

证券代码：002698

证券简称：博实股份

哈尔滨博实自动化股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-007

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input checked="" type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（电话会议） <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动
会议	现场调研
时间	2025年9月19日13:30至14:40
参与单位名称及人员姓名	招商证券股份有限公司 任开玉 个人投资者 马岗 王苇杭
地点	博实（苏州）智能科技有限公司会议室
上市公司接待人员姓名	证券事务代表 张俊辉
投资者关系活动主要内容介绍	<p>主要交流内容：</p> <p>1问：想了解公司智能制造装备产品的优势及创新发展能力情况。</p> <p>答：创新是科技企业发展的核心驱动力，技术领先是公司核心竞争力的关键所在。公司紧密围绕中国智能制造产业需求，注重研发投入，把握发展机遇，积极拓展市场应用领域，不断提升产品创新能力和应用水平。凭借不懈努力，公司持续巩固技术领先优势，长期稳居行业竞争前列。</p> <p>在智能制造装备产品线方面，公司产品具备高速、高精度、运行高可靠性的技术优势，精准聚焦高端智能制造装备市场，满足客户对高效、安全、精细化生产的严苛要求。在智能制造整体解决方案领域，公司深度融合机器视觉、深度学习、机器人控制算法等人工智能技术，打造多品类创新产品方案，为客户构建数字化、智能化的生产场景。公司提供固体物料后处理、电石矿热炉冶炼作业智能车间等智能制造整体解决方案，助力客户实现工厂的数字化转型与智能制造升级，推动生产效率与质量的同步提升，实现智能制造。在主要产品国内应用领域，公司技术和产品性能长期处于国内领先地位，达到国际先进水平，部分产品应用规模达到国际领先水平。</p> <p>2问：想了解公司工业服务具体涵盖的业务内容及竞争优势情况。</p> <p>答：公司深耕智能制造装备领域，构建了覆盖装备产品全生命周期的生产运维管理服务体系。公司的工业服务涵盖咨询、备件销售、设备保运、检维修改造、生产运维管理等全场景应用形态，现已形成覆盖全国除港、澳、台、西藏外的所有地区的服务网络，服务规模、能力业内领先。公司的服务一体化战略为客户提供了多维度、高品质的装备运行保障服务和生产运维一体化解决方案，助力客户聚焦主业，实现连续、稳定和高效生产。公司专业、优质、先进的服务模式已成为客户在复杂工业生产环境中提质增效的优先选择，为客户创造价值的同时，形成双赢格局。</p> <p>智能装备与工业服务之间的相互促进和良性互动，形成了良好的协同效应，不仅增强了客户粘性，还能有效对冲智能装备业务的负面波动，提升了公司整体经营的抗风险能力，形成核心竞争力，推动公司业务的高质量发展。</p>

3 问：国家的相关政策对公司的业务发展是否有积极影响。

答：在国家“制造强国”战略深入推进背景下，智能制造、数字经济与产业数字化转型升级政策持续释放发展动能。十四五期间，多项国家级产业政策密集出台，为高端智能制造装备领域构建了坚实的政策支持体系，从技术创新、场景拓展到产业生态建设等方面全方位赋能业内企业发展与产业升级。相关国家战略、产业政策以及稳增长、提需求、促进投资和消费的相关政策举措，为公司的技术迭代、市场拓展及产品创新提供持续动能。

从世界范围看，当前全球经济格局面临诸多挑战，关税战影响长期存在，全球化进程受阻，贸易保护壁垒高筑，世界地缘政经危机不断，世界经济和贸易增长动能不足，一些外部因素传导叠加影响国内市场，国内需求亟待提振。公司智能装备产品主要应用于基础原材料工业，产品需求受宏观经济的短期波动影响不大，但长期看，如果以投资、消费为代表的外部需求不能有效提振，客户产品的价格长期负面波动最终会影响到客户的投资及更新改造意愿，影响对高端智能制造装备的需求。综合而言，机遇与挑战并存。

4 问：想了解公司的产品或技术开发路径。

答：纵观公司技术、产品研发及产业化进程，公司进入新行业、新领域，通常以关键单机设备（“点”）为切入点；在突破长期制约产业发展的技术难题，解决行业关键痛点后，公司迅速拓展关键单机设备至自动化生产线（“线”），实现产品的纵向拓展；随着技术的积累和对行业理解的深入，公司进一步构建智能制造整体解决方案（“面”），形成一体化的技术与产品能力。以矿热炉冶炼领域的高温特种作业机器人产品为例，公司针对传统电石矿热炉的安全生产和人工替代需求，基于工业机器人技术，成功研发了具有颠覆人工作业意义的电石（高温）炉前作业机器人（“点”）。随后，公司相继开发了电石捣炉机器人、巡检机器人、智能锅搬运技术等关键生产作业系统（“线”），并最终形成了具有划时代意义的智能车间整体解决方案（“面”）。这种“点→线→面”的系统化创新与集成研发能力，有助于公司集中技术、资金、资源，降低产品开发风险，提高研发投入的产出效益，以新产品、新领域、新应用、新市场打开成长的天花板，提升公司的核心竞争力。

5 问：想了解公司主要业务驱动因素。

答：公司长期致力于产品应用领域智能制造装备的创新与发展，实现了国产装备替代进口及重大装备的核心技术自主可控。公司通过实施技术领先的差异化竞争策略，注重研发投入和产品创新，持续开拓新市场，引导市场需求。公司长期积累的核心技术能力，丰富的产业应用实践经验，“点→线→面”高效的技术开发路径，以及主攻高技术壁垒的研发定位，构成公司持续健康发展、形成核心竞争力的重要内在驱动因素。中国智能制造 2025、2035 等中长期战略规划，密集出台的智能制造、机器人、数字经济等产业促进政策，以及制造业企业对自动化、数字化、智能制造的内生需求，构成公司高质量发展的外在动因。

6 问：想了解电厂智能工厂的推广情况。

答：继 2024 年公司成功实施交付两项电石智能工厂（车间）项目，2025 年 4 月 24 日，公司在“黄河明珠”乌海召开“智启新程、智赢未来：电石智能工厂——数字化转型与实践应用会议”。参会的行业领导、专家和企业代表共同探讨了电石行业数字化、智能化转型的新路径，为行业的绿色、可持续发展注入新动能。在客户现场参观公司电石智能工厂环节，公司实施的智能工厂生产现场井然有序、设备运行高效精准，参会者共同见证了数字化技术为电石生产带来的巨大变革。公司针对电石生产的智能工厂整体解决方案，得到参会客户的充分认可和积极响应，未来有望带动更多潜在客户加入数字化改造、智能化转型之路，实现绿色、可持续发展。目前电石智能工厂在积极推广拓展中，未来值得期待。

7 问：想了解人形机器人关键技术及原理样机产业化研发项目进展情况。

答：项目研发设定目标对机器人的运动能力、操作能力和智能水平要求较高。截至目前，项目处在调试原理样机的过程中，对整机方案进行持续优化阶段；开展机器人双臂手灵巧操作、稳定行走、抗冲击和崎岖地形试验等验证工作；项目同时在进行自然语音交互、长序列运动

	规划以及导航规划等算法优化及验证工作。项目拟计划于 2025 年四季度动态展示 1-2 款人形机器人原理样机，届时以项目实际研发进展情况为准。具体详见公司 2025 年半年度报告 29 页相关内容。
附件清单（如有）	无
日期	2025 年 9 月 22 日