

投资者关系活动记录表

证券代码：688121

证券简称：卓然股份

上海卓然工程技术股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：20250925

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☒业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐现场参观 ☐电话会议 ☐其他（策略会）
参与单位名称：参与公司 2025 年半年度业绩说明会的投资者	
时间	2025 年 9 月 25 日
地点	上海证券交易所上证路演中心（网址： http://roadshow.sseinfo.com/ ）
上市公司接待人员姓名	董事长：张锦红 总经理：张军 董事会秘书：张笑毓 财务总监：吴玉同 独立董事：丁炜超
投资者关系活动主要内容介绍 1. 公司向投资者简介公司基本情况： 2. 投资者与企业负责人互动沟通： 1) 公司后续订单的获取节奏大致如何？ 答：尊敬的投资者，您好！随着外部经济环境的逐步改善，国内一系列大型化工炼化一体化项目、提质改造项目的获得审批。公司作为大型炼化专用设	

备供货厂商，在研发能力、产品质量、产能保证、快速响应能力和售后服务等方面均居行业先进水平，公司将实时追踪产业链关联项目招标信息，持续优化订单结构，重点参与符合战略发展方向的投标项目，2025 年公司订单获取方面取得了积极进展，详细订单情况请以公司定期报告披露信息为准，谢谢！

2) 公司的毛利率和净利润持续遭遇压力，背后的主要原因是什么？

答：尊敬的投资者，您好！公司为大型石化装备集成供货商，具有项目体量大、交付周期长的行业特性，装备供货的收入确认采用终验法的财务确认方式，因此，单个项目的收入确认具有一定的周期性；公司每年各季度完成的项目数量、规模的不同会导致营业收入分布不均。另 2025 年上半年，公司对应收票据、应收账款和其他应收款等计提减值准备共计 5,507.26 万元，影响了利润规模。公司合同资产对应项目客户主要系大型石油化工公司或其下属子公司，经营情况均正常，项目结算情况良好，未发生违约情况，后续随着项目结算款项收回，该影响将得以缓解。

3) 请问公司在目前市场环境下有哪些技术优势，目前的市场表现如何？

答：尊敬的投资者，您好！作为国内炼油化工装备制造领域的领军企业，公司以卓越的销售规模和技术实力稳居行业第一梯队。通过持续的技术创新与工艺升级，已构建起完整的专用设备集成化创新体系，在大型炼化装备的研发制造领域形成显著竞争优势。公司深耕石化行业二十余载，形成覆盖全产业链的自主知识产权技术集群，涵盖工艺包开发、装备设计、智能制造等关键领域，并建立行业领先的研发-生产-服务全周期管理体系，在质量稳定性、交付时效性、售后响应度等维度均保持行业标杆水平。当前公司在跟踪订单覆盖乙烯、丙烷脱氢、环氧乙烷等多门类工艺装置，受益于国内烯烃类项目批复增加，在手订单保持动态平衡。未来，公司将围绕“智能化服务+绿色转

型”双主线，深化工艺创新与产业链延伸，具体进展请以公司定期报告披露为准。

4) 麻烦请问公司未来的分红计划和派息政策？

答：尊敬的投资者，您好！公司分红规划的制定原则为：重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展，建立持续、稳定、积极的分红政策，并保持利润分配政策的连续性和稳定性。自上市以来，公司已实施利润分配、股份回购等资本运作事项。未来，公司将在充分考虑行业发展趋势、企业日常经营发展需要、股东权益诉求、社会资金成本、外部融资环境等综合因素的基础上，秉承着公司发展与股东利益并重的原则，平衡股东的合理投资回报与公司长远发展，建立持续、稳定、科学的回报机制。具体分红比例及派息安排将根据年度财务状况及董事会决议确定，详情请关注公司后续公告。再次感谢您的支持！

5) 请问贵公司未来盈利增长的主要驱动因素有哪些？谢谢。

答：尊敬的投资者，您好！当前，全球石化行业正经历前所未有的深刻变革，呈现出存量优化与增量升级并行的深度调整特征。这一转型期主要体现为四大趋势：产业结构深度重构、能源革命加速演进、技术壁垒持续突破以及竞争格局全球重塑。面对这一重要战略机遇期，公司将以国家双碳目标和新型工业化战略为指引，坚持高端化、绿色化、智能化发展方向，在持续巩固传统业务优势的基础上，重点布局新材料、新能源、新工艺等战略性新兴产业。通过实施创新驱动发展战略、加快绿色低碳转型、推进数字化智能化升级、深化国际技术合作等系统性举措，公司将构建起以技术领先、绿色低碳、智能高效为核心特征的新型发展模式，全面提升核心竞争力，实现业绩的可持续增长，为行业转型升级贡献示范性解决方案。

日期	2025 年 9 月 25 日
----	-----------------