

大连华锐重工集团股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2025-005

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☒业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐现场参观 ☐其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	通过全景网“投资者关系互动平台”参与公司 2025 年半年度业绩网上说明会的投资者
时间	2025 年 9 月 12 日（星期五）15:00-17:00
地点	全景网“投资者关系互动平台”（ http://ir.p5w.net ）
上市公司接待人员姓名	董事长、首席执行官（CEO）孟伟先生 董事、高级副总裁、首席财务官（CFO）、董事会秘书陆朝昌先生 独立董事、审计与合规管理委员会主任委员唐睿明女士
投资者关系活动主要内容介绍	公司于 2025 年 9 月 12 日 15:00-17:00，通过全景网（http://rs.p5w.net）以网络互动、文字问答的形式举办了公司 2025 年半年度业绩说明会，就投资者关心的 2025 年半年报及公司业务等事宜与投资者进行沟通交流，主要内容详见附件。 在整个公司业绩说明会会议中，公司相关人员与广大参会投资者进行了充分的交流与沟通；公司严格按照《信息披露事务管理办法》等规定，保证信息披露的真实、准确、完整、及时、公平，没有出现未公开重大信息泄露等情况。
附件清单	大连重工 2025 年半年度业绩网上说明会问答列表
日期	2025 年 9 月 12 日

附件：大连重工 2025 年半年度业绩网上说明会问答列表

序号	提问内容	回复内容
1	公司业绩增长是因为大重宾馆处置形成的，还是主业增长导致的？公司主业增长情况处于怎样的水平？	尊敬的投资者您好：公司上半年业绩增长得益于主业的稳健发展，大重宾馆资产于 2025 年 9 月 10 日办理完毕资产转让手续，相关收益将体现在 2025 年三季度。2025 年上半年，公司实现营业收入 74.53 亿元，同比增长 6.38%；归属于上市公司股东的净利润为 3.12 亿元，同比增长 13.88%，实现营业收入和净利润的双增长。后续公司将通过技术规划和市场洞察“上下结合”、不断健全产品结构化开发流程及运作机制、强化大客户统筹管理和资源保障投入、统筹推进生产组织等措施，锚定市场发展，推进设备交付，持续驱动主业稳健发展。感谢您对公司的关注！
2	领导，您好！我来自四川大决策。请问，物料搬运设备、冶金设备、新能源设备、核心零部件、工程总包项目等板块构成了公司主营收入。其中新能源设备板块毛利率仅 4.42%，远低于核心零部件板块的 27.93%等其他板块。董秘能否阐述下新能源设备板块毛利率较低的原因？针对该板块，公司有怎样的提升毛利率计划？此外，各板块在未来业务拓展方面，公司有哪些战略布局和资源倾斜计划？	尊敬的投资者您好： 新能源设备板块毛利率较低的主要原因为由于市场竞争激烈，产品价格下降，导致公司利润空间受到挤压。后续公司将以“集成供应链变革”“集成产品研发”“精益管理”“数智化转型”为重要抓手，持续完善成本管控长效机制，同时通过提升产品自制能力，减少外协加工，国产化替代等方式，进一步推动产品综合成本下降，提高产品盈利能力。 未来，公司将以创建国际一流重工企业集团的发展愿景为战略引领，聚焦“四核”（核心业务、核心专长、核心市场、核心顾客）专业化聚合，进行资源统筹部署，支撑公司高质量发展。在业务板块战略布局方面，将依托物料搬运机械板块、冶金机械板块，核心部件板块、大型铸造板块、综合服务板块、新兴产业板块，推进“五化”（智能化、绿色化、高端化、国际化、服务化）战略发展。物料搬运机械板块，依托起重机械、散料装卸机械、港口机械，重点向高端化、智能化、绿色化、轻量化方向发展，形成差异化竞争优势。冶金机械板块，以焦炉设备、冶金车辆为着力点，向高端、智能、环保方向发展。核心部件板块，依托齿轮传动、电气控制、液压控制系统、风电塔筒和船用曲轴，做大做精核心部件业务。大型铸造板块，以大型化、批量化、高附加值为发展方向，持续优化产品结构，巩固风电产品先导优势，提升大型铸件制造能力，实现超大型海上风电铸件产品迭代。综合服务板块，通过国际贸易、工程成套、安装运维、检测、智能化等服务性业务，构建产品全生命周期智能化服务模式。新兴产业板块，培育壮大节能环保、智能物流装备等新兴产业，打造新的经济增长极。 感谢您对公司的关注！
3	股价总也不涨，伤了大家的心，日后谁还愿意买你呢？既然盈利了就该涨啊，市值 8-10 元合适，现在太低了，N 年前发行还 10 元呢，几十年过去了，还便宜了，公司想成才就该让股价值钱。	尊敬的投资者您好：首先，非常感谢您对公司价值的认可和期望。但是二级市场股价受国际国内经济形势、资本市场、所在的行业发展、市场买卖力量对比、投资者心理因素等诸多因素的综合影响，公司首要做的是努力抓好生产经营，致力于自身竞争能力的提高，全力提升运行质量和抗风险能力，推动公司持续平稳发展，以良好的业绩回报股东。在此基础上，公司也将更加积极的根据股东的建议，主动向资本市场介绍公司、展示公司未来的发展蓝图，与广大投资者共同见证公司的成长！感谢您对公司的关注！

4	请问贵公司：国家海洋经济战略，大连作为全国最长海岸线的城市，大连重工如何发扬海工装备技术优势和能力，抢占本地和国内外市场！	尊敬的投资者您好：面对海洋经济发展机遇与大连的区位优势，公司正依托既有技术积累与产品能力积极布局国内外海工装备市场。公司具备包括海上起重设备和单点系泊（含液滑环、电滑环等零部件）等产品的供货能力。公司先后承接了 BZ 25-1/S，CEPU 等单点系泊系统的总包制造、青岛船厂 3500 吨浮式起重机项目等，并结合政策导向和市场需求，承担了多项单点系泊和浮式起重机相关专项研究课题，自主设计研发了单点系泊系统中的液滑环、气滑环、电滑环等配套设备以及甲板起重机等。其中液滑环、电滑环完成了样机制造与实验验证，并取得了船级社的认证，浮式起重机具备一定的技术研发储备。上述相关产品多为非标定制型产品，均未形成批量化或系列化。敬请投资者理性投资，注意投资者风险。感谢您对公司的关注！
5	股票不涨有啥用	尊敬的投资者您好：股价波动受市场多重因素影响，公司始终专注于提升经营质量与长期价值。公司将持续做好主业，积极创造良好的业绩回馈股东。感谢您对公司的关注！
6	近期股市大涨，为什么大连重工不涨反跌？无论从中标金额，还是公司整体营收，不应该下跌。近期股价下跌，是不是跟前期中小投资者反对低价股权激励，你们高管怀恨在心，联合主力刻意砸股价，让股价下跌，好让你们高管再次低价回购的股份？请认真回答。	尊敬的投资者您好：股价波动受宏观经济、行业政策及市场情绪等多重因素综合影响。公司管理层始终专注于主营业务发展，致力于提升盈利能力和内在价值。关于 2025 年限制性股票激励计划，因未获得股东会审议通过，公司高度重视广大股东的意见，已积极组织复盘分析，并通过多种渠道加强与投资者的沟通，听取建议、回应关切。目前公司正结合公司股东反馈、发展阶段及战略规划，审慎评估后续方案，相关进展将依法依规及时披露。公司坚信健全的激励机制对吸引人才、促进发展至关重要。未来我们将继续聚焦“国际化、高端化、智能化、绿色化、服务化”战略，增强创新能力，优化产业结构，强化经营管理，努力以稳健的业绩和可持续的成长回报广大投资者的信任。感谢您对公司的关注！
7	以超低于股价和净资产价格搞股权激励，是否有侵害国有资产利益的嫌疑？	尊敬的投资者您好：公司 2025 年限制性股票激励计划的推出严格遵循证监会、深交所相关法律法规、规范性文件及国有资产监管要求，履行了必要的审批和公示程序，旨在建立与市场接轨的长效激励机制，吸引和留住核心人才，提升企业竞争力和可持续发展能力，最终实现国有资产的保值增值。目前，公司正结合各方反馈及发展战略，对激励方案进行审慎评估。公司始终高度重视所有股东权益，坚决维护国有资产安全，任何方案的推进都会以依法合规为前提，并接受社会公众和监督机构的指导与检查。公司相信，该计划将进一步激发团队活力、提升经营效率，对公司长期价值成长产生积极影响，更好回报广大投资者的信任与支持。感谢您对公司的关注！
8	为何要低价股权激励？这个是不是有点不符合逻辑？我们的权益在哪里？股价迟迟不动，比你垃圾的企业都在飞。价值投资能看到曙光？	尊敬的投资者您好：公司推出股权激励计划，主要是为了建立与业绩挂钩的长效激励机制，吸引和留住核心人才，激发团队积极性和创造力，共同推动公司实现长远战略目标，最终提升企业价值、回报股东权益。公司坚信，只有人才队伍稳定、团队与股东利益紧密绑定，才能不断提升竞争力，为所有投资者带来更加可持续的回报。公司目前经营稳健、战略清晰，正处于转型升级的关键阶段，管理层将持续专注于提升基本面和内在价值，不断优化治理，强化核心竞争力，力争以扎实的业绩和发展成果回报各位投资者的信任与支持。公司尊重每一位股东的意见，也将继续通过规范治理、信息披露和积极沟通，保障投资者的知情权和参与权。感谢您对公司的关注！

9	公司是什么概念都没有跟，真不知道热门的概念都在涨股票，大连重工是阴跌，我都怀疑是否是因为股权激励没通过低价，故意为之？	尊敬的投资者您好：公司股价表现受到宏观经济、市场情绪、行业周期及资金偏好等多方面因素影响，热门概念的波动并不完全等同于企业真实价值。公司始终专注于主业经营和可持续发展，战略上积极围绕“国际化、高端化、智能化、绿色化、服务化”推进产业升级与创新。此前未通过的股权激励计划，公司高度重视广大股东的反馈，目前正在积极沟通、审慎评估，所有决策均严格遵循合规要求，不存在为达成特定股价而刻意操作的行为。管理层坚信，长期价值的提升需依靠扎实的业绩和良好的成长性，公司将持续强化核心竞争力，优化经营管理，努力以实实在在的业绩回报投资者的信任。感谢您对公司的关注！
10	请讲一下公司下半年的目标。	尊敬的投资者您好：公司始终坚持市场导向的发展策略，通过持续开展市场洞察与细分市场管理，深入分析政策导向与行业发展趋势，并动态调整营销策略，确保业绩保持稳健增长态势。公司将按照年初董事会制定的目标，努力做好生产经营工作，主要驱动力为港口、散料机械和风电核心零部件。公司将按照相关监管规定，及时通过业绩预告、快报等形式向投资者传递企业经营成果。感谢您对公司的关注！
11	你好，问一下公司下半年发展目标。盈利会增长多少？	尊敬的投资者您好：公司始终坚持市场导向的发展策略，通过持续开展市场洞察与细分市场管理，深入分析政策导向与行业发展趋势，并动态调整营销策略，确保业绩保持稳健增长态势。公司将按照年初董事会制定的目标，努力做好生产经营工作，主要驱动力为港口、散料机械和风电核心零部件。公司将按照相关监管规定，及时通过业绩预告、快报等形式向投资者传递企业经营成果。感谢您对公司的关注！
12	你们连业绩说明会都玩虚的。没有人回答问题吗？	尊敬的投资者您好：公司正在通过网络文字直播的方式举行 2025 年半年度业绩网上说明会，欢迎广大投资者积极参与。感谢您对公司的关注！
13	请问公司上半年业绩主要是哪个版块增长？哪个版块下降？下一步有何打算？	尊敬的投资者您好：公司 2025 年上半年归属于上市公司股东的净利润增长主要是由于物料搬运设备板块毛利比上年同期增长较大；新能源设备板块毛利同比下降。下一步在市场维度方面，公司将持续关注新能源板块的政策变化，尤其是海上风电市场开发进展；在客户维度方面，公司将开展大客户管理行动，对重点领域的大客户进行统筹规划管理，重点资源向重点客户倾斜；在产品设计维度方面，风电产品将快速响应市场变化特点，提升设计质量和迭代速度；在降成本方面，公司将以“集成供应链变革”“集成产品研发”“精益管理”“数智化转型”为重要抓手，持续完善成本管控长效机制，同时通过提升产品自制能力，减少外协加工，国产化替代等方式，进一步推动产品综合成本下降，提高产品盈利能力。感谢您对公司的关注！
14	鉴于如此低迷并阴跌的股价，贵公司有无考虑回购股份？	尊敬的投资者您好：公司 2024 年 1 月推出的股份回购方案已按计划完成，目前暂无新的股份回购计划。如有相关信息，公司将严格按照上市公司监管要求，及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注与支持！

上述问题为本次业绩说明会全部内容，详情请参见全景网“投资者关系互动平台”（<http://ir.p5w.net>）相关内容。