

证券代码：603602

证券简称：纵横通信

杭州纵横通信股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2024-002

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他 电话会议 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动
参与单位名称	浙商证券、中金财富、山西证券、诚通证券、国融证券、国元证券、华龙证券、东亚前海证券、东北证券、立元集团、富尔乐投资、杭州久盈、杭州久胜、居正资产、忻卓投资、羿扬资产、白沙泉投资、微光创投、共祥投资、中财招商投资、壁虎投资、化雨基金、拓牌基金、中嘉产业投资、个人投资者（以上排名不分先后）
时间	2024年7月25日 15:00-16:30
地点	公司会议室
上市公司接待人员姓名	董事长 苏维锋 常务副总经理 虞杲 董事会秘书、财务负责人 朱劲龙 狮尾智能 CEO 施维
投资者关系活动主要内容介绍	一、董事长苏维锋介绍公司发展情况 公司深耕通信行业近 20 年，围绕电信运营商、政企等客户市场，积累沉淀了深厚的电信运营商及互联网行业运营服务经验。公司原有业务主要包括三大块：一是 5G 新基建，公司是三大运营商和中国铁塔的重要服务商；二是全域数字营销业务，公司已经组建了一支专业的团队，自研了数据中台，成为中国移动等大客户的重要合作伙伴；三是政企行业数智化服

务，公司已成功实施多个大型政企数字化、智慧化项目，针对几个重点领域进行了应用软件的研发，积累了丰富的经验。

2023年12月，中央经济工作提出“以科技创新引领现代化产业体系建设”，以科技创新推动产业创新，特别是以颠覆性技术和前沿技术催生新产业、新模式、新动能，发展新质生产力。近日，证监会党委在传达学习党的二十届三中全会精神的会议中强调要引导更多资源要素向新质生产力聚集，公司积极响应号召，探索发展新质生产力的业务机会。

未来三到五年，公司将围绕低空经济、人工智能等赛道积极布局，加强产业应用研究，结合自身行业经验、平台和品牌优势统筹规划，科学决策，加速项目落地，积极打造新的增长曲线，推动公司高质量发展。

二、狮尾智能 CEO 施维介绍狮尾智能公司情况

上海狮尾智能化科技有限公司（以下简称“狮尾智能”），是一家专业从事航空技术研发及服务的高科技企业。狮尾智能致力于成为国内领先的航电飞控企业，业务涉及电动垂直起降飞行器（eVTOL）、中大型无人机载等领域的飞控系统研发及复杂场景下工业无人机的各种应用。搭载狮尾智能研发的飞控系统的无人机具备高度自动飞行能力、高安全与可靠性，能完成复杂场景下的自动飞行。狮尾智能现已完成包括澳门美高梅大厦、深圳平安金融中心、上海陆家嘴金融中心等 200 多幢高楼，超过 1500 万平方米的高楼巡检，该技术可广泛应用于桥梁、电力、水利、林业、应急、园区等行业场景。

飞控系统通常被称为飞机的“大脑”，承担飞行增稳、姿态控制和航迹控制等核心功能，是中大型无人机、电动垂直起降飞行器（eVTOL）、通航飞机、民航大飞机各类飞行器最为关键的子系统之一。狮尾智能核心团队来自航电飞控供应商霍尼韦尔，创始人曾负责商飞 C919 飞机载人飞控技术研发工作，

有超过 15 年的智能无人系统研发经验及载人航空器飞控系统适航认证的经验,是国内稀缺的同时具备研发载人航空器飞控系统 & 适航认证能力的技术人才。

未来,狮尾智能将聚焦飞行器航电飞控领域,重点融合飞行控制、感知避障、智能网联等技术,在已经推出的全新城市 4D 自动飞行控制系统基础上,针对各类航空飞行器提供面向适航的自动飞行控制系统,从而实现飞控技术的自主化、智能化。

三、主要问答情况

1、飞控业务的收费模式,对载人航空器飞控系统的市场展望?

答:

飞控的收费模式是多元的,其中载人航空器及中大型无人机不同阶段收费也不同,主要分为以下阶段:研发阶段,飞控企业一般会 and 主机厂商联合开发,收取定制的费用;量产阶段,量产后会按照订货量和出货量来确定每个飞控的价格;测试阶段,主要涉及飞控配套,如测试台涉及飞控的闭环仿真。小型无人机飞控通常不单卖,因为这一类的飞控定价不高,所以更多的是以提供整体解决方案的形式收费。我们的策略是先从小型无人机飞控做起,逐步拓展到物流无人机、中大型无人机,以及载人 eVTOL 的飞控系统软硬件研发和销售。

2、从 C919 大飞机的飞控到载人 eVTOL 的飞控,飞控模块成本明显下降,出现一种工时费的收费模式,这方面狮尾智能是如何考虑的?

答:

eVTOL 维持了大飞机原有的安全等级和安全性,但成本确实降低很多,对整个行业是一个较大的挑战,狮尾智能采取模块化、通过重新设计架构在保证安全性的同时降低元器件的成

本。按运营时间收费模式是航电供应商的一种创新模式，是基于云端的运营管理系统，获取航空器运行数据，当前飞控暂无按运营时间收费模式，但随着商业模式创新，未来狮尾智能也可以实现按运营时间的收费模式。

3、小型无人机和载人 eVTOL 技术难度和成本主要差别？

答：

载人 eVTOL 相较于小型无人机的安全等级及复杂性上升，安全性及复杂程度提升的过程中，技术难度以指数级上升；载人 eVTOL 适航认证的成本较高，需要在一些特殊和复杂的场景下验证，因此对航空器飞控的性能要求更高；载人 eVTOL 飞控系统架构特殊，目前国产化程度较低，一旦获得认证，市场上溢价较高。

4、近期公司银行借款增加较多，主要用于什么？

答：

公司新增借款用途主要系公司全域数字营销业务收入增长，经营所需流动资金增加；新业务拓展，经营垫付资金需求量增加；公司收购狮尾智能切入低空经济赛道，需储备业务发展流动资金。

5、狮尾智能目前营收和利润情况，以及未来对纵横通信整体财务报表的贡献情况？

答：

狮尾智能 2023 年已经开始盈利，未来将在开展工业无人机应用等业务的同时，不断进行研发。纵横通信将过往积累的经验 and 市场资源导入狮尾智能，赋能狮尾智能运用飞控领域的核心技术，拓展多元应用，预期将有利于纵横通信整体报表情况。

6、狮尾智能目前是否有从核心零部件供应商向下游延伸，做载人 eVTOL 整机的计划？

答：

目前没有做整机的计划，公司目前的定位航电飞控系统供应商，可能会在飞控领域内延伸，比如传感器等，也可能会涉及自主飞行方面的运营，或者自主飞行技术的拓展。

7、未来 3-5 年，有没有可能会进入 C929 的供应商名录？

答：

C929 国产化需求较大，C929 目前还没有选择供应商，仍留有时间给我们发展，进入大飞机供应商名录需要很强的团队和资质，希望未来能成为与商飞以及大飞机产业关联的供应商。

8、狮尾智能是否独立经营？纵横和狮尾智能如何协同发展？

答：

纵横通信将全力支持狮尾智能，与狮尾智能协同发展。低空经济产业链上游为原材料与核心零部件领域，产业链中游涵盖低空制造、低空飞行、低空保障和综合服务，产业链下游为各种应用场景。纵横通信深耕通信及互联网领域多年，在通信网络建设、5G 技术应用和智慧城市建设方面拥有丰富的经验和技術积累，拥有多个大型通信网络覆盖、行业数字化/智慧化项目案例，如北京大兴机场通信信号覆盖、北京首都机场通信信号覆盖、萧山国际智慧机场数智化等，而狮尾智能在智能飞行控制系统方面和城市空中巡检具有技术和创新优势，双方整合后，可以进一步推动自主飞行技术在智慧城市空中应用的发展，特别是在无人机巡检、城市交通管理等领域实现技术融合与创新。

9、请问公司和鼎桥的合作细节？

答：

公司在政企领域已沉淀多年，我们跟鼎桥已经达成战略合作，目前主要集中在行业应用方面，已经在部分行业的系统化解决方案上有了一个较为深入的合作。

10、公司目前是否有增发的计划？

	答： 有合适的机会的话，不排除有这种可能性。公司未来如有相关计划将严格按照法律法规要求履行信息披露义务。
附件清单(如有)	无
日期	2024. 7. 25