

证券代码：600547

证券简称：山东黄金

**山东黄金矿业股份有限公司**  
**投资者关系活动记录表**

<b>投资者关系活动类别</b>	<input type="checkbox"/> 特定对象调研； <input type="checkbox"/> 电话会议； <input type="checkbox"/> 媒体采访； <input type="checkbox"/> 业绩说明会； <input type="checkbox"/> 新闻发布会； <input checked="" type="checkbox"/> 路演活动； <input type="checkbox"/> 现场参观； <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
<b>参与单位名称</b>	浙商证券、招商证券、海通证券、广发证券、国金证券、国联证券、华创证券、中信建投、华福证券、银河证券、中金公司、中泰证券、安信证券、国盛证券、长江证券、民生证券、德邦证券、光大证券、西南证券、华泰证券、中邮证券、兴业证券、天风证券、首创证券、太保资产、瓴仁投资、华泰柏瑞、大成基金、泰康资产、工银瑞信、兴业全球、光大保德信、长江养老、富国基金、华宝基金、民生家银、华安基金、华泰资本等
<b>时间</b>	2023年9月15日
<b>地点</b>	烟台
<b>上市公司接待人员姓名</b>	山东黄金矿业股份有限公司（以下称“公司”或“山东黄金”）副董事长、总经理、银泰黄金董事长：刘钦 公司董事、董事会秘书、董事办主任：汤琦 公司代财务负责人：滕洪孟 公司证券事务代表：张如英、卞小冬 公司投资者关系管理主管：石保栋
<b>活动主要交流内容</b>	<b>1.公司莱州“世界级黄金生产基地”建设情况？</b> 答:山东黄金的莱州“世界级黄金生产基地”建设包括焦家、新城及三山岛三大资源带的整合，同时完成山东黄金冶炼公司、装备制造公司、尾砂综合利用等配套项目建设。目前，焦家、新城、三山岛资源带的整合正按照计划稳步推进，焦家金矿、新城金矿资源整合开发工程入选山东省 2023 年重大实施类项目库，三山岛资源整合工作也在积极推进中。焦家明混合井、朱郭李家主、副井以及亚洲第一深井

-三山岛副井工程建设进展顺利。

## **2.简单介绍西岭金矿的后续安排?**

答：根据山东黄金集团有限公司（以下称“黄金集团”）关于避免同业竞争的承诺，西岭金矿探矿权会注入公司。目前正在结合相关政策，综合论证最佳的收购方式。一旦明确收购路径，将尽快启动相关工作。西岭金矿的注入，是三山岛资源带整合的重要内容，也是三山岛金矿生产接续的重要措施，黄金集团及公司都非常重视并积极推进该项资产注入工作。

## **3.银泰黄金未来发展战略?**

答：今年7月份，山东黄金正式入主银泰黄金，之后管理层做了几件事情。第一，组织专业团队，对银泰黄金各企业进行了详细的梳理和调研。第二，拜访各企业的驻地政府和股东。第三，结合前期的梳理情况，制定银泰黄金的战略规划。根据计划安排，近期银泰黄金将召开战略研讨会，制定战略发展规划。总的指导思想是发挥山东黄金与银泰黄金  $1+1 > 2$  的作用，银泰黄金会借鉴国有企业的一些先进做法，并结合银泰黄金目前的自身优势。根本目标是进一步做大做强做优银泰黄金，以更好的业绩回报股东、回馈社会。

## **4.银泰黄金未来的机制如何安排?**

答：银泰黄金原有的民营体制，成为国有控股企业之后，将在国有资本的大力支持和坚定背书之下让其原有优势发挥的更好，实现  $1+1 > 2$  的这种效果。

## **5.银泰黄金和山东黄金的同业竞争问题?**

答：本公司的主要产品为标准金锭和各种规格的投资金条等，银泰黄金主要产品为合质金（含银）、含银铅精矿和锌精矿等，银泰黄金的合质金产品需经进一步提炼方可成为标准金，银泰黄金的合质金产品本质上属于本公司生产的标准金的上游产品，本公司的主要产品与银泰黄金差异较大；销售模式方面，本公司主要客户为上海黄金交易所，而银泰黄金主要客户为下游黄金冶炼厂，双方客户处于不同的产业链环节，主要客户存在较大差异；矿权资源方面，根据目前所持有的采矿权及探矿权，本公司与银泰黄金的矿权所涉及的范围均

为独立矿山，不存在交叉覆盖情况。在现有黄金生产业务方面，山东黄金与银泰黄金不存在同业竞争，仅在未来资源并购方面存在潜在的同业竞争。

对于银泰黄金和山东黄金在资源并购方面可能存在的同业竞争，目前的解决思路是：国内的资源并购，银泰黄金现有矿山周边的资源以银泰黄金为主去并购，山东黄金周边的资源以山东黄金为主去收购；即，银泰黄金的黄金主业不变，围绕现有矿山周边，开展并购的增量，这样也能更好发挥银泰黄金现有矿山的生产设施延续使用，减少新并购矿山的建设成本；同时，山东黄金集团原先承诺将未上市黄金资源注入山东黄金的市场预期不变，在此基础上继续围绕山东黄金上市公司现有矿山周边开展对外并购。下一步，国外的资源，根据银泰黄金和山东黄金各自的特点去并购，体量大的适合山东黄金做的，由山东黄金来做，体量适中的适合银泰黄金去收购的，由银泰黄金去做。

#### **6.未来银泰黄金有没有值得期待的重点项目？**

答：资源是矿山企业的根本，银泰黄金在资源获取上一直推进内生外延工作。内生方面银泰黄金一直做得不错，现有的几个金矿在类型上各不相同，都有资源增加潜力。近几年增强与科研机构的合作，在内生上取得了不错的成绩，比如青海大柴旦探矿上取得了很大的成绩，增加了很多储量。黑河银泰今年拿到了现有采矿权周边的探矿权，准备在找矿上做一些尝试。外延并购方面，银泰黄金一直有并购基因，这几年由于一些原因，成效不是特别大，但有项目储备，山东黄金控股后将进一步加大力度，在保证内生的基础上，在国内外加大外延并购，增加资源储量。

#### **7.山东黄金未来保持资源优势的途径？**

答：一是根据山东黄金的发展战略，加大探矿增储、依矿找矿。二是持续关注国内外位于主要黄金成矿带上的项目，加速国内和国际的布局，积极利用并购等战略推进，布局国内空白区域。例如在东三省、云南等地，通过收购银泰黄金控制权，以点带面将公司的资源布局进行了有效扩大和补充。三是发挥银泰黄金的优势，银泰黄金发展

非常稳健，有很强的成长性。山东黄金除了做增量外，还要发挥好银泰黄金的区位优势进行资源并购。

#### **8.山东黄金和银泰黄金成本情况？**

答：矿山生产成本受多种因素影响，如原材料价格呈上涨趋势、采掘深度增加，将导致成本有所上升。山东黄金一直注意成本控制，在采用规模化运营摊薄成本的基础之上，近年来，公司统筹推进管理降本、财务降本、政策降本、集采降本，同时加快科技创新，以智慧化矿山建设为方向，以装备升级带动生产系统和劳动组织优化，不断扩大降本增效空间。

银泰黄金始终坚持国际化、专业化、市场化的这条路线，成本控制一直维持在同行业先进水平，后期随着露天矿转入地下开采，成本会出现一定程度上的波动。

未来公司将促进山东黄金的成本优势和银泰的成本优势结合，互相取其长，最大幅度增加效率，创造效益回报股东。

#### **9.卡蒂诺项目进展如何，预计何时投产？**

答：公司卡蒂诺纳穆蒂尼建设项目前期准备工作已经完成，目前正在积极开展选厂建设详细设计工作，长周期设备已全部完成采购，正处于制造阶段，选厂区域已经完成地基场平工作，矿山辅助工程正在按计划推进中。

山东黄金对卡蒂诺项目高度重视，成立专班，每两周进行调度，各项工作进展顺利，预计投产日期比项目设计将有所提前。