

证券代码：300008

证券简称：天海防务

天海融合防务装备技术股份有限公司

2025 年中报业绩说明会

投资者活动记录表

编号：2025-004

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☒业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐现场参观 ☐其他
-----------	---

	中，公司会以正常的生产经营为基础，与实际业务相匹配，基于对外币收（付）款的谨慎预测，进行外汇套期保值业务。同时，公司会参照上述原则，合理安排外汇套期保值的额度、品种和时间，以保障外汇套期保值的有效性，感谢您的关注。 2、上半年特种船舶或军辅船设计建造业务的订单交付情况如何？ 答：尊敬的投资者您好，2025 年上半年，公司特种船舶设计建造项目交付情况请关注半年度报告披露的订单完成情况。公司防务装备业务紧密贴合国家海洋防务装备市场需求，不断深化特种无人船艇技术升级和科技创新工作，持续加大对特种无人船艇和水下安防装备的产品研发。报告期内，公司积极开拓市场，开发并拓展了各类特种及民用无人船艇项目，后续订单交付将根据合同节点计划逐步交付。感谢您的关注。 3、无人船技术在智慧港口或海防领域的商业化落地有哪些新进展？ 答：尊敬的投资者您好，公司无人船艇业务紧密贴合国家海洋领域市场需求，不断深化特种无人船艇技术升级和科技创新工作，持续加大对特种无人船艇和水下安防装备的产品研发。报告期内，公司积极开拓市场，开发并拓展了各类特种及民用无人船艇项目，例如公司已开发无人投喂渔船，助力渔业海洋牧场发展。相关产品将在下半年度及未来按计划逐步交付。感谢您的关注。 4、天然气运营资质带来的能源业务营收占比是否有所提升？ 答：尊敬的投资者您好，天海防务下属子公司沃金天然气公司具有上海市《燃气经营许可》和《危化品经营（不带存储）
--	--

许可》资质。公司根据相关资质的要求开展能源加气站及新能源船舶试航加注等业务。今年上半年能源板块的新能源船舶试航加注业务营收占比有所提升，上半年已完成部分项目液氮预冷、LNG 预冷加注等项目，以及为客户提供船舶技术配套服务及解决方案等技术咨询项目，感谢您的关注。

5、上证持续上涨，公司股票持续下跌，请问公司怎么做的市值管理？另官司不断，跟李露的官司这么多年，结果出来李露没有偿还能力，公司怎么办？

答：尊敬的投资者您好，公司高度重视市值管理工作，于2025年1月制定了《市值管理制度》。公司一方面坚持聚焦于核心业务的稳定增长，另一方面则通过不断完善公司治理、提升经营管理水平、加强与投资者交流，向投资者展示公司的价值和潜力；关于公司与李露的诉讼，公司会严格依据客观事实及法律依据进行应对，公司已经委托专业的律师团队组织整理证据材料进行积极应诉，此外，公司已采取财产保全措施，对相应李露持有的公司股份进行冻结，公司将通过法律途径维护公司合法利益，保障公司经营稳定发展。感谢您的关注。

6、我想问问本公司股票到底属于哪个板块的？

答：尊敬的投资者您好，按照中国证监会行业分类，天海防务（300008）属于“制造业”中的“铁路、船舶、航空航天和其他运输设备制造业”，此外可参考申万行业分类“国防军工--航海装备Ⅱ”。感谢您的关注。

7、尊敬的天海防务董事长、董秘，下午好！我想了解一下公司海外项目占比多少？其二，李露反诉公司，公司请的是哪个律师团队，有没有信心打赢这场官司。作为散户，我们全力支持公司，然而公司管理层心心念念的市值管理是否只是停

留在口头上？有没有考虑增持回购自家的股票？

答：尊敬的投资者您好，关于本项问题的回答请参考本次业绩说明会已回复的相关内容，感谢您的关注。

8、你好，第一，公司公布的中报业绩还可以，但是股票市值不断下跌，公司有没有采取措施稳定市值？第二，公司与李露上海第一中级人民法院判决书已经生效，贵公司有没有立即申请强制执行，拍卖李露名下股权来履行判决书赔偿金额？第三，公司有具体哪些军工类产品？是否已经出货给军工单位在使用？

答：尊敬的投资者您好，关于市值维护，公司已制定《市值管理制度》，坚持聚焦主业，并不断完善公司治理、提升经营管理水平，加强与投资者沟通，向市场传达公司价值；公司对李露业绩补偿案件已申请强制执行；公司防务装备业务主要包括防险救生装备、特种无人船艇、水下安防及智能船舶配套等领域产品，具体请关注公司定期报告，感谢您的关注。

9、尊敬的各位领导下午好，我想问三个问题：一，公司海外项目占比多少？二，李露反诉公司，公司请的是哪家知名律师事务所，有没有信心打赢官司？三，公司的市值管理体现在哪里？有没有考虑制定一系列员工持股计划、高管增持、大股东回购自家的股票？谢谢。

答：尊敬的投资者您好，一、2025 年上半年度，公司在手已生效订单的海外项目占比超过 70%；二、关于公司与李露的诉讼，公司会严格依据客观事实及法律依据进行应对，公司已经委托专业的律师团队组织整理证据材料进行积极应诉，主张公司合法利益；三、关于市值维护，公司已制定《市值管理制度》，坚持聚焦主业，并不断完善公司治理、提升经营管理水平，加强与投资者沟通，向市场传达公司价值，后续公司将

密切关注市场动态，并结合自身经营及资本市场情况，适时考虑推出相关计划，感谢您的关注。

10、针对公司的股价持续不断下跌，都快下跌一个月了，是否影响到公司控股股东股权质押？之前公司的承诺业绩，还没有做到，目前公司能采取哪些方法积极维护及保护公司及中小投资者利益？

答：尊敬的投资者您好，关于公司控股股东质押情况请关注公司公告。关于公司重整业绩承诺事项，公司已积极应对，经公司董事会审议，已就控股股东业绩补偿事项向法院提起诉讼，通过司法途径妥善处理，保障公司及中小股东合法权益，实现公司长期稳健的发展。截至目前，上海第三中级人民法院已于2025年6月19日开庭审理，尚未出具判决书。感谢您的关注。

11、请问，公司控股股东关于公司业绩承诺的赔偿为何迟迟不能到位？公司起诉控股股东履行承诺的诉讼到什么程序了？

答：尊敬的投资者您好，关于公司重整业绩承诺事项，公司已积极应对，经公司董事会审议，已就控股股东业绩补偿事项向法院提起诉讼，通过司法途径妥善处理，保障公司及中小股东合法权益，实现公司长期稳健的发展。截至目前，上海第三中级人民法院已于2025年6月19日开庭审理，尚未出具判决书。感谢您的关注。

12、尊敬的领导，天海防务业绩增长显著，目前官司缠身股价下跌是否有直接影响，面对股票下跌，是否有应对措施，提高投资者的信心？

答：尊敬的投资者您好，关于市值维护，公司将坚持聚焦主业，通过提升经营管理水平及经营业绩，不断完善公司治理，

	加强与投资者沟通等方式维护公司价值；关于历史业绩对赌问题，目前金海运业绩补偿案件已出具二审判决，公司已申请强制执行；对于其他案件公司将积极维护上市公司利益，督促股东履行相关承诺。相关业绩承诺主要系历史收购、重整时股东对公司的业绩承诺事项，对公司正常生产经营未产生重大影响，感谢您的关注。 13、请问公司得股票一直走下坡，是公司内部人员问题，还是公司本身业绩问题？ 答：尊敬的投资者您好，上市公司股价受国家宏观经济、所在行业发展状况、市场情绪等多重因素影响，公司经营正常开展，提醒投资者注意投资风险，感谢您的关注。 14、请问公司与李露的纠纷，上海第三中级法院出具判决书最迟应什么时候？ 答：尊敬的投资者您好，截至目前，法院尚未出具一审判决书，如有后续进展，公司将及时履行信披义务。感谢您的关注。
附件清单(如有)	无
日期	2025 年 9 月 19 日