

证券代码：300932

证券简称：三友联众

三友联众集团股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2025-013

投资者关系活动类别	☒ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☐ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他（_____）
参与单位名称及人员姓名	亚太汇金基金管理有限公司：滕涛 光大证券：李顺威、赵丹晨、陈水英
时间	2025 年 9 月 17 日上午 10：30-12：00
地点	公司会议室、线上电话会议
上市公司接待人员姓名	董事、副总经理：孟少锋先生 董事会秘书：邝美艳女士 投资者关系经理：赵升恒女士
投资者关系活动主要内容介绍	1、简单介绍公司的基本情况。 回复：公司是一家专业的集继电器及互感器研发、制造、销售为一体的高新技术企业、中国电子元件百强企业，据中国电子元件行业协会调研数据显示，公司在国内继电器领域的销售额排名前列。历经多年发展，公司已形成集技术研发、模具开发制造、设备开发制造、生产制造、售后服务为一体的全流程服务体系，公司继电器产品涵盖通用功率继电器、磁保持继电器、汽车继电器、新能源继电器、光伏继电器、信号继电器六大类，以及电感和互感器产品。未来，公司将做强做大通用功率继电器、磁保持继电器、互感器和磁性材料，汽车继电器、新能源继电器、光伏继电器、储能继电器优势领域，保持盈利能力的同时；高质量发展信号继电器、电感等领域，形成新的利润增长中心；并根据市场需求，结合公司自身优势，进行相关多元化发展。

2、2025 年营收/利润指引是多少？增长动力来自哪些业务？

回复：公司 2025 年将持续围绕“技术驱动、全球拓展、精益运营”战略主轴，深化业务高质量增长：在核心业务端，依托国内通用功率继电器领域的规模化制造优势与客户生态协同，进一步提升头部客户份额，夯实基本盘动能；在海外市场端，加速磁保持继电器在欧美、东南亚等高附加值区域的本地化服务与定制化解决方案渗透，扩大全球市场份额；在新兴领域端，紧抓新能源汽车、智能电网等产业机遇，推动高压直流继电器、光伏继电器等高端产品规模化放量，打造第二增长曲线。同时，公司将持续推进智能制造升级与供应链垂直整合，通过成本精益化与交付敏捷性提升运营效能。具体财务目标将结合市场环境动态优化，并通过定期报告及时披露进展。

3、未来公司各事业部营收规划是多少？

回复：公司秉持“技术引领、协同共进”的发展理念，围绕核心业务巩固、新兴领域突破及前瞻赛道布局，持续优化事业部矩阵的战略纵深：核心业务板块将强化规模化制造与客户生态共建，巩固全球细分市场领先地位；新兴成长板块聚焦新能源、智能电网等高景气赛道，加速技术认证与解决方案升级，推动价值链向高端延伸；战略孵化板块以前沿技术储备与专利壁垒为依托，稳步推进车规级器件、光储集成模块等产品的产业化落地。通过技术驱动、精益运营与资源协同，公司致力于实现各事业部高质量、可持续的有机增长。

4、境外子公司有进行生产吗？现在情况如何？

回复：公司近年来在北美、韩国、德国和越南陆续建立了子公司，专门负责所在区域的销售或生产工作，其中三友电器（越南）有限公司是公司首个海外生产基地，已开始投产磁保持继电器，未来将增产通用功率继电器和互感器等产品。

5、未来有哪些战略布局？

回复：一、做强做大通用功率继电器，磁保持继电器，互感器和磁性材料，汽车继电器、新能源继电器、光伏继电器、储能

	继电器优势领域，保持盈利能力的同时；高质量发展信号继电器、电感等领域，形成新的利润增长中心； 二、“42+”战略：“4”是聚焦四大核心业务，从家电到新能源全面发力；“2”是深耕电感和信号继电器；“+”就是我们可以对产业链相关的项目进行横向并购，为客户创造更多价值； 三、深化智能制造：从自动化生产、数字化升级、智能立体仓库等方向，加速少人化、无人化转变，宁波数字孪生工厂的成功经验将向全集团复制； 四、拓展国际版图：越南基地全面运营，海外市场潜力持续在释放； 五、公司创新战略：强化产品创新、管理创新、技术创新、人才创新、营销创新，培养全员创新思维。 6、对于原材料的波动，公司如何去应对？ 回复：继电器生产的原材料主要为银材、铜材、铁材及塑胶料，原材料占主营业务成本的比重较大，且受国际市场铜价、白银、原油等大宗商品的市场价格波动的影响，如果公司无法通过提高产品销售价格将原材料涨价的负面影响转移给客户，将会对公司的经营业绩产生不利影响，所以公司必须采取积极举措来应对此部分的波动。 公司主要通过规模化效应进行成本分摊，内部推行成本下降与品质改善活动，持续优化供应链管理；针对部分产品进行相应调价，优化订单结构等措施；并结合原材料市场行情适时开展商品期货套期保值业务，有效控制市场风险，降低原材料市场价格波动对公司生产经营成本及主营产品价格的影响。提升公司整体抵御风险能力，增强财务稳健性。
附件清单(如有)	无
日期	2025 年 9 月 17 日