

证券代码：688777

证券简称：中控技术

### 中控技术股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2024-017

<b>投资者关系 活动类别</b>	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input checked="" type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 其他（_____）
<b>参与单位名称及人员姓名</b>	<p><b>1、11月18日</b> 第一场：现场调研 Jefferies 共2人</p> <p>第二场：现场调研 海通证券、韩国投资 共3人</p> <p><b>2、11月19日</b> 第一场：电话会议 华创证券、汇添富基金 共3人</p> <p>第二场：现场调研 西部证券 共1人</p> <p><b>3、11月20日</b> 第一场：券商策略会 财通证券、招商基金 共2人</p> <p>第二场：券商策略会</p>

财通证券、银华基金 共 3 人

第三场：券商策略会

财通证券、六禾投资、南华基金、双安资产、国融资管、天倚道投资、宁泉资产、山西证券、常春藤资产、建信养老、方正自营 共 11 人

**4、11 月 21 日**

第一场：现场调研

兴业证券、南华基金 共 2 人

**5、11 月 22 日**

第一场：券商策略会

海通证券、趣时资产、富国基金、兴证全球基金、海富通基金、银华基金、国新投资、国泰基金、农银汇理基金、长江养老、润晖投资、立格资本、华泰资产、百年保险资产、国投瑞银基金、马来西亚国库控股、中银基金、富兰克林邓普顿、Keywise Capital、沪光国际投资、鹏扬基金、东财基金、诺德基金、友邦人寿、朱雀基金、博道基金、韩国投资、Alphahill Capital、和谐汇一资产、浙商证券、浙商资管、长盛基金、兴银基金、招银理财、富安达基金、永赢基金、长安基金、国寿安保基金、汇华理财、上银基金、北大方正人寿 共 44 人

**6、11 月 26 日**

第一场：电话会议

中金公司、汇添富基金、中意人寿、Prospect View China、中邮证券、景千投资、长隽资本、尚诚资产、沅杨资产、工银瑞信基金、中信建投证券、鼎萨投资、中银基金、瀚伦投资、华夏财富创新投资、东方证券自营、博时基金、光大信托、恒盈资本、泓德基

金、天弘基金、汇华理财、财通证券、大成基金、华宝信托、环懿私募基金、平安证券、Point 72、Pinpoint、金圆金控、华夏久盈资产、誉辉资本、Allianz Global、循远资产、建信基金、Horizon China Master Fund、方正证券、Fullerton、JF Asset Management、天玑投资、东方证券资管、招商信诺资产、太平洋保险、煜时投资、Green Court Capital、国元证券自营、汐泰投资、恒复投资、鼎天投资、招商基金、Cathay Life Insurance、前海承势资本、泾谷投资、混沌投资、工银安盛人寿、兴银基金、相聚资本、东莞证券自营、长江证券、留仁资产、伯兄投资、嘉实基金、海宸投资、东吴资管、Neuberger Berman、中信资管、申万宏源自营、向日葵投资、君和立成投资、Regents Quality Straight Fund、行知创投投资、中荷人寿、国寿资管、PA Asset、TX Capital、Pictet Asset、Baring Asset、养生堂、博郁投资、Willing Capital、豪山资产、朱雀基金、前海开源基金、合众易晟投资、国泰基金、诚通基金、大家资产、奕金安投资、毕盛投资、Sequoia Capital、泽安私募基金、泰旻资产、海岸号角基金、泓澄投资、聊塑资产 共 97 人

#### **7、11月27日**

第一场：现场调研

民生证券、万向创投 共 2 人

第二场：现场调研

国盛证券、兴银基金、金友投资、中财博臻投资 共 5 人

#### **8、11月28日**

第一场：电话会议

毕盛投资 共 4 人

第二场：现场调研

	<p>UBS、南方东英资产、永安国富资产、源峰基金 共 6 人</p> <p>第三场：券商策略会</p> <p>中信建投证券、天弘基金、博道基金、中英人寿保险、中欧基金、国投瑞银基金、华泰自营、恒安标准人寿、嘉实基金、同犇投资、友邦人寿、趣时资产 共 14 人</p>
<b>时间</b>	2024 年 11 月 18 日- 11 月 28 日
<b>地点</b>	<p>线上：电话会议</p> <p>线下：浙江省杭州市滨江区六和路 309 号中控科技园会议室</p>
<b>上市公司接待人员姓名</b>	<p>副总裁、董事会秘书、财务负责人：房永生；</p> <p>总裁助理：石莹；</p> <p>证券部副总经理：钟菲；</p> <p>高级证券事务经理：王帆。</p>
<b>投资者关系活动主要内容介绍</b>	<p><b>问答环节：</b></p> <p><b>1、公司是如何长期在技术和研发方面保持领先地位的？</b></p> <p><b>答：</b>中控技术深耕流程工业 30 余年，能够持续保持在技术和研发的领先地位，主要得益于持续加大研发投入和优化研发管理流程。公司持续加大研发投入，为技术创新提供了坚实保障，并不断优化研发流程以提高研发效率。公司构建了涵盖 5T 技术（自动化技术 AT、信息技术 IT、工艺技术 PT、设备技术 ET、运营技术 OT）的核心能力，围绕这些技术开发了多种基础软件和应用软件，如流程模拟软件 APEX 以及 APC、OMS、MES、EMS 等重要流程工业应用软件。</p> <p>同时，中控技术积极拥抱 AI 技术，推出了全球首款通用控制系统 UCS 和流程工业首款 AI 时序大模型 TPT 等创新产品，这些产品已在多个工业场景中取得显著成效。截至 2024 年 6 月末，中控技术的研发团队规模已壮大至 2,240 余人，占全体员工数量的</p>

40%左右，且核心技术人员在公司任职均超过 15 年，构成了公司持续自主研发的中流砥柱。

此外，公司还积极建设海外的全球研发中心，目前在新加坡、日本、欧洲等地积极布局核心的软硬件+AI 技术研发中心，以进一步巩固和扩大技术领先优势。

## **2、公司在投资并购方面有什么规划和打算？**

**答：**公司在投资并购方面旨在通过战略性并购与合作，进一步巩固和提升公司的技术实力和市场竞争力。自上市以来，公司积极布局投资并购，尤其是在工业 AI 方向，通过并购具有创新能力和技术优势的国内外企业，引进先进技术和人才，推动公司的技术创新和产品升级。过去几年，中控技术已经完成了多项重要投资并购，包括全球顶尖的工程设计公司 Wood 中国、高端分析仪领军企业荷兰的 Hobr 公司、数字化专项领域的领军企业达美盛和培慕科技等，同时还投资了国家重点扶持的浙江人形机器人创新中心。

未来，中控技术将继续深化产业链整合，重点关注以下几个方向：一是整合上下游关键环节的优质企业，确保供应链的稳定性和竞争力，进一步巩固公司在智能制造产业链中的龙头地位；二是围绕产业转型升级和寻求第二增长曲线的需求，开展合理的并购投资，加快向新质生产力转型的步伐，关注包括 AI 人工智能在内的其他行业优质企业，实现业务范围的拓展和协同效应的发挥；三是加强国际合作，积极寻求海外并购机会，通过并购海外具有先进技术和市场渠道优势的相关企业，更快地融入全球市场，提升公司的国际竞争力。

## **3、公司在摆脱传统增长方式、实现转型升级上有哪些行动？**

**答：**中控技术正努力实现从传统自动化公司向工业 AI 公司的转型，以强大的技术和创新商业模式为客户创造更多经济价值。今年 6 月，公司在新加坡全球产品发布会上推出了全球首款通用

控制系统 UCS 和流程工业首款 AI 时序大模型 TPT。UCS 彻底颠覆了传统控制系统的技术架构，减少了 90% 的机柜室空间和 80% 的线缆成本，建设周期缩短 50%，通信速率提升 100 倍以上，显著降低了客户的初始投资成本，提高了系统的运行效率和可靠性。TPT 凭借卓越的模型和算法能力，实现了工业现场在线实时优化与闭环控制，跨装置、跨工况复用，大幅提升建模效率，为客户提供更加智能化的解决方案。自发布以来，TPT 已在多个工业场景中应用并取得显著效果，如在某化工集团氯碱厂实现了全工艺参数异常预测预警，大幅提高了人效并降低了事故发生率。

此外，公司还加大了在 AI+机器人领域的研发投入，成功推出了“领航者 1 号”和“领航者 2 号 NAVIAI”人形机器人产品，标志着公司在人形机器人方向实现了跨越式的进展，助力流程工业打造“无人工厂”新未来。通过这些新产品与新业务的推出，中控技术不仅为客户提供更加高效、智能的解决方案，还推动了工业自动化和智能制造领域的技术进步，为行业的发展注入了新的活力。

#### **4、公司认为 AI 对制造业转型有什么影响？**

**答：**过去公司在自动化控制系统与工业软件领域，智能工厂解决方案方面取得的技术发展，很多都是基于“第一性原理”、机理模型、传统的状态方程建模等技术形成的工业软件技术。公司相信，AI 的到来，会改变很多技术的基础逻辑和基础形态，未来数据背后本身也带着很多目前还无法解释的技术逻辑，不仅仅可以反映“第一性原理”和机理性的原理，可能会超越机理模型所无法呈现和解决的问题。

公司希望通过引入 AI 和大数据技术，围绕着“安全、质量、低碳、效益”，进一步提升工厂的安全可靠性，提升生产过程效率和产品质量，推动传统制造业向更加智慧企业方向发展，实现生产过程中的绿色低碳发展，少人化、乃至无人化运行，大幅降

低能耗和劳动力成本，为传统制造业的转型升级注入新的动力。

公司助力某化工集团实现了生产高效、智能自主运行，操作人力大幅下降 67%，实现了无人巡检、无人操作、无人记录的“三无工厂”；通过打造全厂智慧无人取送样、无人分析等系统，帮助某石化标杆企业实现全流程“机器人”运行，年节约用工成本千余万元，实现由传统人力密集型实验室向智能化、数字化、自动化智慧实验室成功转型；公司还与沙特阿美、马来西亚恒源等多家海外领先企业达成 AMR 机器人、四足机器人等多元化技术与特定产业需求的融合落地，未来有望在智慧实验室等场景实现人形机器人综合应用，这都将进一步提升客户的核心竞争力。

**5、公司如何看待未来行业景气度？政策支持及行业转型升级将为行业带来哪些新机遇？**

**答：**公司依然对行业未来的发展充满信心，随着技术的不断进步和市场的日益扩大，行业必将焕发出新的生机与活力。工业自动化及智能制造领域是一个技术密集型行业，数字化、智能化浪潮在流程工业领域掀起新一轮科技革命和产业变革，石化、化工、电力、油气等流程工业对自动化、智能化解决方案的需求持续高涨，同时，机器人、人工智能等前沿技术的快速发展也为行业带来了新的增长点。

此外，在一系列政策措施中，大规模设备更新行动的实施将提振工业设备的更新需求，根据《工业重点行业领域设备更新和技术改造指南》行动规划，石油、化工、钢铁等行业领域将在 2027 年完成约 200 万套工业软件和 80 万台套工业操作系统更新换代任务，这将为公司带来较大的市场机会。

随着数字化转型的深入，越来越多的企业开始寻求自动化、数字化、智能化的解决方案以提高生产效率、降低成本，这会带来远大于传统控制系统的市场空间。叠加政策层面对智能制造、AI 人工智能等领域给予的大力支持，工业自动化及智能制造领域

	<p>有望迎来更广阔的发展空间。</p> <p><b>6、近期市场对煤化工行业关注度较高，煤化工行业未来较大的市场空间能否促进公司业务发展？</b></p> <p><b>答：</b>公司深耕流程工业自动化、数字化、智能化等领域 30 余年，全面覆盖流程工业化工、石化、油气、能源电力、制药食品、冶金等数十个重点行业，煤化工作为化工行业的重要组成部分，一直以来均是公司重点覆盖的领域之一，公司已与中天合创、神华宁煤、广西华谊等行业头部客户实现了业务合作，标杆项目案例丰富。</p> <p>今年以来，在政策有序指导、行业集中度进一步提升和下游需求不断增长的背景下，新疆等地煤化工项目推进节奏加快，诸多大型煤化工项目密集落地开工，预计未来仍有较大投资建设空间，这将为公司的业务发展提供有利契机。公司将密切关注相关领域商业机会，持续跟踪客户需求，积极服务煤化工行业发展，力争实现公司该领域业务的跨越式发展。</p> <p>接待过程中，公司与投资者进行了充分的交流与沟通，并严格按照《投资者关系管理制度》等规定，保证信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。没有出现未公开重大信息泄露等情况，同时要求签署调研《承诺书》。</p>
附件清单	无
日期	2024 年 11 月 18 日- 11 月 28 日