

证券简称：海得控制

证券代码：002184

2025 年 9 月 19 日投资者关系活动记录表

编号：2025-006

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他
参与单位名称及人员姓名	通过全景网“投资者关系互动平台”（网址： http://ir.p5w.net ）远程参与公司 2025 年上海辖区上市公司集体接待日暨中报业绩说明会的投资者
时间	2025 年 9 月 19 日 15:00~17:00
地点	全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）
上市公司接待人员姓名	公司董事长许泓先生 总经理兼财务负责人郭孟榕先生 副总经理兼董事会秘书吴秋农先生 独立董事王力先生 独立董事邵晓玲女士
投资者关系活动主要内容介绍	9 月 19 日 15:00-17:00，公司参加了 2025 年上海辖区上市公司集体接待日暨中报业绩说明会，通过网络说明会的形式，对公司所处行业状况、生产经营及财务状况等投资者关心的问题进行了回复和说明。
附件清单(如有)	投资者问答详见附件
日期	2025 年 9 月 19 日

投资者关系活动主要内容介绍

1、面对制造业智能化转型趋势，下半年将重点推进哪些产品线的迭代？

答：投资者你好！公司主营业务中的工业电气自动化与工业信息化业务中包含为机械复杂计算及运动控制的软硬件产品的研发和产品：中型冗余PLC、边缘控制器、SCADA软件、海得工业智能网管软件等。公司常年积累的相关自动化、信息化等技术可复用于机器人等智能化产业的发展。工业机器人作为各种执行机构的一种接入公司“二化”融合解决方案中的控制层和数据交互层。公司在冶金、管廊、港口等行业的开展的无人化智能系统应用需要在适应性、复制性、迭代性等方面继续融合包括智控、智算、智显等技术，帮助用户逐步实现与提高系统智能化综合水平。

根据公司2024年年度报告所述，公司数字化赛道业务的发展战略是以数字化为牵引，以软件为抓手，聚焦自动化控制、工控软件、信息安全、工业互联网等技术方向，发展面向设备制造行业、基础设施行业、流程工业等行业的软硬件产品和行业解决方案。感谢您的关注。

2、工业智能体性能如何，出货量如何？

答：投资者你好！研发项目“EiControl边缘控制器AI功能开发”拟达到的目标为：1、通过部署轻量化深度学习模型实现毫秒级实时推理，使设备具备工艺参数自优化能力；2、开发面向工业时序数据的异常检测模型及预测模型，将设备状态监测提升至预测性维护阶段；3、最终打造出具备自适应控制和预测性维护的工业智能体。此项技术革新将显著提升产线智能化水平，同时为智能工厂建设提供可扩展的边缘计算解决方案。

目前，该项目已完成软件架构设计及功能编码，原型机已多行业进行现场测试，已在部分行业实现销售，具体以公司披露的公告为准。感谢您的关注。

3、公司在工业互联网平台建设方面有哪些技术升级或客户拓展成果？

答：投资者你好！公司持续加强“二化”（自动化与信息化）融合解决方案中的控制层和数据交互层的软硬件开发，聚焦冶金、管廊、港口、矿山等行业开展无人化智能系统应用，并结合用户多系统网络在运营和管理等方面需求，针对适应性、复制性、迭代性等方面对OT于IT间融合进行产品和系统的应用。其中，包括智控、智算、智显等技术，帮助用户逐步实现与提高系统数字化和智能化综合水平。近年来，公司的工业智能网管软件、工业系统云迁移、AI智能边缘控制

器等产品在行业应用中实现突破和持续的迭代。谢谢！

4、①贵公司最近有并购重组意向吗？看到控股股东坚持为了业务推进。

②贵公司有Cpo产品吗？相关概念股涨幅挺大，为啥公司股价没反应呢？

③贵公司有推进人形机器人业务吗？

④公司储能业务增收不增利，什么原因？

答：投资者你好！首先，根据公司2024年年度报告中的业务战略实施路径，公司加快内生自主发展的步伐与外延投资兼并相结合的双轮驱动模式，加快契合发展战略的行业生态建设与投资兼并步伐，全面增强自动化、数字化、智能化、信息化的产品技术能力及其融合技术的系统解决方案能力，形成市场、产品、技术和解决方案合纵连横的竞争优势。如有达到披露标准的信息，公司将严格按照相关法规履行信息披露义务。

其次，公司产品不涉及CPO等高密度光组件的研发与制造，相关器件只是选择应用于自研产品中。

再次，二级市场股票价格受宏观经济、市场行情、相关政策、投资者情绪等多重因素影响，敬请投资者理性对待。

另外，公司主营业务数字化一翼中的工业电气自动化与工业信息化业务中包含为机械复杂计算及运动控制的软硬件产品的研发和产品：中型冗余PLC、边缘控制器、SCADA软件、海得工业智能网管软件等。目前公司未涉及人形机器人产品的研究。公司常年积累的相关自动化、信息化等技术可复用于机器人产业的发展。工业机器人作为各种执行机构的一种接入公司“二化”融合解决方案中的控制层和数据交互层。公司在冶金、管廊、港口等行业的开展的无人化智能系统应用需要在适应性、复制性、迭代性等方面继续融合包括智控、智算、智显等技术，帮助用户逐步实现与提高系统智能化综合水平。具体业务情况可参考公司披露的定期报告。

最后，2025年半年度，为应对市场价格波动的不利影响，公司在集中式储能市场对新项目订单更注重风险管控，主动收缩在集中式储能业务上的市场投入，聚焦于优质客户和项目，在保证订单交付能力的前提下，通过在研发、运营和管理端的资源整合，适度调整投资规模和进度，落实各项降本增效的措施，费用同比大幅减少，同时公司在工商储业务商业模式和市场机会方面的探索初见成效。报告期内，公司新能源储能业务营业收入和营业利润同比大幅增长。

感谢您的关注。

5、上半年工业自动化控制系统在新能源领域的应用订单是否有显著增长？

答：投资者你好！公司自动化产品在新能源领域主要的应用主要包括工业交换机、主动性BMS、设备监控管理云等方面。面向风电行业的变流器产品订单同比趋稳，工商业侧储能产品新型应用场景不断丰富，订单同比增加。谢谢！

6、其他实控人和一致行动人，近期有没有减持股票的计划？

答：投资者你好！关于市场对于公司实际控制人减持的担忧，我司按照规则要求已经进行了相应披露（公告编号：2025-026），本次减持的主要目的在公告中已予以披露（个人资金需求及相关业务发展的资金安排需要）。

公司实际控制人许泓先生截至今日从未减持公司股份，郭孟榕先生系公司2007年上市以来首次因业务投资需求公告减持计划。且2016年两位实际控制人通过资产管理计划合计增持公司股份9,778,067股。未来，涉及减持的相关信息，公司将依法依规进行披露。望投资者理性对待，感谢您的关注。

投资者互动结束

本次投资者互动于下午 17:00 结束。

本次投资者互动不存在未公开重大信息泄露情况。

上海海得控制系统股份有限公司

2025 年 9 月 19 日