
未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

有關我們未來計劃的詳盡描述，請參閱本文件「業務－我們的發展戰略」。

[編纂]用途

假設[編纂]為每股[編纂][編纂]（即本文件所述[編纂]範圍的中位數），於扣除[編纂]費及[編纂]以及我們就[編纂]應付的估計[編纂]後，我們估計將收取的[編纂][編纂]約為[編纂]。

我們擬將[編纂]的[編纂]用於以下用途：

- 約[編纂]（或[編纂]）用於持續強化我們的腫瘤全週期醫療服務，主要通過採購醫療設備，聘請醫療專業人員，這將使我們能夠提升醫療服務的質量及滿足我們經營所在市場對腫瘤醫療服務的快速增長需求。詳情請參閱本文件「業務－我們的發展戰略」。具體而言：
 - (i) 約[編纂]（或[編纂]）將用於加強我們的早癌篩查服務能力，其中(a)約[編纂]（或[編纂]）用於採購醫療設備；(b)約[編纂]（或[編纂]）用於聘請醫療專業人員；(c)約[編纂]（或[編纂]）用於適當的市場推廣；及(d)約[編纂]（或[編纂]）用於升級我們的早癌篩查系統；
 - (ii) 約[編纂]（或[編纂]）將用於加強腫瘤治療服務能力，其中，(a)約[編纂]（或[編纂]）用於採購醫療設備；(b)約[編纂]（或[編纂]）用於聘請醫療專業人員；(c)約[編纂]（或[編纂]）用於適當的市場推廣；及(d)約[編纂]（或[編纂]）用於醫療專業人員培訓；
 - (iii) 約[編纂]（或[編纂]）將用於加強康復服務能力，其中：(a)約[編纂]（或[編纂]）將用於聘請醫療專業人員；(b)約[編纂]（或[編纂]）將用於

未來計劃及[編纂]用途

採購醫療設備；(c)約[編纂](或[編纂])將用於適當的市場推廣；(d)約[編纂](或[編纂])將用於醫療專業人員培訓；及(e)約[編纂](或[編纂])將用於裝修和翻新；及

- (iv) 約[編纂](或[編纂])將用於建設武陟濟民醫院腫瘤中心大樓，以擴大我們在當地相關市場的腫瘤全週期醫療服務能力以及改善顧客及／或患者的現有醫療環境。具體而言，(a)約[編纂](或[編纂])將用於基礎設施建設；(b)約[編纂](或[編纂])將用於購買醫療設備；及(c)約[編纂](或[編纂])將用於信息技術基礎設施及／或系統建設。

下表載列我們使用[編纂]持續提升腫瘤全週期醫療服務的計劃時間表：

	截至以下日期止年度			總計
	2025年 12月31日	2026年 12月31日	2027年 12月31日	
	(百萬港元)			
提升腫瘤全週期醫療服務	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
<i>服務：</i>				
提升早癌篩查能力	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
提升腫瘤治療服務能力	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
提升康復服務能力	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
<i>建設：</i>				
武陟濟民醫院腫瘤中心大樓建設	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- 約[編纂](或[編纂])用於在有適當機會出現時在符合以下標準的新市場收購醫院：(i)人口規模較大；(ii)經濟發展達到一定水平；及(iii)由於我們的專科腫瘤領域(如消化系統腫瘤、肺癌及乳腺癌)的醫療資源相對稀缺而存在需求缺口的省份及／或城市，包括但不限於我們已涉足的天津市、安徽省、山西省及河南省以及我們尚未涉足的山東省、湖北省、湖南省及浙江省。我們相信，隨著我們醫療學科的建設，我們將在更多的腫瘤學科獲得優勢地位，進而考慮將更多省份及／或城市納入我們收購的目標新市場。經弗若斯特沙利文確認，我們的目標市場有足夠符合我們標準的潛在收購目標。截至最後實際可行日期，我們尚未就收購簽訂任何意向書或協議

未來計劃及[編纂]用途

亦未發現任何明確的收購目標。詳情請參閱本文件「業務－我們的發展戰略－通過擴大我們的醫院網絡，針對尚未得到滿足的市場需求，強化我們的市場領先地位」及「業務－我們的醫院投資及收購－戰略收購」；

- 約[編纂] (或[編纂]) 用於擴展我們的醫院管理業務，包括但不限於增強我們的信息系統及平台以及招聘運營管理專業人員。根據我們的醫院管理協定，我們負責我們的托管醫院及衛生服務中心的諮詢、監督及日常運營管理。詳情請參閱本文件「業務－我們的醫院管理」。因此，要進行上述工作，我們需要可靠和準確的信息及資料來源，以及客觀及有經驗的判斷。一方面，我們計劃安排具有豐富醫院管理經驗，特別是醫院質量管控及專科建設經驗的人員，以及具有豐富財務管理能力的人員進駐醫院，參與醫院日常運營，全面了解醫院決策流程。另一方面，在確保信息安全的前提下，我們計劃將我們的信息系統本地化，使其具有「因地制宜」的特點。通過戰略部署，對相關軟件實施本地化，幫助醫院建立規範統一的報表資料結構，調整醫療質量安全、診療行為監管、患者管理服務等相關的軟件系統。確定用於擴大醫院管理業務的[編纂]的基準及假設包括(i)約[編纂]或[編纂]用於升級我們的信息系統及平台、約[編纂]或[編纂]用於招聘營運及管理專業人員及約[編纂]或[編纂]用於根據收購目標的特點及與彼等的商業磋商的結果，為收購目標提供基礎設施及醫療設備，以發展其醫療學科(特別是腫瘤學)、改善醫療環境、引進人才等；及(ii)考慮到中國醫療服務行業的管理費率一般介乎[編纂]至[編纂]，我們收取的管理費率約為[編纂]。

未來計劃及[編纂]用途

考慮到我們的托管醫院在購買設備進行基礎設施改造和提高學科能力方面存在的潛在經營現金流量短缺，我們計劃通過向托管醫院提供貸款或設備租賃服務減輕其財務壓力。為提高和改善托管醫院的表現，我們可根據托管醫院學科建設（特別是腫瘤學科建設）的實際需求，向其提供一定數額的貸款，用於改善其醫療環境，擴充床位規模及購置醫療儀器和設備。此外，我們還可以根據托管醫院的實際需求，直接將設備租予該等醫院。屆時，我們可根據實際情況就新增資產產生的額外收入與托管醫院重新議定管理費率。經弗若斯特沙利文確認，中國醫院管理服務市場仍處於發展早期，現在正呈現快速及指數級的增長勢頭。我們擬將有關[編纂]用於賦能及升級托管醫院及衛生服務中心。更多詳情請參閱本文件「業務－我們的發展戰略－通過擴大我們的醫院網絡，針對尚未得到滿足的市場需求，強化我們的市場領先地位」及「業務－我們的醫院管理業務」；

為避免自有醫院與托管醫院及衛生服務中心間的內部無序競爭，以及防範潛在運營風險，我們已制定並嚴格執行特定的內部監控政策，即《內部競爭管控規定》。《內部競爭管控規定》的主要條款包括：

- **基本規定：**體系內的醫院間的內部競爭（如有）不應影響彼此之間的網絡效應及協同效應，這為我們的可持續增長及未來擴展到新的區域性地方市場奠定了堅實的基礎；
- **地區規定：**從整體戰略出發，考慮到醫院運營的特殊性及個別醫院輻射範圍有限，我們在建設或收購新的自有醫院或尋找新的托管醫院時，須從實際情況出發，以地級市為最小單位規劃體系內的醫院佈局。自有醫院及托管醫院的業務不得在同一地級市同時開展，以避免不平等形式的競爭。若新目標的地點與任何既有的自有醫院或托管醫院位於同一地級市，我們須合理安排其分類及經營範圍，確保其針對

未來計劃及[編纂]用途

不同的患者群體，且其業務能夠相互補充及支持，以實現醫院本身及本集團的整體利益最大化；

- **經營範圍規定：**我們在建設或收購新的自有醫院或尋找新的托管醫院時，將充分考慮既有的自有醫院及托管醫院的經營範圍，並在做出投資決策前進行綜合評估；及
- **競爭行為規定：**禁止以違反法律法規、損害體系內的其他醫院利益的方式進行惡性競爭。具體而言，(i)禁止惡意區分自有醫院與托管醫院，在沒有合理依據的情況下，惡意以不同的價格向自有醫院及托管醫院出售藥品、醫療設備及耗材；(ii)禁止惡意對托管醫院的獨立發展施加任何不合理的限制；(iii)禁止利用管理人的身份向托管醫院強行出售藥品、醫療設備及耗材；及(iv)我們體系內的醫院不得惡意誹謗對方，這可能會損害本集團的整體利益。

《內部競爭管控規定》亦規定了自有醫院與托管醫院間發生內部競爭衝突時的解決機制及程序，以確保衝突得到公平合理解決。此外，為確保《內部競爭管控規定》得到嚴格有效執行，我們的審計及法務部已被委任為監督部門，履行政策改進、實施監督、接收內部報告及提出整改建議等職責。

- 約[編纂](或[編纂])用於升級我們的信息技術基礎設施及／或系統，以提升我們的醫療服務提供能力以及運營及管理效率。我們計劃使用(i)約[編纂](或[編纂])升級我們現有的數據中心及軟件；(ii)約[編纂](或[編纂])升級我們現有的醫療質量控制系統；及(iii)約[編纂](或[編纂])開發一套智能、便捷的在線應用程序。詳情請參閱本文件「業務－我們的發展戰略」；及

未來計劃及[編纂]用途

下表載列我們將[編纂]用於升級信息技術基礎設施及／或系統的計劃時間表：

	截至以下日期止年度			總計
	2025年 12月31日	2026年 12月31日	2027年 12月31日	
升級信息技術基礎設施及／或系統	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

([編纂]港元)

- 約[編纂] (或[編纂]) 用作營運資金及其他一般企業用途。

倘[編纂]定為每股[編纂][編纂] (即本文件所述[編纂]範圍的上限)，我們將收取額外[編纂]約[編纂]。倘[編纂]定為每股[編纂][編纂] (即本文件所述[編纂]範圍的下限)，我們收取的[編纂]將減少約[編纂]。倘若[編纂]定為高於或低於估計[編纂]範圍的中位數水平，上述[編纂][編纂]將按比例調整。

倘若[編纂]未即時用於上述用途以及在適用法律法規允許的範圍內，我們會將[編纂][編纂]至持牌商業銀行及／或其他認可金融機構 (定義見證券及期貨條例或其他司法權區適用的法律及法規) 的短期計息賬戶。

如我們對[編纂][編纂]的用途與上述用途或我們在上述用途之間對[編纂]的[編纂]有任何重大變化，我們將作出正式公告。