

股票代码：603388

证券简称：*ST 元成

元成环境股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-051

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☒业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐现场参观 ☐其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与元成股份 2024 年度业绩与现金分红网上说明会的投资者
时间	2025 年 5 月 16 日（星期五）下午 15:00 至 16:00 时
地点	“约调研”微信小程序
上市公司接待人员姓名	董事长：祝昌人先生 财务总监：陈平先生 独立董事：涂必胜先生 董事会秘书：张彤女士
投资者关系活动主要内容介绍	1、问：董事长你好，请问目前在公司资金链遇到困境及主营难以得到改善的情况下，公司打算如何应对被实施退市风险警示戴帽 st 后的退市风险？谢谢！ 答：尊敬的投资者，您好！公司经营中存在的或有风险，管理层正在采取措施积极改善公司的经营状况和财务状况。公司围绕提质增效总体目标，努力做好各项经营管理和债务风险化解工作：一是在项目管理方面，深耕核心业务，优化管理和运营，判断高风险业务，适时收缩与退出；二是应收款回收工作，努力降本增效，设立催收小组，确保各个项目催款跟进和相关手续的执行；三是诉讼、债务风险化解方面，积极与相关银行或金融

	机构协商解决方案，积极与供应商协商延期偿债，以缓解公司资金紧张等困难。谢谢！ 2、问：2024 年年报披露后，公司被实施了退市风险警示，公司消除上述事项及其影响拟采取的措施是什么？ 答：尊敬的投资者，您好！注册会计师在审计报告中提出的事项, 说明了公司经营中存在的或有风险。公司管理层正在采取措施积极改善公司的经营状况和财务状况。公司拟采取包括但不限于以下改善措施：公司大力推进已经中标项目的实施，通过优化施工方案、提高施工效率等方式，加快工程进度，以改善公司经营业绩。公司将业务重心回归至华东及长三角等国家重点建设区域。工程板块现公司在手订单超 4 亿元，也不再承接纯垫资的 PPP 项目，主要精力用于承接 EPC 等有进度款的政府项目。加强新订单的获取及执行，公司将不断整合本公司及子公司的资源，发挥平台优势，鼓励公司及其子公司积极拓展业务，以支持公司持续稳定经营。针对流动性紧张的问题，目前正积极推进老项目的结算回款，特别设立催收小组，确保各个项目催款跟进和相关手续的执行。公司将继续积极采取措施增强自身造血能力，加快在手项目回款，继续改善公司的流动性。逐步压降费用支出。积极开源的同时，公司进一步推进降本增效、优化员工结构，在保持现有组织架构完整、管理团队及核心人员稳定的基础上，根据业务情况果断采取精简措施以稳步提升人均效益，并积极采取措施实现内部费用支出的减少。谢谢！ 3、问：公司目前在手订单如何?是否有信心完成 3 亿的营收？ 答：尊敬的投资者，您好！2024 年末在手订单总金额 44,964.77 万元人民币。其中，已签订合同但尚未开工
--	---

	项目金额 5,182.59 万元人民币，公司满怀信心，并将全力以赴实现营收达 3 亿的目标，谢谢！ 4、问：请问公司 2025 年第一季度报告显示营业收入三千多万，后续的经营计划是什么？ 答：尊敬的投资者，您好！2025 年是“十四五”规划收官之年，也是衔接“十五五”战略布局的关键之年，在政府积极的发展目标和有力的财政政策支持下，公司的传统业务发展拥有更多市场机会，作为产业链一体化的综合服务商，公司将围绕生态景观、绿色环保、休闲旅游等领域，将前期深耕的业务区域继续以点带面推进业务营销，促进项目落地，提升业务业绩。 (1) 战略定位与核心目标 公司是“以服务‘大环境’为宗旨，以生态景观、绿色环保、休闲旅游为核心领域，以规划设计为引领，以产业投资为发展”的环境综合服务商，将围绕生态景观、绿色环保、休闲旅游等领域，聚焦市政生态工程、工业环境治理、智慧园林服务三大核心赛道，实现业务结构优化、现金流回正、技术壁垒强化的核心目标。2025 年力争实现营业收入达标。 (2) 业务布局与实施路径 核心业务深耕：根据 2024 年的政府工作报告，对地方政府化债和推动房地产市场止跌回稳的指示，公司将深挖市场机会，以点带面推动主营业务发展；通过资深的业务经验、合理的市场进入策略、有效的项目管理体系、完善的渠道建设、良好的客户关系管理以及及时的评估与调整，确保业务开拓，保证公司持续稳定发展。 部分业务收缩与退出：面对不断变化的市场环境，公司将保持敏锐的洞察力和灵活的应变能力，对新接项目实行“稳中求进”的发展模式，对账期评估不确定的项目
--	---

	实行“该退则退”的审慎原则，对在手存量项目实行“一城一策”的回款管理。 (3) 公司高度重视审计报告与内部评价控制报告反映出的问题，从全面加强内部控制出发，积极开展公司内部自查整改，尽早解决审计报告和内部控制报告中发现的问题，以争取尽早完成公司撤销风险警示的工作。谢谢！ 5、问：请问公司拟转让硅密电子设备股权，转让的目的是什么？ 答：尊敬的投资者，您好！公司前期通过收购硅密电子 51%股权，期望通过后续并购的完成及资源的整合，在提升公司收入规模的同时，增强公司的盈利能力、综合竞争力和持续发展能力。2024 年因公司主要客户单位回笼资金困难，公司持有各类应收款项回款受到影响，使得公司资金流动性面临重大挑战，未能按照约定及时支付转让方股权转让进度款，因此 2025 年 1 月 YOYODYNE, INC. 提起诉讼；同时硅密电子存在 2024 年度业绩承诺无法完成的情况。基于公司的资源配置、治理风险和财务风险考虑，2025 年 4 月 29 日，经公司第五届董事会第二十八次会议审议通过，同意公司拟转让硅密电子 51%股权，本次股权转让事项在交易完成前存在不确定性。本次股权转让是基于目前市场环境和转让双方自身状况以及未来前景作出的谨慎决策，有利于公司及时止损，降低投资运营风险，集中优势资源，聚焦主营业务加速发展。谢谢！ 6、问：关注到公司有存在债务逾期、诉讼和冻结的情况，是否影响公司的正常运营？ 答：尊敬的投资者，您好！公司因流动资金状况紧张，导致公司出现上述情形，上述事项将会导致公司融资能力下降，进而导致公司财务费用增加，加剧公司资金紧
--	---

	张状况。会对公司造成一定的不利影响，公司将努力做好各项经营管理和债务风险化解工作，妥善解决上述问题。谢谢！
附件清单（如有）	/
日期	2025 年 5 月 16 日