证券代码：000738

证券简称：航发控制

中国航发动力控制股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-003

投资者关系活动类别	☒ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☐ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他
活动参与人员	航发控制： 董事长、总经理 刘浩；董事会秘书 崔莉；财务总监 闫聪敏。 外部参会人员： 广发证券 孟祥杰、吴坤其，国寿资产 唐润民；国联安基金 芮鹏亮，中欧基金 彭宇星，华泰自营 刘新宇；碧云资本 虞方卿；东方红资管 金春。
时间	2025年9月10日上午
地点	公司706会议室（无锡）。
形式	现场交流。
交流内容及具体问答记录	<p>1. 请问公司给长江系列发动机的配套情况？公司对参与民用大飞机方面的未来业务发展如何展望？</p> <p>答：作为商发产业链重要配套单位，公司紧跟商用发动机研制进度计划，优先保障资源，高效推进产品研制和适航试验等任务。同时公司积极主动嵌入大飞机产业链，力争形成第二增长曲线。随着大飞机动力国产化推进，预计“十五五”中后期将对公司业绩产生积极影响。</p> <p>2. 目前国际合作业务的客户、产品主要是？未来展望？</p> <p>答：公司国际合作业务主要是为国外知名航空企业提供民用航空精密零部件的转包生产，如航空发动机摇臂、燃油系统滑阀偶件、飞控系统和发动机泵壳体组件及其他精密零件的制造，主要合作对象为国际知名航空</p>

企业罗罗、赛峰、霍尼韦尔等。2025 年上半年，公司的国际合作业务营收同比增长 11.84%。

目前公司获取的客户订单中，部分订单已实现从精密偶件单件到组件或部件的跨越。后续，公司将紧抓国际民用航空复苏的机遇，继续拓展市场、提升合作层级，进一步扩大国际转包业务的市场占有率和品牌影响力。

3. 2025 上半年公司衍生业务的收入及拓展情况？

答：2025 年上半年公司衍生业务实现收入 9267 万元，受部分产品客户需求分流影响，同比略有下降，但公司通过调整产品结构和开拓新市场，特别是通航动力控制、船用油泵与电液作动装置等产品的开发与交付，预计对公司业绩贡献发挥积极影响。

目前公司为加快衍生品产业化发展，设立专项资金支持子公司围绕市场需求，利用航空动力控制业务积累的技术优势，强化技术创新与产业创新的融合，积极对接航天、船舶、兵器、石化、汽车等行业和其它民营企业，同时加强与控制系统研究所等单位的技术合作，推动衍生产品平台化、谱系化发展。

4. 请问公司在通航动力方面的收入情况及未来展望？

答：通航动力方面，随着国家及各地方低空经济配套政策的先后出台，基础设施建设的推进，国产通航动力产品市场前景广阔。公司积极参与中高端通航动力、无人机动力控制系统产品研制，目前技术比较成熟的是为集团内外主机单位配套的 1000kW、200KW 涡轴，1000kW 涡桨，600 公斤推力及以上多种涡扇发动机等控制系统，可广泛用于多种载人、无人和货运机型；其中 AES100 已配合主机厂获得生产许可证。后续公司将加强中高端通航动力控制系统产品的谱系化、平台化、衍生化发展，从体制机制优化、成本价格管控等多方面积极配合主机做好市场化拓展。目前收入未单独核算。

5. 请问公司上半年整体收入和业绩下降的主要原因是什么？

答：2025 上半年，影响营业收入和利润下降的主要原因是价税改革政策影响。

6. 请问公司军贸收入规模？未来如何展望？

答：目前公司军贸产品尚未单独核算。

从相关研究预测看，近年来随着国产自研高性能航空装备的亮相，及国际客户的需求增长，国产航空装备出口将迎来新机遇。公司正积极协同相关方大力拓展国外航空动力装备市场，相信将对公司业绩产生积极影响。

7. 公司前期优化募投项目建设中提到要加大部分能力保障，请问当前的产能能否保障业务需要？未来 2-3 年随着业务发展，能力需求是否有保障？

答：为有效满足科研批产修理任务需求，公司坚持“小核心、大协作、专业化、开放型”的科研生产体系，围绕应用场景和谱系化发展需要，持续加强内部关键核心能力建设，并充分发挥外部供应链配套企业在非核心能力方面的补充保障作用，促进公司自主研发能力、先进制造能力和综合配套能力系统性提升。公司在 2023 年底和 2025 年初对部分募投项目进行调整时，考虑了未来部分新研型号和修理业务量的增长，随着募投项目的建设实施，现阶段能力能够保障当前批产和修理任务交付需要。

未来 2-3 年，随着新研产品进入量产及修理业务的持续增长，主业规模预期仍将增长。为适应相关产业未来发展交付需求，公司精准投资、加快实施以募投项目建设为主的在建工程，将有力保障批产、科研、维修等方面的核心能力需要。

8. 请问与公司同属一个集团的中国航发动控所的改革目前进展如何？

答：据了解，中国航发动控所已成立无锡动控科技有限公司，部分人员已进入该公司，目前正在推进相关工作。

9. 当前不少军工企业都已实施股权激励，请问公司股权激励进展如何？

答：公司高度重视对人才的激励管理，通过项目专项奖、人才成长奖、经营业绩奖等多种形式大力实施骨干人才多元化激励。同时在公司制定的相关改革深化等文件中也明确提出了探索完善正向激励。

股权激励的推进与资本市场行情、公司经营发展实际等均有密切关系，公司会积极加强股权激励方案研究，如有相关进展公司将按照监管规定及时披露。

	<p>以上答复中如涉及对行业或公司等相关的展望，不能视作公司或公司管理层对该展望的承诺和保证，敬请广大投资者注意投资风险。</p>
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	不涉及。
活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作为附件）	无。