

## 江苏苏州农村商业银行股份有限公司

## 投资者关系活动记录表

证券代码：603323

证券简称：苏农银行

编号：2024-006

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 券商策略会
参与单位名称	线上投资者
活动时间	2024年5月10日 上午10:00-11:00
活动形式	网络平台在线交流互动
活动地点	上海证券报·中国证券网（网址： <a href="https://roadshow.cnstock.com">https://roadshow.cnstock.com</a> ）
上市公司接待人员	董事长徐晓军先生、行长庄颖杰先生、独立董事朱建华先生、董事会秘书陆颖栋女士、计划财务部总经理顾建忠先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>本行主要就2023年年度的经营成果及财务指标的具体情况与投资者进行互动交流和沟通，并在信息披露允许的范围内就投资者普遍关注的问题进行问答。投资者提问及本行回复情况整理如下：</p> <p><b>一、请问公司2024年发展目标？</b></p> <p>答：本行将在本月召开2023年度股东大会，本行2024年的发展目标后续敬请关注披露的《2023年年度股东大会会议材料》。</p> <p><b>二、公司在行业里有哪些核心竞争力？</b></p> <p>答：本行的核心竞争力体现在严谨高效的扁平化法人治理、与时俱进的“三一五”战略规划、优势明显的长三角核心区位、特色突出的管家式公司业务、场景融合的创新型零售业务、智慧高效的集约式金融科技和贯穿联动的自动化风控体系，详细情况请见本行《2023年年度报告》相关章节。</p> <p><b>三、目前国内比较看重对新质生产力等高新产业方向的扶持，请问贵行在这方面有侧重吗？</b></p> <p>答：本行积极配合响应国家号召，扩张科创金融服务网络，积极对接苏州市科技局创新集群贷“揭榜挂帅”业务，成为全市六家合作银行之一。与苏创投集团旗下苏州天使母基金签订“天使贷”项目合作协议，为苏州天使母基金直投或其子基金投资的科技企业给予充分的授信支持。组建成立行内首个科创直营团队，年末全行科创贷款余额158.36亿元，较年初增加29.99亿元，增长23.35%。</p>

未来，我行将紧跟环太湖科创圈和吴淞江科创带发展规划，不断提升对战略性新兴产业、先进制造业、“专精特新”企业等重点领域产业链上的中小微企业的金融服务。

#### **四、请问公司今年在苏州地区深耕的举措有哪些？面临哪些挑战？**

答：苏州城区作为本行业务发展“增长极”，有着数倍于吴江区的经济总量及金融需求，本行作为农商行始终以“支农支小”为市场定位，在苏州城区网点设置上根据自身资源禀赋与竞争优势大多分布在城乡结合的区域，并优先选择在高新、吴中、相城这三个与吴江区金融需求相似度较高的区域进行布局，充分发挥在城乡一体化服务中的金融主力军作用。同时，本行以苏州地区实体经济发展为依托，将实体企业、中小微企业、个体工商户作为客群主攻方向，充分在“服务三农小微、服务实体民营”方面体制机制灵活、决策链条短、服务响应及时的优势，逐步建立符合自身的错位竞争优势。

#### **五、贵行的分红预计什么时候实施，以及对未来分红比例有怎样的计划？**

答：本行 2023 年度利润分配方案已于 2024 年 4 月 25 日在第七届董事会第三次会议上审议通过，后续还需经本行股东大会审议通过后方可实施，预计将于股东大会审议通过方案后 2 个月内完成分红事宜。

近年来，本行每股分红金额持续提升。未来，本行在资本充足率满足业务发展需求和监管约束前提下，将更加关注股东利益，提高现金分红比例，与投资者共享本行高质量发展成果。

#### **六、2023 年是新一轮五年规划的开始，请问新的战略规划执行情况如何，以及后续有什么工作重点？**

答：2023 年，本行在综合研判国内外宏观经济形势、客户需求变化、产品和服务创新、移动互联网等新技术应用、同业及异业的市场竞争、政策监管趋势、经营区域环境等基础上，基于自身现状进行科学分析，制定并正式发布了《2023-2027 年发展战略规划》暨“三一五”发展战略。在“三个银行”和“五大转型”的核心战略下，去年本行有序推进重点项目的落实，从构建战略实施组织开始，有效分解战略目标，健全战略实施重点项目的推动、跟踪、反馈与考核机制，并定期听取项目进展，及时掌握战略转型、创新改革等各项重点工作的进展情况。从结果来看，本行在 2023 年的指标完成度高，盈利和资产质量情况均超额完成年度战略任务，转型发展在各业务部门的努力下也持续推进，基础管理在数字化的深入支撑下有效提升，

	<p>也为本行 2024 年继续深化结构调优转型打下了基础。</p> <p>2024 年是本行“三一五”新五年战略规划全面落地的攻坚之年，也是总行新一届领导班子带领下的启航之年，本行在年初便明确了 2024 年全行十项重点工作，不仅明确了对公、零售、金市三大业务条线的任务目标，也明确了全行的数字化转型、合规案防、苏农品牌建设等方面的工作重点，本行将保持战略定力，坚持苏农特色化发展，以战略规划为核心，砥砺前行、接续奋斗、行稳致远。谢谢！</p> <p><b>七、未来怎么展望息差降幅？对 24 年营收和利润如何展望？</b></p> <p>答：当前息差水平月度环比较上年末有所改善，但仍需关注后续经济环境及货币政策等因素影响。我行将围绕主业多措并举、积极拓展多种增收途径，保证经营发展的可持续发展。谢谢！</p> <p><b>八、如何平衡压降付息成本与揽储压力之间的关系？</b></p> <p>答：我行存款规划是根据总体业务发展，在保证总体规模均衡稳定发展的同时，逐步优化结构，控制付息成本，保证流动性要求。总体强调资产负债的平衡发展，围绕中长期发展经营目标，做好资产负债量价两端的协同规划，保证全行资产负债两端的可持续发展。谢谢！</p>
附件清单 (如有)	无