
未來計劃及[編纂]用途

未來計劃

有關我們的未來計劃的詳細說明，請參閱「業務－我們的戰略」一節。

[編纂]用途

經扣除我們就[編纂]應付的估計[編纂]以及其他費用及開支，並假設[編纂]未獲行使及[編纂]為每股[編纂]港元，我們估計將收取[編纂][編纂]約[編纂]港元。

我們計劃將[編纂][編纂]用於下列用途：

- 約[編纂]%（或[編纂]港元）將用於在未來五年持續提升我們的研發能力，以進一步改進我們機器人智能體技術，並提高我們產品及服務的通用性及適應性。具體而言，
 - 約[編纂]%（或[編纂]港元）預期將用於提升我們的AI實力。其中，
 - (i) 約[編纂]%（或[編纂]港元）將用於推動我們的多模態大模型在多個垂直場景的發展，其中可能包括以下方面的研發項目：(a) 訓練大模型及部署推理引擎以實現客戶需求預測；(b) 合成數據方面的突破；(c) 在多個垂直場景中用於語義理解的大模型；(d) 用於多個垂直場景的多模態大模型；及(e) 跨場景知識轉移系統。請參閱「業務－我們的戰略－提升技術實力－軟件能力智能化」。我們計劃於未來五年內向國內第三方雲服務提供商購買GPU計算服務，以訓練及微調我們的多模態大模型及相關數據以及互聯網安全設備，並招聘約13名於數據工程及微調多模態大模型以及語義理解大模型方面擁有豐富經驗的研發人員，以發展我們的多模態大模型；
 - (ii) 約[編纂]%（或[編纂]港元）將用於改進我們的機器人算法模型及技術，旨在提升機器人在複雜場景下的自主決策能力，並改善其可擴展性及於不同使用場景部署的能力。具體而言，我們計劃進行機器人視覺及運動控制算法以及機器人仿真系統的研

未來計劃及[編纂]用途

發，其中可能包括以下方面的研發項目：(a)動態環境建模技術；(b)視覺－語言－動作(VLA)模型；及(c)根據場景要求定制的靈巧手執行器的系統仿真與相關模型算法的突破。請參閱「業務－我們的戰略－優化我們的產品及服務以增強其在多個垂直行業的適應性－提升產品及服務的適應性」。我們計劃於未來五年內購買機器人強化學習訓練平台的軟件及硬件設備，並招聘約15名於算法工程、運動規劃及控制以及軟件工程方面擁有豐富經驗的研發人員，以發展我們的機器人算法模型及技術；及

(iii) 約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於利用跨垂直場景的大模型、機器人算法模型及智能體技術優化HDOS系統，旨在增強HDOS的兼容性和互聯性，以支持與各AIoT設備的集成，其中可能包括以下方面的研發項目：(a)多級別智能體架構；(b)場景服務態勢感知及認知引擎，以獲得服務決策智能體；(c)智能客服、服務品質管理智能體優化升級；(d)人機協同、業務調度智能體優化升級；(e)客戶反饋、大數據交互智能體優化升級；(f)智能AIoT調度平台優化升級；(g)基於實時設備管理與智能分析系統的智能診斷系統優化升級；及(h)基於大模型的工作流引擎技術。請參閱「業務－我們的戰略－提升技術實力－HDOS系統優化」。我們計劃於未來五年內向國內第三方雲服務提供商購買GPU計算服務，以訓練及微調我們的語義大模型及相關數據以及互聯網安全設備，並招聘約23名於智能體開發及架構設計、IOT工程及軟件工程方面擁有豐富經驗的研發人員，以優化HDOS系統；及

- 約[編纂]%(或[編纂]港元)預期將用於提升我們的硬件技術能力。其中，

(i) 約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於優化我們的複合多態機器人，即我們的UP系列及YJ萬物工具倉模塊的組合，旨在進一步改善其可擴展性及於不同使用場景部署的能力。我們計劃(a)為我們的UP系列建立全方移動能力；(b)構建3D全息映射模

未來計劃及[編纂]用途

塊，改進導航算法及傳感器配置，增強UP系列對複雜地形及戶外場景的適應性；(c)利用模塊化設計的複合多態機器人，增強其多倉擴展與轉換功能，以滿足更廣泛場景的多樣化需求。請參閱「業務—我們的戰略—優化我們的產品及服務以增強其在多個垂直行業的適應性—提升產品及服務的適應性」。我們計劃於未來五年內購買相關硬件設備及生產模具，並招聘約12名於電子工程、架構設計、算法工程、項目管理及產品管理方面擁有豐富經驗的研發人員，以優化我們的複合多態機器人；

- (ii) 約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於研發新機器人產品及豐富我們的產品組合以滿足不同行業場景下的多樣化需求。舉例而言，我們計劃研發(a)協作機器人，其配備從基本抓取到精細操作的強化能力，以與我們的UP系列配合，並承擔外賣、洗衣、客用必需品及小商品的揀選及運送以及客房服務，實現酒店場景的全自動化閉環服務；(b)具有多形式移動與操作能力的機器人，以提升我們產品的全地形自適應機動性；(c)具有較高適應性的機器人，以進一步擴大我們的產品在工廠及醫療機構的應用；(d)醫療機器人，其配備全面的醫護人員身份驗證系統，以確保醫療安全，並具備防輻射及防污染能力以及自清潔功能；及(e)具有烹飪等更多功能的機器人，令企業客戶的收入來源多樣化。請參閱「業務—我們的戰略—優化我們的產品及服務以增強其在多個垂直行業的適應性—豐富產品及服務組合」。我們計劃於未來五年內向國內供應商購買相關硬件設備及GPU訓練平台，以進行機械臂強化學習模擬，並招聘約33名於電子工程、架構設計、機械設計、算法工程、數據收集、測試、項目管理及產品管理方面擁有豐富經驗的研發人員，以開發新的機器人產品；
- (iii) 約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於提升我們整個機器人產品矩陣在複雜地形和室外環境中的應用能力，例如開發移動及防水功能。請參閱「業務—我們的戰略—提升技術實力—硬件能力

未來計劃及[編纂]用途

提升與創新」。我們計劃於未來五年內購買相關硬件設備，並招聘約四名於電子工程、架構設計及項目管理方面擁有豐富經驗的研發人員；

- (iv) 約[編纂]%(或[編纂]百萬港元)將用於研發主要機器人部件，如電池、電機及電子控制裝置、全局傳感設備及3D傳感設備，旨在進一步提升我們的硬件能力及管理我們的銷售成本。請參閱「業務—本公司的盈利路徑—成本管控及經營效率提升的措施」。我們計劃於未來五年內購買相關硬件設備，並招聘約兩名於電子設備方面擁有豐富知識的研發人員；及
- (v) 約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於優化我們的AIoT系統，藉此我們預計將鞏固我們與現有客戶的關係。請參閱「業務—本公司的盈利路徑—收入增長措施」。我們計劃招聘約兩名於電子工程及嵌入式開發方面擁有豐富經驗的研發人員，以升級及迭代電梯及通訊模塊以及交互式接入設備(IAD)，從而進一步提高AIoT系統的穩定性及成本效益；及
- 約[編纂]%(或[編纂]港元)預期將用於建立研發中心，與學術機構及科學家緊密合作，推動我們的持續研發活動。具體而言，我們計劃在中國著名學術機構周邊租賃一處建築面積約2,000平方米的物業，配備測試設備，並組建一支由現有人員及約六名新聘設備及測試人員組成的研發團隊。我們計劃在內部研發團隊及研發中心之間合理分配資源，加強協同效應，進一步釋放我們的研發能力；及
- 約[編纂]%(或[編纂]港元)預期將用於在國內外取得、維護及執行我們的知識產權，包括支付相關申請費、註冊費、諮詢費、代理費、翻譯費及法律費用，以進一步保護我們的自主研發技術，並在國內外將我們的產品及服務商業化；及

未來計劃及[編纂]用途

下表載列我們於2025年至2029年基於當前估計就持續加強研發能力的實施計劃明細（可根據相關時間的實際需求及市況進行調整）。

	截至12月31日止年度				
	2025年	2026年	2027年	2028年	2029年
	([編纂]港元)				
提升AI實力	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
不同垂直場景下多模態					
大模型的發展	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
機器人算法模型及技術					
的發展	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
HDOS系統優化	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
提升硬件技術能力	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
優化複合多態機器人	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
開發新機器人產品及					
豐富產品組合	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
提升整個機器人產品矩陣					
於戶外場景的應用能力	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
研發主要機器人部件	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
優化AIoT系統	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
建立研發中心	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
取得、維護及					
執行知識產權	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- 約[編纂]%（或[編纂]港元）預期將用於在未來五年提高我們在中國境內外的商業化能力。具體而言，
- 約[編纂]%（或[編纂]港元）預期將用於擴大我們在中國的業務發展及營銷團隊，並專注於發展與醫療機構、工廠及商業樓宇場景的潛在客戶關係，以及進軍消費者市場，以多元化我們的收入來源及提升我們的增長潛力。具體而言，我們計劃在全國範圍內繼續擴大我們專門的

未來計劃及[編纂]用途

銷售及營銷團隊，並招聘約40名於相關垂直行業擁有豐富經驗的銷售及營銷人員，以加強我們在醫療機構、工廠及商業樓宇場景的銷售及服務網絡。我們亦計劃在中國一線城市及省會城市建立約30個全面支持中心，並為該等中心租賃物業，以為客戶提供本地銷售、交付、運營、支持及增值服務，改善我們的機器人及功能套件的綜合AI支持。我們計劃於已購買我們機器人的酒店進一步擴大部署兼容我們機器人的智能售貨機，並拓展我們智能售貨機提供的商品類型，以進一步進軍消費者市場。此外，我們計劃擴大現有新場景及新產品的市場推廣體系，參加全國垂直場景的展覽及營銷活動，加強社交媒體平台的運營，並建立個人消費者會員制。更多詳情請參閱「業務－我們的戰略－通過探索更廣泛的應用案例並創建充滿活力的生態系統，提升商業化能力」；

- 約[編纂]% (或[編纂]港元) 預期將用於在海外市場 (如日本及東南亞) 建立銷售及營銷中心，我們將就此進行市場研究、設立海外附屬公司、租賃辦公室及招聘約20名對當地市場有深入了解及擁有客戶管理經驗的銷售及營銷人員，以支持當地業務發展及營銷活動。此外，我們計劃在海外舉辦研討會及參加展覽及論壇，以推廣我們的品牌，並向海外潛在客戶及合作夥伴分享機器人智能體行業的最新趨勢。我們還計劃在海外建立全面支持系統並為海外合作夥伴提供定期培訓，為海外客戶提供當地銷售、交付、運營、支持及增值服務，改善我們的機器人及功能套件的綜合AI支持。更多詳情請參閱「業務－我們的戰略－擴大我們的全球影響力」；及
- 約[編纂]% (或[編纂]港元) 預期將用於為海外客戶開發定制HDOS、應用程序及小程序，旨在提供無縫銜接的用戶體驗。請參閱「業務－我們的戰略－優化我們的產品及服務以增強其在多個垂直行業的適應性－豐富產品及服務組合」。具體而言，我們計劃使用當地第三方雲端基礎設施提供商提供的雲端服務，並招聘約四名工程師，以開發定制化HDOS、APP及小程序以及運營及管理海外服務器；及

未 來 計 劃 及 [編 纂] 用 途

下表載列我們於2025年至2029年基於當前估計就提升於中國及海外的商業化能力的實施計劃明細（可根據相關時間的實際需求及市況進行調整）。

	截至12月31日止年度				
	2025年	2026年	2027年	2028年	2029年
	([編纂]港元)				
於中國拓展業務發展 及營銷團隊.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
於海外市場建立銷售 及營銷中心.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
為海外客戶開發定制化 HDOS、APP及小程序....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- 約[編纂]%（或[編纂]港元）用作營運資金及其他一般公司用途。

若[編纂]獲行使，因行使該[編纂]而收取的額外[編纂]將按比例用於上述用途。

倘[編纂]並未即時用作上述用途，我們僅會將[編纂]存入持牌商業銀行及／或其他認可金融機構（定義見證券及期貨條例或其他司法管轄區的適用法律法規）的短期計息賬戶。

倘上述[編纂][編纂]的用途或用作上述用途的[編纂]的分配出現任何重大變動，本公司將作出正式公告。