

证券代码：002320

证券简称：海峡股份

海南海峡航运股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：20250916

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2025年半年度业绩网上说明会的投资者
时间	2025年09月16日 15:00-17:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长 王然 总经理兼董事会秘书 蔡泞检 独立董事 王宏斌
投资者关系活动主要内容介绍	1. 尊敬的董事长您好，我想问的问题是您预计到今年年底公司净利润大概是多少？另外东南亚航线明年会推出吗？ 答:2025年下半年，公司将趁着市场回暖的契机，围绕“增收、控本、融合”三大主线落地关键举措，通过控制燃油、材料、人工三大变动成本，以及推动中远海运客运融入上市公司体系，实现运力、船员、管理、数字化、营销“五共享”，南北经营协同，淡旺季资源互济，等一系列方式实现成本控制和效率提升，具体业绩请关注相关定期报告。如有开通新航线，公司将及时公告。 2. 2025年下半年业绩预期如何？ 答:2025年下半年，公司将趁着市场回暖趋势的契机，围绕“增收、控本、融合”三大主线落地关键举措，通过控制燃油、材料、

	人工三大变动成本，以及推动中远海运客运融入上市公司体系，实现运力、船员、管理、数字化、营销“五共享”，南北经营协同，淡旺季资源互济，等一系列方式实现成本控制和效率提升，具体业绩请关注相关定期报告。 3. 净利润同比下降 36.32%，但经营活动现金流净额同比增长 20.99%，为何出现利润与现金流变动趋势不一致？ 答:利润表按权责发生制编制，现金流量表按收付实现制编制，利润与现金流变动趋势差异主要原因一是中远海运客运2025年上半年提前收到相关补助，二是2024年年初支付2023年员工年终绩效工资，2024年年终绩效工资于2024年年末支付。 4. 后续分红政策是否会向中小股东回报倾斜？ 答:公司始终高度重视全体股东，尤其是中小股东的合法权益和合理回报。未来分红政策将继续坚持“稳健、持续、可预期”的原则，在符合法律法规和公司章程的前提下，统筹考虑公司发展资金需求与股东回报，确保中小股东的分红获得感。 5. 未来在旅游方面的战略规划可以介绍一下吗？ 答:公司目前运营三亚至西沙旅游航线，该航线由“祥龙岛”轮运营。公司将持续优化现有西沙旅游航线，打造“文化+旅游”精品航线，增设主题航次，升级岸上活动，开发海洋娱乐项目，丰富船上及目的地体验。未来船舶将向邮轮化方向发展，从“传统交通船”向“酒店式体验”转变，增强航线吸引力。此外，依托海南环岛资源和政策优势，积极探索开放其他海洋旅游航线及旅游产品。 6. 未来公司的整体战略可以介绍一下吗 以及目标的里程碑时刻计划是什么时候？ 答:海峡股份的发展战略以“一体两翼”为核心，即以客滚运输为主体，综合物流与海洋旅游为两翼，通过整合渤海湾与琼州海峡的客滚运输资源，实现跨区域运营，成为中国最优最强的轮渡运输服务商。 7. 如何避免整合期经营效率下降？ 答:公司将通过船队运力池互补、航线及船员管理优化等多种方式增强客滚服务运营效率，通过跨区域经营促进国内南北两个最大的客滚市场融合，实现琼州海峡、渤海湾一体化发展，提升上市公司核心竞争力，实现客滚轮渡业务整合从“做大”到“做强”的跨越式发展。 8. 收购中远海运客运后，“五共享” 协同落地多少？
--	---

	答:中远海运客运已纳入海峡股份管理体系,公司正在推进“五共享”协同机制落地,包括运力、船员、管理、数字化、营销五个方面的共享整合。具体进展如下:运力共享:已开始通过“北船南调”“共建运力池”等方式,在西沙旅游航线、海口至北海航线、海口至南沙航线引入中远海运客运的大型船舶,提升服务保障能力。 船员与管理共享:公司正在推进“组织架构-岗位竞聘-薪酬激励”一体化改革,推动中远海运客运全面融入上市公司体系,实现船员资源和管理机制的共享与协同。数字化与营销共享:通过智能调度系统提升船舶周转率,并依托新C端平台开发增值服务,推动南北航线在营销和客户服务方面的协同。 9. 各位管理层,请问北海 / 防城港货源开发的目标客户对接进展如何? 答:目前公司在防城港/北海已稳定挖掘废铁、木材、化肥、纸浆及建筑材料等普货货源客户,形成稳定的运输合作,上述货类每航次至少提供80%货运量。当前仍有许多潜在客户意向与公司达成长期合作。 10. 新海枢纽商业业态招商进度是? 答:新海客运枢纽商业招商情况良好,目前已有餐饮店、便利店、服装店、特产店等多种类型商家入驻,为旅客带来更丰富且多层次的过海体验。 11. 大连到仁川航线情况介绍一下,谢谢。 答:大连到仁川航线为大连到韩国仁川间的客货班轮运输业务,运输方式为国际标准集装箱,是中韩客滚班轮航线,经营主体为合资的大仁轮渡有限公司。 12. 了解到海安航线客量降 8.6%, 下半年贵司如何维持稳定? 答:短期看,公司通过“降本增效+收入多元化+发挥整合效益”对冲客流下滑;中长期则依托海南自贸港政策红利,构建新的增长引擎。公司将持续为股东创造价值。 13. 近日,韩国总统李在明推动中日韩东北亚自贸区部长级会议重启,日韩对华合作升温。未来中日韩自贸区的深度交流合作有利于渤海湾经济活动的进一步活跃,贵公司旗下中远航运客运公司坐拥渤海和琼州海峡黄金水道航线的运力,有不同的淡旺季,贵司如何利用好南北联动机制整合资源提高效率降低整体运营成本? 答:公司通过推动中远海运客运融入上市公司体系,实现运力、船员、管理、数字化、营销“五共享”,南北经营协同,淡旺季资
--	--

	源互济，等一系列方式实现成本控制和效率提升。 14. 海南自贸港封关运作以后，大量优惠政策的出台是否会降低贵公司的生产运营成本？ 答:海南自贸港实施的优惠政策会为公司带来生产运营成本的降低，包括企业所得税优惠等，将直接减少公司的税务负担，从而降低运营成本。此外，海南封关运作后实行的“一线放开，二线管住”政策和“非禁即入”原则，将进一步促进货物进出海南的自由便利，增强投资自由化，将吸引更多投资者和合作伙伴，市场规模的扩大，有利于分摊公司固定成本，间接降低运营成本。 15. 12月18日海南自贸港封关，公司有进行压力测试吗？ 答:海口新海港作为全岛封关运作的核心枢纽，其配套硬件设施建设进展顺利，已于2025年2月20日通过国家验收。海峡股份在项目进程中，深度参与项目建设、验收和各方测试演练相关工作，协调设备、人员、场地等资源配套。 截至目前，已配合口岸建设工作专班开展实战演练和专项测试31次，针对性整改问题30余项，全面验证“二线口岸”运行流程的科学性与可靠性。项目建成后，将与相关配套政策形成合力，开创” 五自由便利、一安全有序流动 “的自贸港新格局。 16. 海峡股份作为央企上市公司，如何贯彻落实党的二十届三中全会精神，如何进一步落实新国九条关于资本市场高质量发展推动上市公司价值提升？如何做大做强上市公司推动国有资产增值保值？ 答:公司一直以来重视市值管理及股东回报，公司通过实施较高的现金分红比例，推出员工股权激励计划将核心员工同公司利益捆绑，加强了同机构现场沟通次数，积极参与券商策略会，推出可视化年报，举办股东回馈活动，举办投资者开放日活动，常态化召开业绩说明会等措施做好市值管理工作，未来公司将持续强化市值管理工作，推动公司市值平稳增长。 17. 近日有媒体报道海南有可能放开岛内免税，贵公司是否可能利用自身港口优势申请牌照？ 答:公司将积极评估政策导向和市场需求，研究是否具备申请相关牌照的可行性。公司新海客运综合枢纽设有离岛免税提货点，可通过多种方式与具备资质的免税运营商开展合作，例如场地租赁、物流服务配套等方式参与免税业务链条。 18. 贵公司是否有计划考虑增加来往于黄岩岛的旅游航线？
--	--

	答:公司新开航线以遵守国家法律法规、遵循政府开发政策为前提,针对符合国家战略且具备商业潜力的区域,将综合安全、环保、客源等因素进行航线评估,如有新开航线公司将及时公告。 19. 海南即将封关,作为二线口岸的重要载体,琼州海峡是人员和货物进入海南岛的交通咽喉,是国家经略南海的战略通道。贵公司如何利用自身优势把“黄金水道”做大做强?如何把新海港打造成连接粤港澳大湾区和海南自由贸易港的现代化水陆交通运输综合枢纽? 答:海峡股份将以全力扛起琼州海峡“黄金水道”的门户担当: 1. 港口能级再突破:海口新海滚装码头客运综合枢纽站项目已投入运营,封关前将实现“一站式”旅客通关,年设计通过能力达3500万人次,配套增设海关监管查验区、智能卡口系统,确保“二线口岸”功能100%达标。2. 船舶运力再扩容:通过购置2艘平板货船,为新能源汽车专班运输提供运力支撑;更新建造2艘绿色智能客滚船舶替代现有老旧船舶,在船舶布局、内部装潢、安全舒适、休闲设施、绿色环保等方面大幅提高设计标准,满足客户服务高质量要求。3. 践行多通道战略布局:投入“长乐公主”轮、“万荣海”轮2艘大型客滚船舶至海口—北海航线,实现航线运力升级和双向对开;新开通海口至防城港航线,深化琼桂经贸合作,进一步服务自贸港建设与西部陆海新通道国家战略,构建更加完善高效的过海运输体系。4. 信息技术核心驱动:在港口领域,通过智能售票配载、检票、结算及调度系统,打造高效智能化生产模式,实现资源高效整合;在航运领域,依托“三网融合”技术,强化船舶全时段监控,并推动舱内安全预警、智能避碰系统,提升航行安全预判能力,全面优化港口与航运运营效率。 20. 您好:收购徐闻港进展如何? 答:公司当前仍然持续与交易对手方就投资徐闻港相关事项开展尽职调查以及谈判沟通工作,截至目前部分重要事项交易各方尚未达成一致意见。公司将继续推动投资徐闻港事项,如后续发生根据规定需披露进展的情形,公司将严格按照深圳证券交易所的有关规定履行信息披露义务。
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	本次活动不涉及未公开披露的重大信息。
附件清单(如有)	

日期	2025年09月16日
----	-------------