

证券简称：海得控制

证券代码：002184

2025 年 9 月 9 日投资者关系活动记录表

编号：2025-005

投资者关系活动类别	■特定对象调研 □分析师会议 □媒体采访 □业绩说明会 □新闻发布会 □路演活动 □现场参观 □其他
参与单位名称及人员姓名	中财期货、拓诚资本、蓝海基金、临港新片区基金等机构投资者
时间	2025 年 9 月 9 日 10:00~12:00
地点	公司
上市公司接待人员姓名	副总经理兼董事会秘书吴秋农 证券事务代表助理王雪婷
投资者关系活动主要内容介绍	了解公司情况及公司未来发展战略
附件清单(如有)	调研活动记录
日期	2025 年 9 月 9 日

投资者关系活动主要内容介绍

1、公司经营状况如何。

答：2025年半年度，得益于制造业振兴政策的持续引导，行业需求逐步企稳回升，公司数字化业务季间虽有波动，但总体平稳。公司绿色化业务虽面临短期价格剧烈波动、行业快速洗牌的市场情况，但随着行业新政的实施，“市场化”与“效益”渐趋平衡，行业或将逐渐步入更健康、可持续的发展周期。报告期内，公司实现营业收入128,021.68万元，同比上升15.91%，归属于上市公司股东的净利润1,106.09万元，同比上升234.32%，实现扭亏为盈。

2、公司在机器人领域有什么布局？

答：公司常年积累的相关自动化、信息化等技术可复用于机器人产业的发展。工业机器人作为各种执行机构的一种接入公司“二化”融合解决方案中的控制层和数据交互层。公司在冶金、管廊、港口等行业的开展的无人化智能系统应用需要在适应性、复制性、迭代性等方面继续融合包括智控、智算、智显等技术，帮助用户逐步实现与提高系统智能化综合水平。公司密切关注工业机器人在不同场景中的应用，结合自身的技术与产品，向合作伙伴提供包括通讯设备在内的可供的智能控制产品。

3、公司对未来的业务发展有什么规划？

答：公司将基于业务发展内在需求，结合外部市场环境，通过寻求与公司业务具有协同效应的优质标的进行多种方式的合作，加快内生自主发展的步伐与外延投资兼并相结合的双轮驱动模式，在数字化与绿色化业务赛道上不断夯实自身能力，推动公司主营业务稳步高质量发展。

投资者互动结束

本次投资者互动于中午 12:00 结束。

本次投资者互动不存在未公开重大信息泄露情况。

上海海得控制系统股份有限公司

2025 年 9 月 9 日