

证券代码：002698

证券简称：博实股份

哈尔滨博实自动化股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-004

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☒业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐现场参观 ☐其他（电话会议）
时间	2025 年 4 月 28 日 15:00 至 16:30
参与单位名称及人员姓名	参加博实股份 2024 年度及 2025 年第一季度网上业绩说明会的全体投资者
地点	全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）
上市公司接待人员姓名	董事长、总经理邓喜军；独立董事张劲松；董事、董事会秘书陈博；财务总监孙志强
投资者关系活动主要内容介绍	公司于 2025 年 4 月 28 日（星期一）下午 15:00-16:30，在全景网举行 2024 年度及 2025 年第一季度网上业绩说明会，本次业绩说明会采用网络远程的方式举行，说明会问答主要内容详见附件。
附件清单（如有）	2024 年度及 2025 年第一季度网上业绩说明会问答记录
日期	2025 年 4 月 29 日

附件：

2024 年度及 2025 年第一季度网上业绩说明会问答记录

- 1、请介绍一下和哈工大合作的机器人项目进展情况，包括并不限于项目进度、技术难度、大约完成时间。
- 您好，感谢您关注博实股份。截至目前，在调试原理样机的过程中，对整机方案进行优化，不断优化改进关键部组件结构及性能，并对相应部组件的性能进行测试；项目同时进行臂手操作能力的训练、运动控制算法的实物验证、导航规划算法的实物验证等研发工作。完成时间无法预估，请理解。关于项目的风险因素，请参见 2024 年报第 45 页相关内容，请投资者关注。谢谢。
- 2、在复杂的大环境下，公司作为制造企业表现还真可以，能不能说一说公司未来的发展规划。
- 您好，感谢您关注博实股份。未来，公司将坚持以市场需求为导向，以创新驱动技术领先，以自主可控确保核心技术安全，加速推进智能制造装备研发与工业服务业务拓展，推动高危、繁重环境人工作业的智能化替代，实现少人、无人、安全、高效、绿色生产。具体在 2024 年度报告“公司未来发展的展望”部分有图文结合的表述，可参见相关内容。谢谢。
- 3、您好，我是贵司的一个小股东，24 年贵司投入的研发费用是最近 5 年最多一年，请问是不是在人形机器人方面研发投入有增多了，还是其他哪些领域增加了。贵司生产的灵巧手有没有进入华为机器人的战略合作供应商。谢谢！
- 您好，感谢您关注博实股份。公司积极把握产业机遇，面向未来需求，持续加大研发投入，提升竞争力，在复杂多变的市场环境下，保持优势竞争地位。公司研发投入项目请参见 2024

年度报告第 32 页“研发投入”部分；人形机器人相关情况请参见 2024 年度报告第 34 页“合作研发项目：人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目”部分。截至目前，项目仍在研发过程中；公司没有生产灵巧手，与之相关的事宜无从谈起。谢谢。

4、领导，您好！公司与哈工大的人形机器人进行到什么地步了？是否能在今年形成产品？

您好，感谢您关注博实股份。截至目前，在调试原理样机的过程中，对整机方案进行优化，不断优化改进关键部组件结构及性能，并对相应部组件的性能进行测试；项目同时进行臂手操作能力的训练、运动控制算法的实物验证、导航规划算法的实物验证等研发工作。谢谢！

5、请问公司与哈工大合作的人形机器人迟迟没有公布，已经远低于预期，这次年报又整出一堆风险提示，2025 年也没看到有相关预算，请问是准备推脱研发失败责任的表现吗？

您好，感谢您关注博实股份。恰恰相反，公司信息披露基于事实，做到真实、准确、完整，请投资者理性评估。谢谢！

6、公司在 2024 年研发投入增长 7.81%，技术投入啥时候能变现？

您好，感谢您关注博实股份。研发投入本身固有较大风险，即使研发成功的项目，也需要时间进行产业化推广。从公司产品研发历史看，较大的技术攻关项目，通常需要 2-3 年，这样的研发成果有较高的技术壁垒。在产业化推广阶段，通常需要 1-2 年见到成效。关于公司研发投入情况，详见 2024 年度报告第 32 页。谢谢！

7、和哈工大的合作项目一旦完成，是否会和其他方成立单独公司推进商业化、市场化。

您好，感谢您关注博实股份。届时需要根据当时情况，综合考量、决策，目前无法预判。谢谢。

8、公告的在手订单中工业服务的在手订单少了，什么原因？

您好，感谢您关注博实股份。工业服务类合同中，备件、检维修改造合同因执行期较短，相当部分的合同签订后年度内履约完毕，不在统计之列。公司签订履约期限超一年的长期生产运维一体化服务合同（长周期服务合同），合同全周期金额统计在内，随着服务履约，在手订单金额逐年递减至履约周期结束，直至公司签订新的长周期服务合同，在手订单数据再次提升。谢谢。

9、年报中说两项电石智能工厂（车间）的成功交付运行，这类项目有示范效果吗，后续会推广应用吗

您好，感谢您关注博实股份。面向国家数字化战略和未来产业需求，公司对智能工厂方向大力投入，报告期内，公司圆满完成内蒙古君正化工有限责任公司和宁夏英力特化工股份有限公司两项电石智能工厂（车间）项目。电石生产智能工厂全面革新电石矿热炉传统生产工艺，攻克解决了环境有害、能耗高、污染大、生产效率低等行业痛点。公司将机器视觉、深度学习、机器人控制算法、专家控制策略等人工智能技术与工业互联网通讯技术相融合，应用于智能车间、智能工厂整体解决方案中，构建“感知-决策-执行”智能闭环，显著提升生产安全性与运营效率，实现全流程精准管控和高效智能生产。公司于上周在客户现场举行电石智能工厂观摩会，收到行业内客户的积极响应。谢谢。

10、哈工大资产管理公司通过大宗交易转让的股票，为什么受让方没有出现在十大股东之列？

您好，感谢您关注博实股份。公司严格按照披露要求，参考结算公司出具的《合并普通账户和融资融券信用账户无限售条件流通前 N 名明细数据表》，披露持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）、前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）。谢谢。

11、贵公司苏州公司是否已经正式投入营运，今年预计能为公司增加多少营收。公司最近采

购的机床设备是公司本部使用还是给苏州公司使用

您好，感谢您关注博实股份。苏州博实智能前期租赁厂房进行生产，后于 2024 年 7 月正式在建设厂房生产，详见公司 2024 年度募集资金使用相关内容。您提及的设备，用于哈尔滨生产基地。谢谢。

12、建议公司尽快发布第一代原理样机，然后只要有重大改进就及时发布第二代原理样机、第三代原理样机，以此类推，从而给投资者足够的信心，刺激公司股价持续走强！

您好，感谢您关注博实股份。非常感谢您的建议。谢谢。

13、请问，贵公司截至 2024 年底尚有 2022 年的设备合同将近 7 亿未完成，且 2024 年新签订的合同在年报中显示预付款极少，是不是代表公司产能遇到了瓶颈，如果遇到瓶颈，是技术人员人数的问题，还是场地设备的问题

您好，感谢您关注博实股份。公司依据订单组织生产，项目的执行过程中会有交货期进度等变化，合同双方本着诚实互信协商解决的原则推进项目实施。公司目前没有您关注的瓶颈问题、场地问题。公司随 2024 年度报告一并披露了关于在手合同订单情况的自愿性信息披露公告，相关合同数据已剔除暂停项目、取消项目、合并报表范围内抵消项目合同订单影响金额，请关注。谢谢。

14、请问人形机器人还是不是公司的重要战略方向？公司是否将继续打造人形机器人的核心竞争力？

您好，感谢您关注博实股份。2023 年 8 月 18 日，公司与哈尔滨工业大学签订《战略合作框架协议协议》，共同设立人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目，在这一领域，公司看好未来的发展前景，目前是战略布局，由于项目领域是前沿极富挑战领域，项目能否成功，具有不确定性风险。相关风险因素，请参见 2024 年度报告第 45 页。谢谢。

15、希望公司能介绍一下新的业务领域开拓远景。

您好，感谢您关注博实股份。展望未来，公司将坚持以市场需求为导向，以创新驱动技术领先，以自主可控确保核心技术安全，加速推进智能制造装备研发与工业服务业务拓展，推动高危、繁重环境人工作业的智能化替代，实现少人、无人、安全、高效、绿色生产，实现公司持续、高质量发展。具体请参见 2024 年度报告第 40 页“公司未来发展的展望”部分。谢谢。

16、根据在手的合同情况，希望能估算一下 2025 年度的营收和利润区间。

您好，感谢您关注博实股份。公司在手订单公告数据源自公司内部统计，未经注册会计师审阅，据此难以准确推算 2025 年度及未来公司的营业收入、净利润等经营业绩。该数据仅作为阶段性统计数据，供投资者了解公司的经营概况作参考。展望 2025 年，公司在国家产业数字化发展的时代大潮中，凭借智能制造装备、工业服务领域的竞争优势，把握企业智能化改造、数字化转型、机器人多场景深度应用中长期需求带来的市场机遇，以及国家加快设备更新改造的政策红利，防控经营风险，提高经营业绩的确定性，结合目前公司在手订单规模和销售市场预期，公司有信心实现经营业绩的持续健康发展。谢谢。

17、2024 年合同订单情况怎么样？

您好，感谢您关注博实股份。公司于 2025 年 4 月 26 日披露了截至 2024 年末的在手合同订单情况，截至 2024 年末，公司在手合同订单金额为 63.22 亿元（人民币，含税，下同），其中，智能制造装备类 50.33 亿元，工业服务类 10.55 亿元，环保工艺与装备类 2.34 亿元。详见《关于在手合同订单情况的自愿性信息披露公告》（公告编号：2025-023）。谢谢。

18、公司什么时间实施分红？

您好，感谢您关注博实股份。公司在股东大会审议通过相关分配方案后，方可实施分配，届

时请注意查看公司关于利润分配的相关公告。谢谢。

19、公司一季度数据还不错，年度有预期吗？

您好，感谢您关注博实股份。展望 2025 年，公司在国家产业数字化发展的时代大潮中，凭借智能制造装备、工业服务领域的竞争优势，把握企业智能化改造、数字化转型、机器人多场景深度应用中长期需求带来的市场机遇，以及国家加快设备更新改造的政策红利，防控经营风险，提高经营业绩的确定性，结合目前公司在手订单规模和销售市场预期，公司有信心实现经营业绩的持续健康发展。谢谢！

20、公司的工业服务收入一直在增长，这部分业务具体包括哪些，保持增长的原因是什么？

您好，感谢您关注博实股份。公司的工业服务，涵盖咨询、备件销售、设备保运、检维修改造、生产运维管理等全场景应用形态，现已形成覆盖全国除港、澳、台外的所有地区，服务规模、能力业内领先。工业服务收入能够随着智能装备产品销售和客户生产运行设备基数的增长而稳步提升；同时，公司承接规模较大的生产运维服务项目也会为服务收入带来阶梯式上升的增量。这种服务与产品的协同发展模式不仅增强了客户粘性，还能有效对冲智能装备业务的负面波动，提升了公司整体经营的抗风险能力。谢谢。

21、公司对 2025 年情况是否有具体的展望或预期？

您好，感谢您关注博实股份。展望 2025 年，公司在国家产业数字化发展的时代大潮中，凭借智能制造装备、工业服务领域的竞争优势，把握企业智能化改造、数字化转型、机器人多场景深度应用中长期需求带来的市场机遇，以及国家加快设备更新改造的政策红利，防控经营风险，提高经营业绩的确定性，结合目前公司在手订单规模和销售市场预期，公司有信心实现经营业绩的持续健康发展。谢谢！

22、公司在电石领域的技术和经验可以用到其他高温环境吗？

您好，感谢您关注博实股份。公司能够将某一领域内的技术突破和积累，通过跨行业的“再开发”、“再应用”，实现技术的横向扩展，加速提升核心竞争力，充分体现了公司的技术迁移与跨行业应用能力。例如，公司将基于在电石高温作业环境的特种作业机器人方向上的技术突破和技术积累，面向硅铁、硅锰、工业硅等多种矿热炉高温作业环境进行横向再开发，目前均已取得阶段性应用成果，并陆续签订产品订单，实现技术迁移与跨行业应用。谢谢！

23、2024 年“机器人”增长了很多，是什么原因？

您好，感谢您关注博实股份。“机器人+”业务受内蒙古君正化工有限责任公司、宁夏英力特化工股份有限公司两项电石智能工厂（车间）成功交付并确认收入推动，营收大幅增长至 3.91 亿元。谢谢！

24、产品分类中的“机器人”指什么产品？

您好，感谢您关注博实股份。在公司 2024 年度报告中，“机器人+”是公司智能制造装备产品中的一个分类，主要包括适用于矿热炉高危作业环境的(高温)炉前作业机器人及系列化智能产品、基于机器人技术的智能工厂成套系统解决方案，以及其他替代高危、繁重人工劳动的特种作业机器人及成套系统解决方案。谢谢。

25、在公司的年报看到了电石智能工厂的图，场景宏大，完全改变了原有的艰苦工作环境，为公司点赞！希望公司能将这类的产品好好推广。

您好，感谢您关注博实股份。感谢您的支持和鼓励！从公司向客户交付的电石后处理智能车间项目看，在应用端，客户实现了以高新技术产品替代危险、繁重工况环境下的人工作业，革新了传统工艺方式，增进劳动者安全生产福祉，对电石行业意义重大；在产品销售端，智能工厂整体的市场空间理论上有望形成数倍、十倍于原高温炉前作业机器人的市场潜力。这种“面”——智能工厂整体解决方案的能力，决定公司在未来的市场竞争中处于优势竞争地

位。谢谢。

26、昆山的项目建的怎么样了，进度如何？

您好，感谢您关注博实股份。由公司全资子公司博实（苏州）智能科技有限公司在江苏昆山市花桥经济开发区建设的机器人及智能工厂产业化生产项目，厂房与办公楼已完工并陆续投入使用，2024年下半年已在新厂房中生产。谢谢。

27、请问公司与哈工大合作投入的人形机器人研发项目，在研发过程中有对应的项目产品应用场景吗？

您好，感谢您关注博实股份。目前尚未针对具体应用场景。谢谢。

28、博实（苏州）智能科技有限公司的建成，是否能提升公司的产能，具体能提升多少产能？

您好，感谢您关注博实股份。会对公司产能有贡献，公司依据订单进行生产，柔性制造，公司整体业绩，请参见公司年度预算。谢谢。

29、董事长，想了解为什么大股东坚持减持，而主要股东却没有增持，持股机构，基金公司少的理由是什么？这里面有什么深层次的原因？反而是一众小散户们坚持要价值投资。到底是谁错了？

您好，感谢您关注博实股份。相关决策由股东自身决定，公司无权干预。大股东也好，小股东也好，公司尊重股东依法依规交易股票的权利，公司依法依规做好信息披露工作。谢谢。

30、公司在未来业务布局方面有哪些计划？如何应对市场变化和竞争压力？

您好，感谢您关注博实股份。请参见公司2024年报，未来发展与展望部分。谢谢。

31、公司有没有海外业务扩展的规划

您好，感谢您关注博实股份。目前，公司海外业务占比较低，2024年度海外业务营收占比不足3%，未来公司将有序提升海外业务占比。谢谢。

32、建议:如果说工业机器人面对的是工业生产，不需要面向大众做广告的话；作为高水平人形机器人的代表，产品要发挥平台宣传功能，力争成为网红产品，来提升社会站位，成为机器人行业的领导者，而不是跟随者。

您好，感谢您关注博实股份。谢谢您的建议。谢谢。

33、1.人形机器人的量产前的准备情况怎样？哪些主要元器件是自己生产的？样机的自由度大约有多少个？灵巧手的自由度是多少？2.现在看，咱们公司的人形机器人与宇树机器人比较运动控制，人机交互等有什么优缺点？3.目前苏州分公司的产品主要是什么？经营状况如何？如果样机发布是否立即就能转入量产？

您好，感谢您关注博实股份。截至目前，在调试原理样机的过程中，对整机方案进行优化，不断优化改进关键部组件结构及性能，并对相应部组件的性能进行测试；项目同时进行臂手操作能力的训练、运动控制算法的实物验证、导航规划算法的实物验证等研发工作。目前无法进行相关比较。其它请参见相关问题回复。谢谢。

34、哈工大苏州研究院牵头研制的“苏州造”人形机器人代表——“共工”火灾救援机器人是不是公司与哈工大合作研究的产品

您好，感谢您关注博实股份。不是。谢谢。

35、和哈工大的机器人，之前预估半年左右，现在马上二年了。作为股东，很期待进展，奈何公司一直回避这个问题。

您好，感谢您关注博实股份。如果没记错的话，当初只是期望，不是预估。公司充分披露了相关风险，请关注谨慎决策。谢谢。

36、2024 年度经营活动产生的现金流量净额 6.4 亿，同比增长了 363.39%，主要是什么原因？

您好，感谢您关注博实股份。主要受收到客户销售回款增加以及经营性现金流出减少共同影响。谢谢。

37、为提振股价，建议公司召开一次人形机器人研究近况发布会

您好，感谢您关注博实股份。谢谢您的建议。谢谢。

38、请问公司与哈工大合作人形机器人的费用在公司年报中如何体现？

您好，感谢您关注博实股份。公司根据与哈工大签订的有关人形机器人合作研发的相关协议向哈工大支付研发资金，并根据项目组每期完成的研发进度由公司计入了财务报表的“研发费用”科目。谢谢。

39、公司 23 年年报中把人形机器人定位重要战略发展方向，24 年年报未再见到相似表述，请问公司对人形机器人的发展定位发生变化了吗？是否仍作为公司未来重要潜在增长产业？未来公司在人形机器人方面是否会继续加大投资加快研发进度？

您好，感谢您关注博实股份。公司与哈工大的相关合作无变化，第一步是原理样机，之后再综合判断决策后续事宜。谢谢。

40、公司 23 年年报中表述工业服务可能会延展到做博实外部的业务，24 年年报不再有相关表述，请问公司工业服务今后是专心只做博实自己的服务业务了吗

您好，感谢您关注博实股份。这个方向仍在努力拓展，未来有进展会在定期报告或临时公告中进行披露。谢谢。

41、请问为什么工业硅/硅锰/硅铁领域相关设备研发好几年了，公司也一直说有研发进展和成果，但始终未见到公司公布一些大的订单？这些领域设备更新的意愿多大？请问这个领域截至目前订单有多少？

您好，感谢您关注博实股份。有相关订单，但金额未达到公司自愿披露的标准，公司未披露这一领域具体订单金额。谢谢。

42、请问当下的经济环境下，电石生产企业更新改造智慧工厂的意愿有多大？公司电石智慧工厂业务目前有新订单吗？

您好，感谢您关注博实股份。公司上周召开了面向行业的“电石智能工厂——数字化转型与实践应用会议”，与会企业反响热烈。谢谢。

43、公司与哈工大合作的 1 亿资金，现已拨付多少资金

您好，感谢您关注博实股份。公司根据项目进度，控制风险，分期有序投入，未披露具体金额。谢谢。

44、公司第四季度营收没什么大变化，但净利润较其它季度大幅减少是什么原因？

您好，感谢您关注博实股份。公司各期确认收入的项目毛利率水平会因项目差异在不同期间有所波动，本年第四季度确认收入的项目毛利率水平略低于前三季度毛利率水平，同时公司在年末计提年终奖计入四季度，以上两个主要原因导致公司第四季度净利润减少。谢谢。

45、公司在未来业务发展过程中，有计划引入新的战略投资者或者合作者吗？

您好，感谢您关注博实股份。目前，无相关计划。谢谢。

46、哈工大资产管理公司，清仓减持公司股份是什么原因？不看好公司未来吗？

您好，感谢您关注博实股份。学校专注教学科研，有序退出实业投资。谢谢。

47、苏州公司 5 年后规划设计多少收入？20 亿？

您好，感谢您关注博实股份。公司未披露长期计划，公司未来业绩取决于订单的金额和结构。您提及的 20 亿过高，博实（苏州）智能达不到。公司整体业绩，请结合公司的年度预算做趋势判断参考。谢谢。

48、2024 年与哈工大的机器人实验室花了多少钱？

您好，感谢您关注博实股份。公司未披露相关数据，请理解。谢谢。

49、您好，我看国内大部分人形机器人研发公司不管出于什么目的都很乐于展示其研发进展，包括北京人形机器人马拉松的种种，而公司与哈工大合作的人形项目这么长时间却一直不做实体展示，我知道这个项目研发难度很大，而且需要不断的代际更迭，但即使如此总归也是要出成果的，目前公司合作项目组一直没有公布的做法是出于什么样的想法？能否解释一下吗？

您好，感谢您关注博实股份。目前，尚未达到可以展示的水平 and 能力。谢谢。

50、目前校招 2025 年应届毕业生有没有招聘人形机器人的专业人员？计划招几个？

您好，感谢您关注博实股份。在原理样机阶段的研发，主要依托与哈工大合作研发，哈工大有较强的团队和人才基础。谢谢。

51、为什么 2025 年财务计划。几乎 0 增加？

您好，感谢您关注博实股份。公司根据国内外宏观环境、企业订单结构、生产计划进行的相关预算。谢谢。

52、苏州工厂投产后，博实是不是进入新一轮上升周期？

您好，感谢您关注博实股份。公司依订单进行生产，公司整体业绩请参见公司年度预算。企业的发展离不开宏观环境的影响，公司努力创造更好的业绩。谢谢。

53、为什么近 4 年营收微长？

您好，感谢您关注博实股份。自 2017 年以来，公司业绩持续保持良好且快速的增长态势，营收规模相继突破 10 亿、15 亿、20 亿、25 亿元。公司 2024 年度营收 28.63 亿元，是 2017 年度营收 7.88 亿元的 3.6 倍多，较 2017 年度增长超过了 263%。近四年，营收的同比基数在 2021 年度已经突破了 20 亿元，在此基础上公司营收实现持续增长，2024 年度的营收较 2021 年增长了 35%。以上数据供参考。谢谢。

54、尊敬的董事长董秘，请问一下除了博实，哈工大还有没有与别的公司合作开发人型机器人。人型机器人面世还有哪些步骤，大约需要多久？

您好，感谢您关注博实股份。人型机器人领域极富挑战，公司披露了相关风险因素，里面有提及关键节点，请查阅 2024 年报第 45 页。谢谢。

55、公司这两年年报中核销的资产和信用损失都有几千万，对利润影响很大，请问公司的应收账款和存货等资产质量为何有这么大的损失？是客户的原因还是公司运营管理失控导致？这种核销损失的趋势会持续吗？

您好，感谢您关注博实股份。公司在 2024 年度报告披露的会计政策部分详细披露了计提应收款项信用减值损失及计提资产减值损失的方法，同时在 2024 年报中的报表项目注释“56、信用减值损失”与 57、资产减值损失“部分列明了预期损失的来源，请您阅读相关章节的披露内容。公司依据会计政策合理谨慎计提相关预期损失的金额，该计提预期损失金额并非应收账款或资产已经实际核销的金额，公司并未发生您关注的管理问题。谢谢。

56、建议公司尽快回购，现在回购不吃亏

您好，感谢您关注博实股份。谢谢您的建议。谢谢。

57、您好，公司一直以来都是靠内生成长壮大的，比较稳健但总体发展速度也略显不足，在

当下科技快速发展的环境下，公司有没有考虑通过并购的方式发展？另外，在苏州厂投运后，公司有没有继续到华南区域建厂的想法？

您好，感谢您关注博实股份。公司并不排斥并购，与公司业务契合，好的标的资产很少，事实上并购成功的案例并不多。无华南建厂计划。谢谢。

58、你核销和信用损失有追究领导责任吗？

您好，感谢您关注博实股份。公司在年度报告披露的会计政策部分详细披露了计提信用减值损失的方法，同时在年报中报表项目注释“56、信用减值损失”部分列明了预期损失的来源，请您阅读相关章节的披露内容。公司依据会计政策合理谨慎计提应收款项等预期信用损失的金额，该计提预期信用损失金额并非是应收账款已经实际核销的金额。公司 2024 年度实际核销的应收账款为 729.61 万元。公司针对经营活动中产生的合同纠纷在合同对方不履约时，会通过诉讼等法律手段要求合同对方履约，针对确实无法收回的款项通过公司审批流程进行审批核销。谢谢。

59、公司之后的盈利有什么增长点？

您好，感谢您关注博实股份。您的问题请参见公司 2024 年度报告公司发展与展望部分，对公司未来盈利方向进行了详细的图文说明。谢谢。

60、几个月前哈工大校园出现的人形机器人，是不是博实投资的那个原形机？

您好，感谢您关注博实股份。不是。谢谢

61、公司规模上去了，今年开始中期分红一下吧。10 股分 2.698 元 / 2。

您好，感谢您关注博实股份。谢谢您的建议。谢谢。

62、已经连续 4 年分红是 2.5 元。可不可以改动一下？毕竟 250 在中国有另外的含义。建议分红 2.698 元。代表 002698 股票代码。多 2000 万而已。没有任何影响

您好，感谢您关注博实股份。谢谢您的建议。谢谢。

63、您好，人形机器人产业的潜力吸引了国内各地政府出面扶持发展，请问目前黑龙江省对人形项目的支持力度如何？目前人形机器人项目组有多少人？作为国内机器人发展最早的省份，仅靠当下的出资和投入的人员相对国内其他地方来说是否有些略显不足？

您好，感谢您关注博实股份。感谢您的建议，目前项目进展的关键，不在于资金。谢谢。

64、机器人研发如果按百分百评价，你觉得有几十的进度？

您好，感谢您关注博实股份。项目团队无法估计，谢谢理解。谢谢

65、公司本期盈利水平如何？

您好，感谢您关注博实股份。2024 年度，受智能制造装备、工业服务两项核心成长业务推动，公司整体实现营业收入 28.63 亿元，同比增长 11.59%，营收规模创历史最好水平；实现归属于母公司所有者的净利润 5.24 亿元，同比略降 1.76%；公司加权平均净资产收益率(ROE)为 14.59%。从营收构成看，公司智能制造装备、工业服务营收分别实现 8%、7.18%的同比增长，其营收规模占公司整体营收的比重分别为 66.21%、26.84%。谢谢。

66、中东地区的炼油企业有没有买贵公司的产品？

您好，感谢您关注博实股份。公司有关关注这一区域市场，谢谢您的关注。谢谢。

67、与哈工大的研究花了多少钱，钱够花吗？还需要继续投资吗？

您好，感谢您关注博实股份。目前资金足够，进度不受资金影响。谢谢。

68、随着公司的稳健发展，请问公司计划在 2025 年招收多少新的优秀员工来实现公司的持续增长？

您好，感谢您关注博实股份。公司有年度招聘计划，会根据业务需要，选聘优秀人才，目前人力资源，能够满足公司现阶段发展需要。谢谢。

69、公司研发人员近 389 人，博士才 2 人。是不是技术含量不足啊？还是收入太低？招不来人

您好，感谢您关注博实股份。技术领先是公司的核心竞争力，公司技术团队创新务实，是公司最为宝贵的资源。谢谢。

70、原来说人形机器人是两个研究方向：一是液压人形机器人方向，另外是电动人形机器人方向，现在研究方向有变化吗？若有变化具体变化在哪些方面？

您好，感谢您关注博实股份。没有变化。谢谢。

71、董秘您好，您说的贵司与哈工大合作研发的人形机器人尚未达到可以展示的水平 and 能力，请问达到什么样的水平和能力可以展示，贵司对合作研发的机器人具体目标和时间节点有计划吗，谢谢。

您好，感谢您关注博实股份。我理解您的关切，没有具体指标，即使将来展示，也会是见仁见智。谢谢。

72、这几年光伏产品价格大降。贵公司前几年签约的多晶硅包装盒上合同是不是大都延期了呢

您好，感谢您关注博实股份。在手订单基本按合同双方约定陆续交付，新签订单难免受到行业影响。谢谢。

73、您好，我看公司装车机业务已经兑现当初的承诺由业务团队独立发展了，请问装车机的投标业务以后也是该项目公司独立做，还是和博实一起做？公司对装车机业务未来发展的预期如何？另外，请问公司仓储部分产品技术是独立研发还是外购？公司有没有通过并购做大仓储的计划？

您好，感谢您关注博实股份。目前装车机业务，公司的竞争力并未反应到产品定价中，竞争较多。公司会考虑资源，低成本运营。谢谢。

74、2024 年返税收入好像减少很多是什么原因？

您好，感谢您关注博实股份。公司及部分子公司按照税收政策在本年度享受了嵌入式软件企业即征即退、先进制造业企业增值税加计抵减等税收优惠政策，详见公司 2024 年报中报表项目注释“53、其他收益”部分的披露。公司 2024 年享受的返税收入并未减少。谢谢。

75、公司人形机器人研究团队是具体哈工大是哪些人？

您好，感谢您关注博实股份。公司未披露相关信息，谢谢理解。谢谢。

76、您好，贵司多次提到“荣盛谋远”，请问能具体解释一下内涵深意吗？谢谢！

您好，感谢您关注博实股份。即使取得不错成绩，也要谋划未来，在战略规划上致力于长远发展。谢谢。