

证券代码：000927

证券简称：中国铁物

## 中国铁路物资股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	中粮资本控股股份有限公司综合金融中心董事总经理赵若冰一行
时间	2025年8月12日(周二)上午10:00-12:00
地点	北京市丰台区凤凰嘴街5号院鼎兴大厦A座311会议室
上市公司接待人员姓名	1. 总会计师谢岚 2. 董事会秘书孟君奎 3. 董事会办公室主任李燕平 4. 证券代表张爽
投资者关系活动主要内容介绍	<p><b>1. 公司基本情况</b></p> <p>公司为中国物流集团控股的上市公司，主要从事铁路产业综合服务、工程及生产物资供应链集成服务、铁路综合物流及危险品物流服务业务。近年来，公司充分发挥公司在轨道交通领域的品牌优势和社会影响力，做精做深做细铁路产业综合服务，围绕服务铁路“大市场”，积极拓展轨道交通高端产品，加强新产品开发。持续挖潜铁路“后市场”，逐步形成铁路“大运维”产业格局。</p> <p>同时，公司聚焦“供应链集成服务”和“综合物流服务”两大方向，全面加快转型升级步伐，积极拓展高端装备制造、新能源、水利水电、海外铁路建设等细分领域，推动业务向行业两端延伸，以不断优化的供应链全链条服务保障方案，实现对重要物资保质保量供应和成本优化，解决客户需求痛点。公司本着“枢纽节点建设、陆运水运协同、国内国际同步发展、线上线下有机结合”工作思路，紧扣国铁集团货运改革战略，抓住多联快捷物</p>

流发展以及新装备、新货运政策的机会，布局优化铁路关键综合物流节点实体网络，构建专业化铁路综合物流服务体系。

## **2. 公司战略规划执行情况**

近年来，公司积极应对复杂的国内外经济形势，围绕十四五战略，聚焦主责主业，不断筑牢基盘业务根基，坚决主动退出较低利润贸易业务，坚定推进向供应链集成服务和综合物流服务转型升级，制定的发展战略和各项经营措施得到有力贯彻执行。公司战略方向更加聚焦，主营业务结构持续优化，经营质量、资产质量进一步提升，风险防控能力明显增强！

下一步，公司将紧紧围绕价值创造和价值发现，保证年度各项经营措施抓紧抓实，积极为股东创造价值；同时，科学谋划“十五五”发展战略与规划，坚定不移推进物流高质量转型发展。

## **3. 公司近几年经营情况**

虽然受外部宏观因素、水泥行业市场需求疲软，以及公司主动调整业务结构等因素的影响，公司整体营业收入和利润有一定幅度的下降。但公司转型发展的成效较为明显，业务结构持续优化、资产质量不断提高，经营性净现金流大幅改善、风险防控能力明显增强，转型发展取得了阶段性的成果。

## **4. 公司当前面临的主要风险**

在推进向供应链集成服务和综合物流服务转型的过程中，公司业务结构持续优化，但物流新业务、新业态对风险控制、数字化能力和资源整合要求显著提升，可能出现管理机制和人员能力无法适应新业务发展需要，对新业务风险识别不足，导致市场开拓或收益率不达预期等问题。

面对业务转型的困难和风险，公司将强化战略引领和顶层设计，发挥转型标杆案例示范带动作用，完善新业务的制度体系，加强内控体系建设，通过增强市场化机制、资本运作、改革深化和科技创新四大动力，推动转型进程。加快搭建要素集成、技术创新、流程优化、人才汇集的专业平台，拓宽人才引进渠道，积极构建与战略发展需求相匹配的人才结构，确保业务转型目标得以全面实现。

	<p><b>5. 海外业务拓展现状与规划</b></p> <p>公司紧盯“一带一路”海外铁路建设的重大战略机遇，聚焦西向、北向、南向和近海新通道，作为新兴战略业务支点，取得了一批转型实践成果。</p> <p>公司以专业的物流能力和服务水平，持续在海外打响中国铁物品牌，高质量运行中老铁路万象南、蓬洪及万荣站装卸及磨万铁路全线接取送达项目，保障中老铁路物流运输黄金通道安全畅通。成功运作首次中欧陆路运输国际联运长大件钢轨运输，助力乌兹别克斯坦线路改造，承担其未来5年的钢轨的供应链集成服务。首次大规模提供中吉乌通道物流产品服务，为客户设计了集国内工厂装运、口岸换装、报关报检、跨境运输于一体的全流程“门到门”公路综合物流方案。</p> <p><b>6. 公司危险品物流业务运营情况</b></p> <p>公司积极推动危险品物流公路运输实体网络布局，通过内部资源整合和外部投资并购实现了危险货物公路运输实体和资质的突破，在维护能源化工供应安全保障领域体现了央企担当。公司服务涵盖能源、石油化工、盐化工、煤化工以及新能源等行业在内的中海壳牌、中盐、中石化等众多集团客户。构建了安全、绿色、高效的危险品物流产业链，推动危险品物流向专业化定制、高品质服务和全流程供应服务转型升级。</p> <p><b>7. 公司在科技创新及研发投入情况</b></p> <p>公司聚焦主责主业，加大科技研发投入，推动科技创新研发攻关，持续优化科技创新体制机制，加强考核激励，加快培育高质量发展新动能。</p> <p>公司聚焦科技浪潮前沿，加快人工智能的应用赋能，推动实施“AI+物流供应链”“AI+轨道运维”“AI+物流采购服务”三个专项行动，进一步增强在铁路产业综合服务领域的优势。</p>
附件清单(如有)	
日期	2025-08-12