#### 未來計劃

有關我們未來計劃的詳細説明,請參閱本文件「業務-我們的戰略」。

#### [編纂]用途

假設[編纂]未獲行使,經扣除[編纂]及我們就[編纂]應付的其他估計[編纂]開支後,並假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元(即指示性[編纂]範圍[編纂]港元至[編纂]港元的中位數),我們估計我們將自[編纂]收取的[編纂]淨額約為[編纂]港元。我們計劃將[編纂][編纂]按以下金額用於以下用途:

• [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於未來五年提升研發能力。具體 而言,

投入研發FastData Foil數據融合平台、Deepexi企業級大模型平台以及我們的FastData企業級數據智能解決方案及FastAGI企業級人工智能解決方案。

- o [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於加強我們的FastData Foil 數據融合平台的基礎功能。我們計劃提升FastData Foil數據融合平台 對多模態、多維度、多指標數據的實時存儲、分析及全價值鏈數據跟 蹤能力,進一步鞏固我們的技術實力;
- o [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於加強我們的Deepexi企業 級大模型平台的基礎功能。我們計劃提升該平台的行業適用性及智能 化水平,為其配備行業特定推理能力,為我們的企業客戶提供更精準 的人工智能應用支持。此外,我們計劃加強該平台的多系統接入及數 據交互能力,從而提高部署效率;
- o [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於加強我們的FastData企業級數據智能解決方案及FastAGI企業級人工智能解決方案的研發。我們計劃升級解決方案,提升智能體應用能力,拓展行業應用場景,針對不同技術系統及不同階段的市場需求,提供更高效的人工智能轉型支持。這亦將涉及構建合作框架,將企業數據、知識邏輯及業務系統與多個智能體集成,實現多模型協同;及

為落實上述計劃,在未來五年內,我們擬(i)擴大研發及行業專家團隊,從全球招募人工智能、數據智能及軟件開發領域的技術專家、行業專家、架構師及專業工程師,(ii)採購及升級軟硬件,支持我們的研發計劃。具體而言,我們計劃:(a)與中國領先的GPU供應商合作收購大模型訓推一體機,為定製模型訓練及智能應用提供高效可靠的計算能力;(b)獲得專業編程工具以促進軟件開發活動;及(c)實施研發管理工具以加強項目監督及提高缺陷追蹤效率,及(iii)投入其他研發相關活動。

我們有關員工招聘的實施方案詳情載列如下:

職位	角色及職能	所需經驗及資格	擬招聘員工的 估計人數 <sup>⑴</sup>
AI算法技術	• 開發人工智能算法;	• 擁有豐富的人工	2026年:3
事家		智能研發及行業	2020年:3 2027年:4
7%	小型化等模型表現;及	應用經驗	2028年:6
	• 與行業專家合作,使技	//20/ 14 //22-4///	2029年:5
	術解決方案與業務需求		2030年:2
	保持一致		總計:20
行業專家	• 識別和解讀行業特有的	• 在垂直行業擁有	2026年:3
(研發)	痛點;及	豐富經驗,在數	2027年:5
	• 驗證人工智能解決方案	字化轉型計劃方	2028年:5
	的商業價值	面處於領先地	2029年:5
		位;及	2030年:2
		<ul><li>熟悉行業數據標準</li></ul>	總計:20
系統	• 設計可擴展的人工智能	• 擁有豐富的人工	2026年:2
架構師	系統架構; 及	智能架構設計經	2027年:4
	• 平衡系統性能、成本效	驗	2028年:4
	益和可維護性		2029年:4
	• 優化異構計算		2030年:2
			總計:16

職位	角色及職能		所需經驗及資格	擬招聘員工的 估計人數⑴
專業 • 工程師 • •	建立數據基礎設施; 部署生產級模型 開發監控工具並優化推 理引擎 執行架構師的架構設計	•	計算機科學、軟件工程專業;及 擁有Python、 Java或Scala的開 發經驗	2026年:3 2027年:4 2028年:6 2029年:4 2030年:3 總計:20

#### 附註:

(1) 我們於未來五年招聘約76名研發人員的計劃與往續記錄期間的下降趨勢並無衝突,原因為:(i) 2022年至2024年研發人員減少主要是由於(a)戰略轉型、團隊重組及資源從Fastdata解決方案重新分配至FastAGI解決方案、Data+AI及其他新興技術,及(b)外包數據註釋及測試等若干研發功能,提高營運效率;(ii)就專業領域及專業背景而言,計劃招聘與往績記錄期間減少的研發角色並無重疊;及(iii)新招聘將支持核心技術的突破,提升產品表現,並能部署行業特定解決方案。

#### 投入與獨立第三方實驗室共同研發。

o [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於加強與國內外知名高校 實驗室聯合研發。研究重點將包括(i)模型安全及AI智能體優化,及 (ii)增強Deepnova知識平台的能力,旨在提高我們的社區影響力並促 進技術傳播。我們計劃通過與學術機構開展深度合作,加快科研成果 產業化,不斷探索多元化的混合技術棧,提高我們的解決方案能力。

#### 投入建立我們的算力平台。

o [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於建立我們的算力平台。 我們計劃(i)通過雲服務租賃構建我們的算力平台,支持Deepexi企業 級大模型平台的訓練及推理應用,及(ii)優化算力調度機制,提高異

構計算資源的利用效率。我們計劃在高效算力平台的支持下,為訓練 及部署企業專屬大模型奠定堅實基礎,從而降低算力成本並提高人工 智能應用的可及性。

下表列載我們基於當前估計擬將[編纂]淨額用於在2026至2030年提升研發能力的分配情況明細,該分配可能會根據我們在相關時間的實際需要及市場狀況進行調整。

截至12月31日止年度					
2026年	2027年	2028年	2029年	2030年	總計
		(百萬)	港元)		
,	,	,	,	,	,
[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
	[編纂] [編纂] [編纂]	[編纂] [編纂] [編纂] [編纂] [編纂] [編纂] [編纂] [編纂]	2026年 2027年 2028年   [編纂] [編纂]   [編纂] [編纂]	2026年 2027年 2028年 2029年   (百萬港元)     [編纂] [編纂] [編纂]   [編纂] [編纂] [編纂]	2026年 2027年 2028年 2029年 2030年   [編纂] [編纂] [編纂] [編纂]   [編纂] [編纂] [編纂] [編纂]

- [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於擴大我們在中國的銷售網絡及客戶群,從而加強我們的商業化能力。具體而言,
  - o [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於提高我們的解決方案在 我們目前運營所在城市的滲透率。我們計劃(i)在北京、深圳等現有城 市擴充銷售、技術支持及交付團隊,以提升我們的響應能力及完善本 地化定制服務,並深化與主要在製造、消費零售及電子領域經營的領 先企業客戶的合作,(ii)在消費零售、製造、醫療及交通等重點行業 建立垂直渠道網絡,培養專門的渠道合作夥伴並為他們提供專業的技 術培訓、銷售支持及營銷資源,及(iii)為我們的成長型企業客戶開發 行業標準解決方案,提高渠道合作夥伴的銷售及交付能力;

- o [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於將業務覆蓋範圍擴大到 新城市,設立辦事處或銷售附屬公司。我們計劃(i)在湖北省、湖南省 及河南省的主要二三線城市設立約三個新的銷售辦事處和約两個技術 支持中心,均配備約25至35名員工且配備設施提供客戶大會支持, 以更好地為主要在醫療及能源領域經營的區域重點客戶提供服務, (ii)建立多層次的客戶覆蓋網絡,完善中國的區域銷售管理體系,及 (iii)在本地化渠道戰略及激勵政策的支持下,建立區域渠道合作夥伴 網絡;
- o [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於成立一支針對消費零售、製造、醫療及交通行業提供專業擴張支持的資深專家團隊。我們計劃招募具有全球視野的行業專家,支持跨區域業務擴張及解決方案適配。這將涉及(i)憑藉我們對現有領先企業客戶的經驗,擴展消費零售行業的其他主要參與者,(ii)滿足製造業企業在智能精密製造領域的數字化轉型需求,(iii)專注拓展醫療健康行業醫學影像分析、臨床輔助診斷等場景的應用,及(iv)針對運輸行業開發智能交通系統、城市公共交通優化和智能車隊管理的解決方案;及
- o [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於探索不同行業。我們計 劃(i)對金融、能源及教育等有前景行業開展市場研究及應用場景分 析,擴大行業覆蓋範圍,(ii)建立針對不同行業的銷售渠道體系,及 (iii)組建行業解決方案專家團隊,構建行業特定知識並提高我們解決 方案的可複製性。

為實施上述計劃,我們計劃在未來五年內(i)招聘45名銷售人員,(ii)招聘45 名技術支持及交付工程師,(iii)招聘35名行業專家,及(iv)招聘35名銷售渠 道人才。

職位	角色及職能	所需經驗及資格 	擬招聘員工的 估計人數
銷售人員	• 獲客;及	• AI及行業專業知識;及	2026年:5
•	客戶關係管理	• 軟件和技術解決方案銷售	2027年:7
		經驗	2028年:10
			2029年:11
			2030年:12
			總計:45
技術支持及交付	項目實施;	• 人工智能、數據智能、計	2026年:5
工程師	解決方案展示;及	算機科學專業;及	2027年:7
•	訓練	• 項目實施及部署經驗	2028年:10
			2029年:11
			2030年:12
			總計:45
行業專家(營銷)	定位並應用技術解決行業痛點;及	• 豐富的行業運營或研究經	2026年:3
•	為銷售團隊提供行業支持	驗	2027年:5
			2028年:8
			2029年:9
			2030年:10
			總計:35
銷售渠道人才	管理渠道合作夥伴關係;	• 擁有銷售渠道建立和管理	2026年:3
•	制定渠道戰略;及	經驗。	2027年:5
•	招募渠道合作夥伴		2028年:8
			2029年:9
			2030年:10
			總計:35

下表列載我們基於當前估計擬將[編纂]淨額用於在2026至2030年擴大我們在中國的銷售網絡及客戶群的分配情況明細,該分配可能會根據我們在相關時間的實際需要及市場狀況進行調整。

	截至12月31日止年度					
	2026年	_2027年_	_2028年_	_2029年	_2030年_	總計
			(百萬海	<b>巻</b> 元)		
提高我們的解決方案在						
我們目前運營所在						
城市的滲透率	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
將業務覆蓋範圍擴大到						
新城市,設立辦事處						
或銷售附屬公司	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
成立一支針對消費零售、						
製造、醫療及交通行業						
提供專業擴張支持的						
資深專家團隊	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
探索不同行業	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

- [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於海外業務擴張。
  - o [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於設立約兩個新的海外分公司及辦事處,均配備約25至35名員工且配備設施提供客戶大會支持。憑藉在香港的成功經驗,我們將進一步鞏固在香港市場的地位,隨後以結構化方式擴展到東南亞及中東等一帶一路重要沿線地區。我們計劃在香港設立海外營銷總部,制定全球市場擴張戰略並協調區域營銷資源。

我們擬採取一系列措施從海外客戶獲得訂單,並與當地市場參與者競爭:(i)通過行業數據庫、展會目錄和其他專業渠道建立潛在客戶儲備,在市場研究和需求分析的支持下,制定有針對性的合作策略;(ii)在目標市場確定兩到三家具代表性的企業,開展試點項目並展示我們解決方案的成效;及(iii)與當地系統集成商和IT服務提供商合作,利用其客戶網絡和市場影響力。

此外,我們將優先考慮解決方案本地化及技術調整,設立當地技術團隊,根據地區行業特點定制我們的解決方案,確保與當地業務流程及數據結構保持一致。我們的解決方案將支持本地語言接口,並遵守每個司法權區適用的網絡安全和監管要求。

o [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於海外營銷及推廣活動。 為了提高我們的國際知名度和品牌認可度,我們計劃(i)在國外開展營 銷及推廣活動,包括積極參與國際領先的人工智能技術展覽及論壇, 展示我們的技術實力並提高我們品牌的全球知名度,(ii)實施數字營 銷舉措,在行業媒體平台上發佈客戶成功案例及專家訪談,以建立品 牌信譽;(iii)向聲譽良好的國際機構尋求技術認證及行業獎項,以增 強市場信任及展示我們解決方案的質量及可靠性;及(iv)與海外當地 研究機構及行業協會建立合作關係,以獲得政策支持,參與制定行業 標準,並加強我們在海外市場的影響力。

為實施上述計劃,我們計劃在未來五年內(i)招聘16名銷售人員,(ii)招聘16 名技術支持及交付工程師,(iii)招聘14名行業專家,及(iv)招聘13名銷售渠 道人才。下表列載2026年至2030年的海外業務擴張的詳細實施計劃。

#### 三階段擴張戰略

第一階段(2026年至2027年).... 我們計劃利用我們在香港的成功試點部署,擴張當地辦事處,並將戰略重心放在服務醫療行業客戶上。

第二階段(2027年至2028年).... 我們計劃瞄準東南亞及中東的「一帶一路」倡議市場,新設一個海外辦事處。

第三階段(2029年至2030年).... 我們計劃將業務拓展到其他「一帶一路」 地區,將海外辦事處數量增加到約兩個。

職位	角色及職能	所需經驗及資格	擬招聘員工的估計人數
銷售人員	<ul><li>海外市場業務發展;</li><li>獲客;及</li><li>客戶關係管理</li></ul>	<ul><li>人工智能及行業專業知識;及</li><li>海外企業銷售經驗</li></ul>	2026年: 2 2027年: 2 2028年: 3 2029年: 3 2030年: 6
技術支持及交付 工程師		<ul><li>人工智能、數據智能、計算機科學專業;及</li><li>海外項目實施及部署經驗</li></ul>	總計:16 2026年:2 2027年:2 2028年:3 2029年:3 2030年:6
行業專家	<ul><li>提供海外行業專業知識,調整解决方案,以滿足當地要求;及</li><li>為銷售團隊提供行業支持</li></ul>	• 擁有海外目標行業運營或研究經驗	總計:16 2026年:1 2027年:2 2028年:3 2029年:3 2030年:5
銷售渠道人才	<ul><li>建立國際渠道合作夥伴網絡;及</li><li>制定區域特有渠道計劃</li></ul>	• 擁有海外銷售渠道建立和管理經驗	總計:14 2026年:1 2027年:2 2028年:2 2029年:3 2030年:5 總計:13

根據弗若斯特沙利文的資料,按收入計,東南亞及中東企業級大模型人工智能應用解決方案的市場規模預期將由2024年的6億美元增至2029年的57億美元,2024年至2029年的CAGR為111.8%。在《東盟數字經濟框架協議》和《2031年阿聯酋人工智能戰略》等政府戰略性舉措的推動下,東南亞和中東都在經歷快速的數字化轉型。該等計劃旨在促進創新、推動經濟多元化及刺激對人工智能解決方案的需求,從而為市場進入及擴張創造有利環境。此外,這兩個地區的語言多樣性催生了對適應當地語言和文化背景的多語言LLM的強勁需求。全球現有的模型主要以英語訓練,往往無法滿足這些區域的需求。這為中國供應商提供了一個提供本地化解決方案的清晰機遇。憑藉在人工智能領域(尤其是在LLM的開發方面)已確立的競爭優勢,中國公司正蓄勢待發,能夠在拓展該等區域時抓住市場機遇。

截至2025年6月30日,我們已與兩名國際客戶達成協議,訂單總額約為人 民幣12.0百萬元,尚未就此確認收入。截至同日,我們正與另外四名國際 客戶進行商業談判。

下表列載我們基於當前估計擬將[編纂]淨額用於在2026至2030年進行海外業務擴張的分配情況明細,該分配可能會根據我們在相關時間的實際需要及市場狀況進行調整。

	截至12月31日止年度					
	2026年	2027年	2028年	2029年	2030年	總計
		(百萬港元)				
設立海外分公司及						
辦事處	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
海外營銷及推廣活動	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

[編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於潛在投資、併購機會,旨在進一步加強我們的核心技術能力,鞏固我們的技術實力。我們潛在投資及收購的重點是擁有與我們現有產品互補、創造協同效應的解決方案的公司,以及擁有與我們技術平台兼容及互補的創新技術的合適目標。

具體而言,我們的評估標準包括:(i)企業擁有的技術與我們的現有解決方案互補,涵蓋提高我們整體技術能力的先進技術及提高我們解決方案部署效率及完整性的專業產品;(ii)企業在我們處於重要地位並意向加深市場滲透的行業以及未來我們可能進軍的行業,擁有成熟的行業專長;及(iii)企業在其行業處於領先地位,擁有龐大的用戶群及持續穩定的財務記錄。例如,我們將優先考慮最近一個財年年收入超過人民幣100百萬元的目標公司。董事認為,市場上存在足夠數量的潛在目標可供選擇。根據弗若斯特沙利文的資料,截至2024年12月31日,市場上有約100多家特專科技公司或人工智能應用公司符合我們的收購標準,這些企業為我們的擴展計劃提供了合適的戰略機遇。截至最後實際可行日期,我們尚未確定任何投資或收購目標,亦未簽訂任何正式投資或收購協議。

由於我們的投資及併購計劃,我們用於投資活動的現金可能會增加。然而,我們 認為,這種影響將被我們的業務增長所抵銷,原因為這些舉措預計將提高我們的 技術能力,增加我們的產品供應,並吸引來自新行業的客戶。

• [編纂]淨額約[編纂]%(或[編纂]港元)將用於營運資金及一般公司用途。

倘[編纂]定為指示性[編纂]範圍的最高[編纂]或最低[編纂],則[編纂][編纂]淨額 將分別增加約[編纂]港元或減少約[編纂]港元。

倘[編纂]獲悉數行使,我們將收取額外[編纂]淨額(i)[編纂]港元(假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元,即指示性[編纂]範圍的最高[編纂])、(ii)[編纂]港元(假設[編纂]為每股[編纂]港元,即指示性[編纂]範圍的中位數)及(iii)[編纂]港元(假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元,即指示性[編纂]範圍的最低[編纂])。

倘[編纂][編纂]淨額高於或低於預期,我們將按比例調整分配予上述用途的[編纂]淨額。

倘[編纂][編纂]淨額並非立即用於上述用途,或倘我們無法按預期實施未來發展計劃的任何部分,我們僅會將該等資金存入持牌商業銀行及/或其他認可金融機構(定義見證券及期貨條例或其他司法權區的適用法律法規)的短期計息賬戶。在此情況下,我們將遵守上市規則的適用披露規定。

倘出於政府政策出現會阻礙我們任何項目發展的變動或發生不可抗力事件等原因,發展計劃的任何部分未按計劃進行,董事將仔細評估情況,可能會重新分配[編纂][編纂]淨額。