

证券代码：300932

证券简称：三友联众

三友联众集团股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2025-014

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☒业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐现场参观 ☐其他（_____）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2025 年 9 月 19 日下午 15:30-17:00
地点	网络形式（全景网“投资者关系互动平台” http://ir.p5w.net ）
上市公司接待人员姓名	董事长、总经理：宋朝阳先生 财务负责人：高晓莉女士 董事会秘书：邝美艳女士
投资者关系活动主要内容介绍	公司于 2025 年 9 月 19 日通过全景网“投资者关系互动平台”（http://ir.p5w.net）参与 2025 年广东辖区投资者集体接待日暨辖区上市公司中报业绩说明会，主要问题及回复如下： 1、公司对于境外经营的风险怎么应对？ 回复：尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注。 为了顺应全球一体化的趋势，开拓境外市场，公司设立了北美三友、韩国三友、德国三友及越南三友四家子公司，负责开展在北美地区、韩国、欧洲及东南亚地区的销售及生产业务。由于各个经济体在政治、法律和市场环境中存在较大的差异，公司在境外的投资存在投资风险和经营风险，随着境外业务的拓展，未来公司将可能设立更多的境外子公司，从而有可能面临更多的境外投资风险。公司将密切关注国际政治及经贸格局变化，综合运用多种监督方式掌握境外经营整体运行情况。 2、公司如何应对劳动力成本上升带来的成本增加风险？

	回复：尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注。 近年来，随着我国经济快速增长，人力资源和社会保障制度的不断规范和完善，企业员工工资水平和福利性支出持续增长。虽然公司通过提高设备的自动化程度等方式提升生产效率、降低人工成本上升的负面影响，但若公司未来不能持续加大自动化设备投入，进一步提升工艺技术水平，公司将会面临劳动力成本上升导致未来经营利润下降的风险。公司将在全方位控制综合成本的同时，提升制造生产的自动化和智能化，提高生产效率的同时降低人力依赖，从而降低劳动力成本上升带来的成本增加风险。 3、我们的产品进入低空经济和机器人领域是否有难度？ 回复：尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注。 继电器作为基础电子元器件，其核心技术具备跨场景应用的通用性与适应性，公司在继电器领域深耕多年，已形成完善的技术储备与产品矩阵，能够快速响应不同领域客户对性能、可靠性及定制化的需求。在低空经济与机器人领域，公司产品主要服务于核心模块的上游客户，依托高可靠性继电器的技术积累，相关业务拓展具备显著的技术协同性和产业化基础。未来，公司将紧密跟踪新兴领域技术迭代方向，持续优化产品性能与场景化解决方案，深化与产业链核心伙伴的战略协同，为可持续发展注入创新动能。 4、未来公司各事业部营收规划是多少？ 回复：尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注。 公司秉持“技术引领、协同共进”的发展理念，围绕核心业务巩固、新兴领域突破及前瞻赛道布局，持续优化事业部矩阵的战略纵深：核心业务板块将强化规模化制造与客户生态共建，巩固全球细分市场领先地位；新兴成长板块聚焦新能源、智能电网等高景气赛道，加速技术认证与解决方案升级，推动价值链向高端延伸；战略孵化板块以前沿技术储备与专利壁垒为依托，稳步推进车规级器件、光储集成模块等产品的产业化落地。通过技术驱动、精益运营与资源协同，公司致力于实现各事业
--	--

	部高质量、可持续的有机增长。 5、国内外营收占比多少？主要做哪些板块？在什么地区。 回复：尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注。 2025 年半年度公司境内营收占比 71.92%，境外营收占比 28.08%。境外市场现阶段主要聚焦于通用及电力板块产品，这两块业务在海外营收中占比较高。公司坚持依托现有的韩国三友、北美三友、欧洲三友海外销售子公司，以及在印度、墨西哥、日本等地提供的全套技术支持和销售服务，大力开拓海外销售市场，主要在印度、欧洲、中亚、东南亚区域取得进展。 6、对于公司产品板块过于集中的风险，公司有什么应对方案？ 回复：尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注。 公司通过优化自身产品业务结构，加快继电器在汽车、新能源、光伏及储能领域应用的收入增长，推动公司多业务均衡发展；同时结合公司相关多元化战略，提升互感器以及核心材料磁性材料产业的门类及市场占有率。通过收购、兼并等方式，进入相关多元化产业，以降低产品板块集中的风险。 7、现在开始放假了都，请问对业绩有影响吗 回复：尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注。 公司始终坚持精益化生产与智能化制造相结合的发展模式。近年来，公司持续推进自动化产线升级与技术改造，通过引入高效、智能的生产设备，不断提升生产效率和资源调配的灵活性。目前，公司核心产线自动化水平较高，能够精准、高效地满足客户订单需求。 您所提及的情况属于公司结合行业特点、订单周期及产线优化需求所进行的正常生产经营安排。此类动态调整有助于公司进一步优化运营效率、控制成本，并保障产品品质的稳定性。目前公司生产经营一切正常，相关安排不会对公司整体业绩产生重大影响。 未来，公司将继续聚焦主营业务发展，深化自动化与数字化建设，持续提升核心竞争力与抗风险能力，以更好的业绩回报广
--	--

	大投资者。再次感谢您的关注与理解！
附件清单(如有)	无
日期	2025 年 9 月 19 日