#### 北京首钢股份有限公司投资者关系活动记录表

编号: 2025-10

投资者关系活动 类别	☑特定对象调研    □分析师会议
	□媒体采访    □业绩说明会
	□新闻发布会    □路演活动
	□现场参观    □其他
活动参与人员	招商基金 郭锐、王垠、郭敏、康凯、林澍、罗丽思、李毅、马海林、
	耿浩然、王奇超、刘畅、孙燕青、曾子潇
	长江证券 赵超、郝钰
	首钢股份 乔雨菲、郝成柱、孙志慧、张大成、曹华夏、杨健、海智
	莉
时间	2025年11月19日10:00—12:00
地点	股份北京第二会议室
形式	现场调研
交流内容及具体问答记录	1.了解到公司今年前三季度业绩是不错的,想了解各类产品的盈利水平情况?
	答:公司坚持打造"制造+服务"竞争优势,保持较高的研发强
	度,推动技术创新成为第一竞争力,前三季度实现归母净利润 9.53
	亿元,同比增长368.13%。公司电工钢、汽车板、镀锡板产品竞争
	力稳步提升,保持了较好的盈利能力。围绕打造中厚板成为第四大
	战略产品,公司深入挖掘新能源、新材料、高端装备、海洋装备等

新兴产业发展需求,持续优化产品结构和用户渠道,扩大高端客户和高端产品供货份额,打造高端差异化产品集群,形成首钢中厚板比较竞争优势;深挖产线装备潜力和工艺攻关,不断降低生产成本,提升产品质量和产量规模,中厚板盈利能力持续提升。

## 2.公司电工钢的产量持续提升,今年的产量预计有多少?后续产品结构有何规划?

答:公司作为集电工钢研发、制造、销售与服务于一体的综合性材料服务商,通过十余年的探索与优化,构建了从炼铁、炼钢原辅料管控贯通全工艺流程的完整生产体系,涵盖超过600个关键工艺控制点,并形成了稳定高效的一贯制管理能力,确保了产品在性能一致性与尺寸精度上均达到国际一流水平。公司预计2025年电工钢总产量同比提升10%以上。

公司聚焦下游新兴产业与未来产业需求,加快新产品研发与推 广。上半年公司首发两款取向电工钢产品,应用于高能效变压器领 域,为高效节能与绿色环保新型电网建设提供核心材料支撑;8月 首发两款无取向高磁感产品,助力机器人、新能源汽车性能提升。

公司将以薄规格、自粘结、高强度、低铁损等产品优势,大力推进高端产品在新能源汽车、低空经济等新质生产力行业的应用,不断提升高牌号无取向产品与高磁感取向产品产量占比,稳步提升企业竞争力。

### 3.当前汽车板的竞争愈发激烈,请问公司如何提升汽车板产品的竞争力和盈利水平?未来展望如何?

答:近年来,公司汽车板产品竞争力与产量稳步提升,保持了较好的盈利能力。主要源于公司坚持以客户为中心,坚持产、销、研、运一体化协同管理机制,将各工序精益生产管理和一贯制服务管理相结合,持续为客户提供具有引领性和竞争力的绿色、轻量化汽车用钢产品,提供高效服务为客户创造价值。

产品方面, 近年来公司推出多款首发产品, 在给用户创造价值的同时也实现了自身的良好发展。国内首发的锌铝镁镀层产品实现了对电镀锌车身侧围的替代, 2021 年销量快速提升; 2022 年首发新一代超细晶高强车身外板 UF 钢系列新品, 得到了下游用户的积极响应; 2023 年首发高强汽车用钢 980TBF, 2024 年首发 1500MPa 级热成形用钢, 材料具有更好的防腐蚀与焊接性能, 降低了直接热成型工艺下裂纹敏感性, 满足车身安全结构件高强度、高耐蚀性能的行业发展需求。

服务方面,持续优化服务体系。一方面,打造了三级营销服务支撑体系,对客户问题迅速处理,并形成问题处理的闭环管理。另一方面,成立 15 支大客户服务团队,优化服务资源配置,持续提升自身的管理水平与客户服务满意度。通过与下游核心客户深入交流,公司先期介入服务能力稳步提升,EVI供货量占比稳步提升。

后续, 京唐公司将建设一条汽车板生产线, 预计 2027 年投产。

该项目将进一步提高公司高端汽车外板生产能力,提升内部产品结构调整的灵活性,助力公司汽车板产品保持市场领先地位。

未来,公司将结合汽车行业发展,依托自身技术研发、产品质量与服务体系优势,进一步为客户提供个性化用材解决方案,稳步提升低碳产品、镀锌产品产量,更好的满足客户需求。

#### 4.公司未来资本开支? 折旧什么时候能够下降?

答:公司未来投资总额控制在折旧与摊销的一半,后续主要围绕产线升级、改造更新、智能制造项目、节能降耗、产品质量提升等方面开展投资。预计后续支出保持平稳,主要用于近"零"碳排放冶炼高品质钢、220kV变电站及外线、镀锌高强度汽车板专用生产线等项目以及钢铁+AI的数据应用场景等。

公司下属迁钢公司、京唐公司都是搬迁后新建钢厂经过多年发展,部分设备已计提完折旧,后续折旧摊销趋于平稳下降趋势。

# 5.请问钢铁行业纳入碳排放交易市场对行业会产生怎样的影响?

答: 从短期来看,2024年度作为首个履约周期,采取稳健起步策略,以企业经核实的实际碳排放量为基准实施配额等量分配,暂不设置配额盈余或缺口调节机制,为行业适应碳市场规则预留缓冲期。2025年-2026年过渡至碳排放强度控制阶段,配额分配与企业碳排放水平挂钩,激励幅度不超过3%。

从中期来看,2027年进入机制深化期,在行业碳排放数据质量显著提升的基础上,建立渐进式配额收紧制度,通过可预期的年度配额递减安排形成持续减排压力,倒逼落后产能有序退出。

从长期来看,钢铁行业纳入全国碳市场将成为增加绿色低碳含量、优化能源结构、促进劣势产能出清的"加速器",把短中期履约压力转化为长期技术革新动力,碳市场扩围和碳配额缩紧机制将倒逼钢铁行业从"被动减排"转向"主动创新"。

钢铁行业纳入全国碳排放权交易市场可以提升中国钢铁企业的 碳透明度,逐步积累碳资产管理经验,减少出口面临的碳关税负担,提高中国钢铁的国际市场竞争力。钢铁行业纳入全国碳排放权交易市场体系成熟后,部分碳排放强度高的企业生产运行成本被推高,高碳排放企业将面临配额不足的压力。为降低履约成本,企业必将进行技术改造,推广先进节能降碳技术的应用。

对此,公司做了积极准备。一是推进短流程降碳,迁钢新建一座 160 吨电炉及相应的辅助系统与供电设施,建成后可实现降碳 70%以上高品质绿色低碳钢生产。二是开展前沿降碳技术研究,开展了高炉富氢喷吹试验研究、高炉生物质喷吹试验研究、钢渣固碳工艺研究,取得积极效果。三是推动产业链降碳,10个产品完成 EPD (环境产品声明)发布,逐步建立并形成了首钢低碳产品体系与专有低碳标识。与沃尔沃共同打造钢闭环循环回收体系,推动上游供应商开展原材料碳足迹认证。四是大力推进绿电,包括太阳能、生物质

	能等非化石能源的使用,减少对化石燃料的依赖。五是建设智慧碳
	管理平台,可实现组织碳履约核算、CBAM 碳排放核算、全产品碳
	足迹核算以及碳标签核算等功能,助力公司实现碳排放数字化、智
	能化管理。
关于本次活动是	
否涉及应披露重	否
大信息的说明	H
活动过程中所使	
用的演示文稿、	
提供的文档等附	无
" - "	
件	