

第三章 主席致辭

朱濤
董事會主席



2024年，中遠海運港口深入貫徹高質量發展和可持續發展理念，以「鏈接世界、創享價值」的企業使命為牽引，切實錨定「成為以客戶為中心的全球領先港口物流服務商」的發展定位，精準發力，真抓實幹，在夯實高效治理和安全堡壘的基礎上，著力推進數智化與綠色低碳化轉型，聚焦價值創造，通過自身發展推動港口航運板塊以至全球經濟、環境和社會發展。



深化管理，強基固本，鍛造高效能治理內核

在全球朝著數智化和綠色低碳方向前進的大背景下，高效的企業管治架構和健全的可持續發展管理體系是推動企業高質量發展走深走實、保障長遠發展的重要支撐。本集團不斷提升企業管治水平，聚焦風險管理、廉潔文化建設及信息安全，多舉措提升企業管治有效性，夯實可持續發展工作基礎，確保轉型發展穩步向前。

年內，在中遠海運集團和董事會的領導下，本集團積極加強氣候治理能力建設，明確ESG委員會承擔氣候相關工作的監督責任，健全完善氣候適應與應對的協作機制，為本集團加強氣候風險管理和韌性建設、保障可持續發展打下堅實基礎。同時，本集團打造透明健全的風險管理架構，加強合規管理、內部控制和風險管理制度，完善網絡安全和數據管理治理架構和制度，在環境、社會、企業管治與運營維度持續提升風險管理能力，以應對複雜多變的市場環境，保障本集團的長期穩定與可持續發展。

低碳轉型，向綠前行，提升高質量發展韌性

在全球脫碳目標的共同引領下，綠色低碳化發展正成為港口與船東、貨主深化合作的新紐帶，市場對港口綠色配套服務的需求不斷升級。為此，本集團通過情景分析與綠色低碳港口建設「雙向並舉」，積極加快綠色低碳轉型步伐，增強競爭力。一方面開展情景分析，評估業務對氣候的影響及氣候變化對自身的衝擊，完善應對極端天氣的工作預案，加強氣候減緩與適應能力，提升氣候韌性；另一方面，穩步推進節能降碳，通過可再生能源應用、資源節約和高效利用、綠色低碳基礎設施建設和科技創新，賦能綠色港口建設，為行業綠色低碳轉型提供「中遠海運港口方案」。

年內，本集團在全國港口行業率先發佈《中遠海運港口綠色低碳轉型發展方案》，並完成新增3個分佈式光伏項目，實現可再生能源總裝機容量約12兆瓦，年發電總量約1,100萬千瓦時（「千瓦時」），等效減排約5,200公噸二氧化碳當量（「二氧化碳當量」）。本集團繼續推動港航協同發展，為船公司提供高質量岸電服務，全年接電959萬千瓦時，與船公司共築綠色產業鏈。經過持續努力，近年來本集團的綠色低碳港口建設成效顯著，附屬廈門遠海碼頭自2018年以來第三次獲評「亞太綠色港口」稱號，連雲港新東方碼頭入選中國交通運輸部「近零碳碼頭」試點項目，南通海碼頭成功同步完成裝卸和補電全球最大江海直達純電集裝箱船。本集團正從綠色低碳的積極踐行者加速蛻變，成為港口行業的引領者。

智慧引領，創新驅動，增強可持續發展動能

面對全球經濟增長動能不足，外部環境的複雜性、嚴峻性和不確定性上升的風險，本集團以科技創新引領新質生產力發展，通過數字化、信息化和自動化加強新技術融合應用，推動操作能力和運營效率不斷提升，為5G智慧港口建設注入強大動力，增強港口經濟效益，打造可持續的核心競爭優勢。

年內，本集團牽頭制定團體標準《港口無人駕駛集裝箱車技術要求》；廈門遠海碼頭、CSP武漢碼頭、泉州太平洋碼頭和CSP阿布扎比碼頭的智能集卡已全面進入商業化運營，通過智能調度，實現降本增效與綠色降碳；武漢陽邏國際港集裝箱水平運輸自動駕駛成功入選中國交通運輸部第二批智能交通先導應用試點項目，旨在建立港口自動駕駛、碼頭操作管理系統和鐵路自動化場橋協同作業系統，實現貨物在碼頭和鐵路場站間全流程自動化，提高作業效率；打造港口數字孿生綜合能源管控平台、能效管理平台，實現港口用能智慧化管控和能源精細化管理；CSP錢凱碼頭已於2024年11月正式開港，引入智能裝卸設備與先進通信技術，建成了南美洲首個智慧港口和綠色港口。在此基礎上，本集團將持續加強數智化引領，激發活力與機遇，為可持續發展、高質量發展蓄力。

以人為本，安全先行，織密安全生產防護線

安全生產是本集團的立身之本，也是員工和分承包方安心工作、各單位穩健運營的基石。本集團堅持統籌好安全與發展的關係，時刻將安全生產放在首要位置，實現高質量發展和高水平安全的良性互動。本集團從多方面入手，深化安全生產雙重預防機制建設，強化安全生產主體責任的落實，健全外包勞務管理，明確生產過程中每一環節的安全標準，為業務運營和發展提供堅實保障，保障全天候安全生產形勢。

年內，本集團全面完善安全生產相關的制度建設，明確各級管理人員和員工的安全職責，確保安全生產工作有序開展。同時，本集團持續督導各附屬控股公司加強安全教育培訓、應急演練和隱患排查治理工作，強調員工必須把安全意識和安全生產責任落到實處，及時發現並消除潛在安全隱患，全面防範安全事故發生，共同營造安全和諧的生產環境，為本集團的高質量發展提供有力支撐。

凝心聚力，創造價值，共享可持續發展成果

本集團戮力同心，與上下游合作夥伴攜手同行，運用核心能力為利益相關方創造價值，以實際行動深化可持續發展理念，共享發展成果。年內，中遠海運港口繼續入選富時羅素社會責任指數系列、恒生可持續發展企業基準指數及恒生港股通中國央企ESG領先指數成份股，並榮獲香港會計師公會頒發「最佳企業管治及ESG大獎2024—特別表揚」獎項等，充分證明本集團的ESG實踐和信息披露獲得市場認可，推動可持續發展走深走實。

展望2025年，本集團將繼續堅持「全球佈局」和「精益運營」雙輪驅動，深耕「一體化、數智化、綠色低碳化」新賽道，堅定不移貫徹落實可持續發展理念，將ESG實踐深度融入發展格局，進一步深化公司治理建設、綠色低碳建設、科技創新發展，加快新質生產力蓄勢賦能，推動自身以至港口和航運業實現高質量發展，與利益相關方共生、共贏、共享。



朱濤
董事會主席

2025年3月21日