

证券代码：002541

证券简称：鸿路钢构

安徽鸿路钢结构（集团）股份有限公司

2020 年 6 月 10 日投资者关系活动记录表(二)

编号：T2020-031

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 媒体采访 ☐ 新闻发布会 ☐ 现场参观 ☐ 其他 ☐ 分析师会议 ☐ 业绩说明会 ☐ 路演活动 ☒ 电话调研
参与单位名称及人员姓名	中欧基金 许崇晟、方申申、李维、李波、王培、王健、罗佳明、袁维德 兴业证券 童彤、卢倩等。
调研时间	2020 年 6 月 10 日 20:00-21:00
地点	电话调研
上市公司接待人员姓名	董事会秘书汪国胜
投资者关系活动主要内容介绍	1、公司董秘简要介绍公司的有关情况。 2、现将各位投资者提出的问题回答如下： 一、公司目前十大生产基地，如何精细化管理？ 答：公司一直以来都是以钢结构制造为主的企业，在钢结构制造方面有比较丰富的经验，公司目前的十大生产基地基本上每个基地都可以辐射到全国各地，所以我们在选择基地时优先要考虑的问题是能否会降低生产成本、提高生产效率，通过近年来产业基地的运行及实践，形成了一套独特的适合多基地管理的、可复制易运行的钢结构生产信息化管理模式。 1、集中管控 公司把各基地分成若干工厂，所有工厂的工厂调度由总部统一管控，各工厂只是个生产成本中心，集中管控可以发挥以下优势： ● 规模采购优势：可以大大降低采购成本及物资周转效率 ● 规模生产优势：增强大、急、难项目的快速交货能力 ● 降低管理成本：集中办公可以做个资源共享、分工协作，效率更高、过程更可控、人力成本更低。 ● 减少管理风险：由于管理集中到总部，不会因为人员的不稳定造成不必要的损失，对不合格的基地总经理或厂长车间主任可以随时换岗。 2、科学高效的信息管理平台

	所有这些管理措施面对众多的管理对象，没有信息化的管理手段是难以实现的，为些公司逐步建立起比较完善的信息化管理系统：鸿路自主开发的项目管理平台、OA系统等等，以及目前正在开发实施的钢结构产品自助报价系统等。 二、公司的规模化采购优势如何体现？ 回答： 1、随着公司产量的提高，庞大的采购量能确保公司从钢厂获得最优惠的价格政策。 2、公司以加工为主的经营模式有比较良好的现金流，为公司以现款现货方式从钢厂直接采购提供了重要资金保障。 3、从钢厂到基地点对点的物流成本低。 三、公司近几年的扩张，在管理上是否耗费很多管理精力？ 回答：扩张不需要耗费很多管理精力。根据多年的公司运营经验，公司员工由于长期受到公司文化的影响，更容易进入状态、工作更刻苦更稳定、更会珍惜机会，所以公司的基层管理人员主要从公司内部选拔，外部人才作为补充。通过公司比较健全的绩效考核机制、末位淘汰制度及公平公开的人才选拔机制等，形成了一套比较完整的公司基层管理人员的选拔机制。 四、 请问宝通公司已计提的坏账损失对公司业绩是否有影响？ 回答：公司将密切关注宝通公司清算进展情况，积极维护公司权益。宝通公司破产清算一事预计将会对公司业绩产生一定影响，尽管该债权公司享有建设工程优先受偿权，但如上述债权不能全部收回，将会减少 2020 年年度归属于上市公司股东的净利润，该事项最终影响数以清算结果为准。 五、公司未来几年有没有扩充产能计划？ 答：公司的近 5 年发展规划是：第一阶段是做大公司，公司产能的扩展计划是到 2021 年底达到 400 多万吨的年产能。第二阶段是增效阶段，提高产能利用率是关键，目的是增加每吨的毛利率。第三阶段是做强公司，通过提高公司的管理效率及快速交货能力，增强公司的议价能力。 六、公司 18.88 亿的可转债发行进展如何？ 回答：公司目前已收到中国证券监督管理委员会出具的《中国证监会行政许可项目审查一次反馈意见通知书》，目前正在有序的进行中，请关注公司公告。
附件清单 (如有)	无

日期	2020 年 6 月 10 日
----	-----------------