

## 大连豪森智能制造股份有限公司

### 投资者关系活动记录表

股票名称：豪森智能

股票代码：688529

编号：2025-010

投资者关系活动类别

☐特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☒业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动  
☐现场参观 ☐其他

(一)来访单位名称及人员姓名：线上参与公司 2025 年半年度业绩说明会的投资者

(二)日期：2025 年 9 月 25 日 9:00-10:00

(三)地点：上海证券交易所上证路演中心（网址：<http://roadshow.sseinfo.com/>）

(四)豪森智能接待人员姓名：董事长、总经理董德熙；董事、副总经理、财务负责人赵方灏；董事会秘书许洋；独立董事张令荣、李日昱、刘金科

(五)投资者关系活动主要内容介绍（会议记录）

**问题一：公司的人形机器人项目进展情况如何？**

**答：**尊敬的投资者您好，目前公司已与多家行业头部客户与机器人本体厂商合作，联合开发适配工业场景的各工艺专用人形机器人，并探索与现有产线设备端的协同应用，推动具身智能设备在工业场景落地。公司已结合主营业务发展积淀，逐步开发拧紧、涂胶、搬运、测漏、分拣、焊接等专用人形机器人，并推动产品完善及标准化。

**问题二：董事长您好：看过您前期的采访，您介绍说公司的产能投产后叠加海外项目的实施公司 2025 年的毛利率和净利率都会显著提升，今年上半年就亏损了 1.5 亿元，作为公司创始人兼董事长谈谈您的看法？后期如何改变这种严重亏损的现象？**

**答：**尊敬的投资者您好，感谢您的关注，公司上半年亏损主要由于公司产品系定制化非标智能生产线和智能装备项目，因项目在实施难度、技术方案和客户要求等诸多方面存在差异，以及下游市场竞争加剧等因素影响，报告期内公司毛利率和利润率有所下滑，同时，公司计提了较高的资产减值损失（主要来自部分海外项目）及信用减值损失（与下游市场竞争加剧及应收账款账龄延长相关），这也对报告期利润产生一定影响。公司会持续做好各项经营管理工作，通过持续开拓海外市场、提升生产效率、加强生产成本各环节的管控，努力提升盈利能力。

**问题三：公司的氢燃料电池生产线销售情况如何？**

**答：**尊敬的投资者您好，氢燃料电池智能生产线 2025 年上半年营业收入为 336.31 万元，占公司营收规模总额比例较小。

**问题四：能不能单独介绍一下豪森软件今年的发展情况？后续有没有单独上市的计划？**

**答：**尊敬的投资者您好，豪森软件作为公司智能制造业务的重要组成部分，为客户提供多种实现 AI 与场景相融合的软件产品。相关业务已实现稳定的收入贡献，并不断加大研发和市场拓展力度，公司将根据战略发展、业务独立性、市场环境等因素综合评估，目前暂无单独上市的具体计划，如有相关安排，公司会严格按照监管要求履行信息披露义务。

**问题五：介绍一下贵公司具身智能机器人的研发进展？**

**答：**尊敬的投资者您好，目前公司根据历史项目经验及对工艺的深刻理解，已梳理 40 余个适合具身智能机器人的工业生产场景。公司认为基于人形机器人等具身智能设备目前的运控、交互及智能水平，应从环境任务结构化程度较高、工艺及精度要求更低的简单柔性工位如上下料、螺栓预拧、零件转运等切入，渐次推进。目前公司结合主营业务发展积淀，逐步对拧紧、涂胶、测漏、搬运、分拣、焊接等不同应用场景下的专用人形机器人，如拧紧人形机器人、搬运机器人形机器人等进行开发，并推动产品完善及标准化。未来随具身智能设备感知水平、智能水平、运动控制等能力的进一步提升，公司有望推动相关产品向汽车其他生产制造环节及其他工业生产制造场景进行推广泛化。2025 年上半年，公司自主研发的“一种用于汽车核心零部件生产的人形机器人组装装配工

艺及设备”和“一种人形机器人的测试设备及工艺”两项专利成功通过国家知识产权局审核，获批“发明专利授权”，公司与河海大学联合申报的“一种高集成的多模态气动软体机器人”项目斩获第 50 届日内瓦国际发明展银奖，持续推动技术发展、行业进步。

**问题六：请介绍一下沃尔沃 9.9 亿定单的执行情况？**

**答：**尊敬的投资者您好，沃尔沃相关订单目前仍在正常履行过程中，公司严格按照合同约定执行中。

**问题七：公司的固态电池一早就拥有相关技术支持，为何迟迟形不成订单？**

**答：**尊敬的投资者您好，公司提供的主要为自动化量产线，目前固态电池产品技术尚未完全成熟，以小试-中试设备为主，公司将持续进行市场开拓积极争取订单业务。

**问题八：公司的海外模式是 091，按理说沃尔沃的订单已经支付 9 成款项，公司为何不进行公布？**

**答：**尊敬的投资者您好，公司现金流综合情况请关注公司定期报告现金流量表部分。

**问题九：车企将来会不会自己研发生产线而不再购买公司产品？**

**答：**尊敬的投资者您好，行业内一直存在客户装备事业部/装备子公司提供为公司提供生产设备，订单不对外招标情况。但第三方装备制造企业具备更综合的前沿技术、更广泛的项目经验、更稳定的承接能力，目前看仍为行业主流选择。

**问题十：公司有很多新技术，但是为何带不来市场？**

**答：**尊敬的投资者您好，固态电池、轴向电机、具身智能机器人等新技术，仍在行业发展前期，后续随着产品及工艺成熟，新技术对于原有技术全面替代，有望拉动客户侧新一批资本开支，公司已有提前布局，具有先发优势。

**问题十一：公司的业绩这 2 年退步明显，公司本身的经营是否存在问题？管理层是否反思？**

**答：**尊敬的投资者您好，公司将持续加强自身经营能力水平，不断拓展下游市场，为公司投资者带来更好的投资回报。

**问题十二：公司前面公告以 2024 年新增订单为例公司产能后续存在 50 % 的过剩问题，请问贵司有什么应对措施？**

**答：**尊敬的投资者您好，公司积极采取多项措施：一是持续开拓海外市场和新兴行业应用，拓展产能消化渠道；二是加大在轴向电机、固态电池等与公司现有产业链高度契合领域的布局，提高产能利用率；三是加强与客户的战略合作，提升订单的稳定性与可预期性。公司将持续跟踪行业发展与市场需求变化，合理安排产能结构。

**问题十三：公司对人才培养情况如何？有传闻很多高级人才纷纷跳槽，是否会影响公司将来的竞争力**

**答：**尊敬的投资者您好，公司始终秉持尊重人才、培养人才的长期主义理念，为员工提供多维度培训及多元化发展通道，建立成才成长梯队，公司近年核心技术团队稳定。公司所处行业为技术密集型企业，技术人才对公司的产品创新，持续发展起着关键性作用。随着行业竞争日趋激烈，各厂商对于技术人才的争夺也将不断加剧，公司确实面临技术人才流失与技术泄密的风险。

**问题十四：请问贵司有没有收购产业链相关公司的计划？比如人行机器人零配件或者汽车零配件等等？**

**答：**尊敬的投资者您好，后续如有并购计划，将严格按照有关规定履行信息披露义务，感谢您的关注。

**问题十五：贵公司公告中说明有人行机器人产线自动化量产的整条产线技术与设备制造商业化的能力，能否介绍一下订单情况？**

**答：**尊敬的投资者您好，目前公司正与多家汽车行业客户在多个工位进行联合开发，关于订单情况请以后续公告为准，谢谢。

**问题十六：公司产线属于非标定制，客户下单签订合同后公司才设计生产，为什么会计提那么大的损失？公司的高管人员拿着那么高的薪酬有没有谁对这些失误担责？公司一直公告客户为一线品牌企业怎么会计提那么大的坏帐损失？**

**答：**尊敬的投资者您好，部分海外项目由于受签证、当地法律法规等反面因素限制，同时项目实施过程中因客户需求变动而产生多项增补，物料成本增加、生产制造周期拉长，造成项目成本较高，公司在会计处理上需按照会计准则的审慎性原则计提相应的减值准备，以真实反映财务状况和经营风险；公司管理层薪酬严格按照股东大会及相关制度核定，并与个人能力、岗位职责和市场水平相匹配。

**问题十七：请问截至 2025 年 6 月末，公司海外在手订单总额及欧美市场占比是多少？**

**答：**尊敬的投资者您好，感谢您的关注，详情请关注公司后续公告。

**问题十八：公司固态电池的先进技术和核心设备有那些？技术储备都快 2 年了一直没有订单？**

**固态电池推广情况如何？**

**答：**尊敬的投资者您好，在固态电池方向，公司已提前进行工艺装备及技术储备，具备在模组 PACK 量产线的技术能力和交付能力，目前公司正在进行市场开拓积极争取订单业务中，具体情况请以公司披露的临时公告及定期报告为准。

**问题十九：介绍一下今年新增订单的数量？公司今年产能利用率如何？**

**答：**尊敬的投资者您好，感谢您的关注，详情请关注公司后续公告。

（此页无正文）

来访人签字：\_\_\_\_\_

董事会秘书签字：\_\_\_\_\_