

证券代码：000887

证券简称：中鼎股份

安徽中鼎密封件股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2019-001

| | |
|---------------------------|--|
| 投资者关系 活动类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容） |
| 参与单位名称 及人员姓名 | 东北证券（李恒光）、天风证券（陆嘉敏）、东兴证券（刘一鸣）、长城证券（孙志东）、国盛证券（程似骐）、国信证券（唐旭霞） |
| 时间 | 2019年11月13日 |
| 地点 | 公司会议室 |
| 上市公司接待 人员姓名 | 蒋伟坚 |
| 投资者关系活动 主要内容介绍 | 一、公司参观 参观公司的生产现场，包括模具中心、特种胶炼胶中心、KACO安徽、WEGU安徽、中鼎减震等等多个国内子公司； 二、交流沟通 1、请问公司今年以来应对市场变化的战略规划有哪些调整？ 答：（1）强化管理输出，尤其是加强欧洲管控： 前几年主要是对美国并购标的整合，从去年下半年起加强欧洲企业的管理输出，加强成本管控；借助国内模具中心和特种胶炼胶中心，掌握核心技术的同时实现低成本反向海外配套； （2）推进管理架构调整与四大系统国际化整合： 之前的海外企业管理以亚洲、欧洲、美国三大区域化管理为主， |

| | |
|----------|--|
| | <p>今后逐步从区域化管理过渡到四大系统国际化管理发展，也有利于四大系统技术整合、架构优化和市场开拓；</p> <p>（3）推进产业输出和低成本制造战略： 推进中鼎产业输出战略，将制造中心逐步往原材料基地拓展。应对中美贸易战的影响同时，降低原材料采购成本，同时也是拓展新兴市场和寻求低成本制造。</p> <p>（4）加强内部成本管控，谨慎投资： 完成 SAP 信息化主体公司全部上线，同时高端制造和自动化水平稳步提升，重心推动提升运营效率和人均产值。当然对公司的投资也是紧紧围绕核心主业，谨慎控制，逐步拓展，保证现金流；</p> <p>2、请介绍下公司海外项目落地和总成业务发展情况： 答：国内落地项目和总成布局也在稳步推进。除了较早期 KACO 和 WEGU 的落地顺利并业绩稳定增长外：</p> <p>（1）AMK 安徽已经逐步开展国内改装市场业务，产业布局计划稳步推进。</p> <p>（2）中鼎胶管年初已经完成 OEM 业务和非 OEM 业务的剥离，落地速度进一步加速。</p> <p>（3）锻铝控制臂在给比亚迪配套的同时，也拿到奔驰部分产品的配套。四川望锦的并购也会加强总成业务的推进。</p> |
| 附件清单(如有) | |
| 日期 | 2019 年 11 月 14 日 |