

证券代码：603836

证券简称：海程邦达

海程邦达供应链管理股份有限公司

投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☐ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☒ 其他 2025 年青岛辖区上市公司投资者网上集体接待日活动
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2025 年 5 月 12 日（周一）15:00-17:00
地点	“全景路演”网站（ https://ir.p5w.net ）
上市公司接待人员姓名	财务总监兼董事会秘书：殷海平
投资者关系活动主要内容介绍	投资者提出的主要问题及公司回复情况如下： 1、公司 24 年营业收入大幅增加净利润却大幅下降，公司决策层有什么解决办法？ 尊敬的投资者，您好！针对 2024 年度增收不增利的经营结果，公司决策层对 2024 年度的经营情况进行了全面的复盘和总结，并结合 2025 年度外部市场的变化趋势，以“聚焦端到端，赢在有效经营”为指导纲领，持续推进以下工作：公司以全球供应链为基础，打造覆盖海、空、铁的运力体系，依托 AI 赋能与数字化平台实现运力与货量精准匹配，推动‘以量定价、以量配舱’的良性循环；同时持续强化海外仓、清关、配送等本地化能力，依托‘关务、仓储、配送’核心优势构建全球物流网络。通过聚焦‘端到端’全链条服务，提供智能高效的跨境物流解决方案，在稳定核心业务、强化盈利能力的同时，保障现金流和业务根基。此外，公司将进一步优化客户结构，加大财务和人力资源投入，以海外段建设

	为核心，形成全球竞争力，支撑高质量可持续增长。感谢您的关注。 2、公司面对国际海运市场动荡的外部环境，公司如何看待及应对？ 尊敬的投资者，您好！面对当前外部环境的动荡，公司将围绕既定的战略目标，积极响应国家政策指引，伴随着中国企业出海，以客户需求为导向，在海外端重点拓展东南亚、欧洲等“一带一路”沿线网络布局；围绕现有海运运力资源，巩固“中国-东南亚-美国”航线优势、强化“欧地黑、中东红海印巴”等航线增势、拓展“SOC、COC”等差异化产品。感谢您的关注。
附件清单 (如有)	无
日期	2025-5-12