯雪云	财通证券
29	谭飞	产业研究院
30	刘青林	呈瑞投资
31	陈威	诚旻投资

32	薛和斌	晟盟资产
33	丁炜	赤钥投资
34	余捷涛	创富兆业
35	王敏杰	大成基金
36	胡筱	大家资产
37	罗晓梅	大箏资产
38	闫万洋	大正投资
39	杜娟	淡水泉
40	袁之漆	德邦基金
41	史彬	德邦基金
42	刘硕	鼎锋资产
43	程可	东方阿尔法
44	张熙	东方国际
45	张小文	东方基金
46	蔡尚君	东方基金
47	刘迎	东方证券
48	王光宇	东方证券
49	江琦	东方证券
50	马庆华	东方证券
51	王雪	东吴医药
52	陈继业	沅杨资产
53	赵花琴	蜂巢基金
54	吴亚平	福泽源
55	朱怡琳	复星保德信人寿保险
56	刘珂弟	复星恒利
57	刘云鹏	富安达基金
58	方竹静	富国基金
59	孙笑悦	富国基金
60	娄圣睿	富国基金
61	应中海	富国基金
62	刘慧敏	高毅资产
63	兰兰	高毅资产
64	唐嘉晨	格林基金

65	劳亭嘉	工银安盛
66	王云鹏	工银瑞信
67	李乾宁	工银瑞信
68	孔令兵	工银瑞信
69	高睿婷	光大保德信
70	刘勇	光大证券
71	蒋科	广发基金
72	王蓄锐	广发基金
73	肖镇波	广发证券
74	罗佳荣	广发证券
75	方程嫣	广发证券
76	吴星钰	广发证券
77	赵靓	广发证券
78	田鑫	广发证券
79	喻银军	广发证券
80	刘牧	国海富兰克林
81	范佳锴	国华兴益保险
82	刘旭明	国华兴益保险
83	叶草雨	国金基金
84	张崴	国金证券
85	赵子淇	国联安基金
86	刘柏川	国联基金
87	陈翠琼	国联证券
88	万禹琪	国联证券
89	李文瀚	国任财产保险
90	谭峰英	国寿安保基金
91	徐治彪	国泰基金
92	饶玉涵	国泰基金
93	王浩	国泰基金
94	张炳炜	国泰君安
95	吴佳玮	国泰君安
96	谈嘉程	国泰君安
97	胡雨晴	国投证券

98	肖婧舒	国信证券
99	隋欣	国信证券
100	王莹滢	海宁拾贝
101	王佩	海通国际
102	钱玲玲	海通证券
103	柯海平	灏浚投资
104	温龙军	合道资产
105	朱晨	和谐汇一
106	付亿帆	河圆投资
107	王强	河圆投资
108	唐巍	荷荷(北京)私募
109	张昆	恒生前海基金
110	王晓明	恒越基金
111	杨一	红土创新基金
112	周笑雯	宏利基金
113	郑舒泽	泓德基金
114	刘潇	华安基金
115	曾鸿轩	华宝基金
116	易镜明	华宝基金
117	齐震	华宝基金
118	黄炎	华宝基金
119	朱珂琛	华创医药
120	杨风雨	华福
121	张瑞	华富基金
122	李海伟	华商基金
123	莫倩	华泰柏瑞基金
124	邹丽晴	华泰柏瑞基金
125	张弘	华泰柏瑞基金
126	李勇剑	华泰证券
127	秦瑞	华泰证券
128	李沙	华泰证券
129	刘诗瑶	华泰证券
130	刘佳妍	华西基金

131	胥梦缘	华夏基金
132	王泽实	华夏基金
133	孙明达	华夏基金
134	张伟光	华夏久盈
135	梁善邦	华夏未来资本
136	陈成	华鑫证券
137	戚梦佳	汇丰晋信
138	鄧文惠	汇华理财
139	张韡	汇添富基金
140	林小伟	汇添富基金
141	谢杰	汇添富基金
142	程佳	嘉实基金
143	郝淼	嘉实基金
144	李慧	嘉实基金
145	孙晓晖	嘉实基金
146	郑丁源	建信基金
147	马牧青	建信基金
148	蒋锦	建信养老金
149	孙婕衍	交银施罗德基金
150	楼慧源	交银施罗德基金
151	杨丹	金百镭投资
152	马学进	金百镭投资
153	李润泽	金光紫金
154	赵浩然	金信基金
155	杨凡	金鹰基金
156	张天问	金鹰基金
157	阮帅	金友创智
158	王子钰	景林资产
159	谢益彬	景燊股权投资
160	李南西	景顺长城
161	陈婧琳	景顺长城基金
162	姜燕烨	静瑞私募基金
163	魏企彬	久期投资

164	张书玮	久期投资
165	赖正健	玖歌投资
166	崔雨菲	君和资本
167	吴蔽野	凯石基金
168	陈悦婷	兰石私募
169	李涛	路博迈基金
170	张翔宇	路博迈基金
171	周俊安	茂典资产
172	王旷辰	民森投资
173	张桥石	明河投资
174	叶敏	摩根基金
175	钱正昊	摩根基金
176	盛泽雨	南方基金
177	王峥娇	南方基金
178	徐厚霖	宁银理财
179	黄友文	诺安基金
180	朱红	诺德基金
181	林嵩	鹏华基金
182	陈金伟	鹏华基金
183	崔洁铭	鹏扬基金
184	周金菲	平安基金
185	陈丹霞	平安理财
186	朱冰兵	朴信投资
187	倪杰	浦银安盛
188	徐博	浦银安盛基金
189	唐哲	谦信私募基金
190	瞿继承	前海铂悦
191	张峰	乾图私募
192	黄立图	乾图私募
193	刘璇	青骊投资
194	赵栋	青骊投资
195	王乙羽	青骊投资
196	唐明	青榕资产

197	霍燃	清池资本
198	黄俊	榕树投资
199	Anita Lou	锐智资本
200	季亮	森锦投资
201	朱倩岚	山东高速资
202	李惟愚	山西证券
203	陈洪	山楂树
204	纪晓天	上银基金
205	黄向前	尚诚资产
206	樊晓猛	申九资产
207	马思聪	申万菱信基金
208	强泽平	申万菱信基金
209	师成平	慎知资产
210	张亚辉	盛宇股权投资
211	尹一	思晔投资
212	闫庚威	太平基金
213	陆玲玲	太平基金
214	曾梦雅	太平资产
215	薛娜	太平资产
216	蒋绍垟	泰康基金
217	翟雪	泰康资产
218	杨磊	泰康资产
219	郭曾渝	泰康资产
220	丁燊	泰康资产
221	王佳琦	泰旻资产
222	黄爽	天安人寿保险
223	孙海波	天安人寿保险
224	许佳瑛	天虫资本
225	吕俏	天弘基金
226	王政眸	天弘基金
227	郭相博	天弘基金
228	王漪昆	天治基金
229	林烈雄	同犇投资

230	薛凌云	彤源投资
231	苑建	彤源投资
232	宫大程	投行业务管理委员会
233	沈少捷	万家基金
234	张炜兵	闻天私募
235	蔡玉	西部利得基金
236	温震宇	西部利得基金
237	冯皓琪	西部利得基金
238	熊龙启	仙人掌私募
239	邓巧	相聚资本
240	魏鑫	橡果资产
241	赖庆鑫	新华基金
242	Peter	信安环球投资
243	Ethan Zhang	信安资管
244	杨珂	信达澳亚基金
245	李东升	信达澳亚基金
246	景莹	兴合基金
247	裘若桑	兴业基金
248	姚晟瑜	兴业证券
249	潘宗德	兴证全球
250	虞淼	兴证全球
251	谢长雁	兴证全球
252	刁举鹏	兴证证券
253	陈嘉婧	幸福人寿保险
254	张王越	幸福人寿保险
255	覃婷	循远资产
256	赵孟甲	阳光资产
257	张佳林	野村证券
258	米永峰	颐和久富
259	鄢煜	易方达基金
260	包丽华	易米基金
261	王晶晶	弈宸私募
262	张树声	益民基金

263	罗震寰	银华基金
264	郭思捷	银华基金
265	胡小骏	瀛赐私募
266	杨松晓	永诚资产
267	郑敏	永禧投资
268	张晓榕	永赢基金
269	郭鹏	永赢基金
270	葛桂百	永域资产
271	傅逞强	涌津投资
272	蔡苗	煜德投资
273	张翠双	远惟投资
274	陈家雄	远信（珠海）私募
275	叶铮	远信（珠海）私募
276	肖洁	长安基金
277	唐项涛	长城基金
278	戴颖	长江养老保险
279	洪靖怡	长盛基金
280	袁梦镜	长信基金
281	周雨婷	招商基金
282	许菲菲	招商证券
283	张博	兆石投资
284	李大瑞	肇万资产
285	黄文敏	浙商基金
286	安福廷	浙商证券
287	金嫣	浙商证券
288	魏玉婷	致顺投资
289	项洪波	中国国际金融
290	田垒	中国人保
291	赵晶	中国人保资产
292	崔斌	中国人保资产
293	毛雅婷	中国人民养老保险
294	赵文龙	中国人寿资产
295	薛杨	中加基金

296	高爱聪	中加基金
297	赵磊	中欧基金
298	文惠霞	中融汇信投资
299	张闻熙	中泰证券
300	关雪莹	中天国富证券
301	陈爽	中信保诚基金
302	王昊	中信保诚人寿
303	姚巍	中信建投
304	张同	中信建投
305	龙军	中信银行
306	彭康	中信证券
307	马成骥	中意资产
308	经煜甚	中银国际
309	王彦迪	中邮创业基金
310	高远	中邮人寿保险
311	鲁春娥	中邮证券
312	胡梦月	
313	Jason	
314	赖菲虹	
315	Sam Liao	
316	梁广楷	