

证券代码：000425

证券简称：徐工机械

## 徐工集团工程机械股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2025-16

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 投资者关系活动类别   | <input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议<br><input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会<br><input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动<br><input type="checkbox"/> 现场参观<br><input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）                                  |
| 活动参与人员      | 南方基金：孙鲁闽、万朝辉、龙一鸣、刘文良、卢玉珊、李想、陈卓、刘祎、雷嘉源、梁嘉铄<br>东吴证券：周尔双、黄瑞、先琳                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 时间          | 2025 年 9 月 17 日 09:30-13:00                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 地点          | 公司会议室                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 上市公司接待人员姓名  | 公司管理层及相关职能部门负责人                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 交流内容及具体问答记录 | <p>（一）国内市场目前是否见底？</p> <p>答：公司认为目前行业内销已经出现复苏迹象，特别是土石方机械连续多月实现转正，履带吊、矿机、道路机械等近期也增速较好。长期来看，国家提出的“两步走”战略，目前还是第二个战略步骤的起步阶段，我们要对经济保持乐观心态、对工程机械产业抱有强烈信心。主要因：（1）城乡发展不均衡、区域发展不平衡，还有广阔投资发展空间；（2）新能源绿色化快速发展，为工程机械开辟了新的增长空间；（3）设备自然更新需求加速到来；（4）细分领域的产品还有较大增长空间；（5）新增特别国债、长期国债项目下的带动作用等。公司认为国内行业将逐步迎来上行周期。</p> <p>（二）目前海外市场拓展情况？</p> |

答：公司有完善的全球布局与强大的国际化拓展能力，公司营销网络覆盖全球 190 余个国家和地区，可为全球客户提供全方位产品营销服务、全价值链服务及整体解决方案。目前主要出口区域有东南亚、中亚、非洲、南美、欧洲、北美、西亚北非、中美洲、大洋洲等。

公司预计海外市场继续保持良好态势，出口收入依然能保持较好的增长。首先，对国产品牌来说海外市场具有成长性特征，海外市场需求持续释放；其次，随着国产产品品质的不断提升，国内企业在海外的渠道布局的日趋完善，服务后市场建设的提速，国产品牌综合竞争力在提升，海外市场渗透率在提高；再次，从主要区域市场占比情况看，大部分产品仍有很大的提升空间；最后，国内重点企业纷纷调整全球产能规划，落地本地化战略，加速全球化布局。总体来说，今年国产品牌行业海外市场销量将保持增长趋势。

### （三）对矿山机械如何规划？

答：宽体车业务注入到徐工机械后，将与公司的两桥矿车、矿挖、电铲、铰卡产品协同发展，形成行业内产品系列最齐全、竞争力最强的露天矿山机械挖、装、运成套化解决方案，为全球矿山客户提供一站式服务。公司矿业机械属于新兴产业，目前国内第一、世界前五。公司将继续整合产业板块，完善型谱，强力提升后市场、国际化、新能源贡献，成为全球露天矿山装备主流竞争者。

公司对矿山机械业务的未来充满信心，一是在新能源矿产需求增量驱动下，全球矿产资源开发总产量呈稳定增长态势；二是随着矿山开采工艺的深化发展，矿山设备升级换代需求将持续增长，矿山机械还将迎来矿山设备更新高峰期；三是公司在矿山机械“十年磨一剑”，技术储备扎实深厚，也得到了国际高端客户的充分认可和支持。根据十五五规划，公司矿业机械板块（含地上、地下矿山设备、备件等）在 2030 年目标是超 400 亿。

### （四）股权激励计划考核指标考量？

答：徐工作为徐州市“一号产业”的链主企业，肩负着产业兴市的重任与责任，公司制定了“两步走”发展蓝图，责任人人有份，成果人人有份。市委市政府、市国资及大股东担当有为，为公司未来发展提供了机制保障，本次股权激励继承并提升了公司混改成果。

股权激励的具体内容详见 2025 年 9 月 3 日相关公告。关于业绩考核指标，考虑到长期激励计划的连贯性及高质量发展的导向，选取了 ROE、净利润和经

|      |                                                                                                                                                           |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | 营活动现金流净额三个指标，向市场看齐、与国际接轨。具体指标量的考量上，充分考虑行业周期走势、公司战略规划、公司自身竞争力变化、改革红利逐步释放等多因素，既要考虑挑战性又要考虑可实现性，具有合理性和科学性，有助于提升公司整体竞争力、也有利于调动公司核心骨干员工的积极性和创造性，符合股东、公司和员工多方利益。 |
| 附件清单 | 无                                                                                                                                                         |
| 日期   | 2025 年 9 月 17 日                                                                                                                                           |