

证券代码：605287

证券简称：德才股份

德才装饰股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-002

投资者关系活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他（ <u>请文字说明其他活动内容</u> ）
形式	☐ 现场 ☒ 网上 ☐ 电话会议
参与单位名称及人员姓名	线上参与本次会议的投资者
时间	2025年05月20日15:00-16:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	总经理 袁永林 独立董事 顾旭芬 董事会秘书 王文静 财务负责人 杨翠芬
投资者关系活动主要内容介绍	一、总经理开场致辞 尊敬的各位投资者，大家下午好！ 欢迎大家参加德才股份2024年度业绩说明会暨现金分红说明会。在此，我谨代表公司向参加本次活动的各位投资者朋友表示热烈的欢迎！ 2024年，面对外部压力加大、内部困难增多的复杂严峻形势，公司坚持“稳中求进”总基调，围绕构筑“绿色智慧型全

	产业链样本企业”为战略定位，聚焦“用全产业链布局服务建筑全生命周期”的模式引领，深耕“城市更新”与“城市配套”领域，持续推动高质量发展。 2024年，公司实现营业收入41.34亿元，同比下降32.26%；归属于母公司净利润-2.87亿元。主要系市场需求整体放缓及行业竞争加剧，公司业务规模缩减，信用与资产减值损失计提金额增加所致。在行业整体承压背景下，公司苦练内功，潜心经营，多措并举筑牢经营安全防线，确保稳健发展。公司强化应收账款管理，加强回款催收力度，积极推进抵债资产处置；同时，在订单筛选方面，公司提高了准入门槛，聚焦进度款支付条件较好的项目，从源头提高项目效益，实现强质提效。报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额4.55亿元，同比增长68.49%。 在业务布局方面，公司延续业务结构战略调整，弱化地产业务，以“城市更新”与“城市配套”两类业务领域为核心，为公司可持续高质量发展注入新动能。2024年，公司新签“城市更新”类项目金额约为19.83亿元，新签“城市配套”类项目金额约为15.10亿元，两类项目约占2024年全年累计新签项目总金额的80.38%。 2024年，公司在巩固传统省内优势市场的基础上，深化省外市场开拓，集中资源优势将营销重心转移至经济活力强、资金流动性好的一线城市，在深圳、上海等地业务拓展取得较大突破，成功落地一系列优质客户订单，为后续业务复苏奠定基础，省外市场战略布局取得显著成效。 根据《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》及《公司章程》等相关规定，鉴于公司2024年度出现亏损，不满足公司实施现金分红的条件，且2024年公司累计回购股份2,023,315股，支付的资金总额为人民币25,505,081.60元（不含印花税、交易佣金等交易费用），综合考虑上述实际情况，为保证公司正常经营和稳健发展的资金需求，公司2024年度利润分配方案为：拟不进行现金分红，也不进行资本公积金转增股本。
--	--

	展望未来，在国家战略与政策红利推动下，建筑行业正迎来高质量发展的历史性机遇。随着城市更新持续发力、城镇化建设稳步推进，以及基建投资的长效支撑，“三大工程”建设等领域将进一步打开结构性增长空间，为行业开辟广阔的发展前景，建筑行业将迈入崭新的发展阶段。公司将以“稳质量、控风险、强效能”为主线，聚焦“城市更新”与“城市配套”领域，挖掘新的市场区域与机遇，并持续通过优化订单结构、完善应收账款管理长效机制、提升项目精细化管理水平、加快抵债资产处置等措施，保持经营与盈利能力的稳定性，推动经营质量与效益的稳步回升。同时，公司将始终秉承“诚信依德，质量藉才”的核心价值观，继续聚焦做强主业，提升公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力。通过良好的经营管理、规范的公司治理和积极的投资者回报，切实保护投资者利益，回报投资者信任。 我们希望通过本次交流活动，让大家更加直观、全面、深入地了解公司经营发展情况。同时，我们会以最真诚的态度，听取广大投资者对公司未来发展的宝贵意见。欢迎大家在此次交流会上踊跃提问，畅所欲言。谢谢大家！ 二、投资者提出的问题及公司回复情况 1. 公司2024年经营状况如何？ 答：尊敬的投资者，您好！2024年，公司实现营业收入41.34亿元，同比下降32.26%；归属于母公司净利润-2.87亿元。主要系市场需求整体放缓及行业竞争加剧，公司业务规模缩减，信用与资产减值损失计提金额增加所致。在行业整体承压背景下，公司苦练内功，潜心经营，多措并举筑牢经营安全防线，确保稳健发展。公司强化应收账款管理，加强回款催收力度，积极推进抵债资产处置；同时，在订单筛选方面，公司提高了准入门槛，聚焦进度款支付条件较好的项目，从源头提高项目效益，实现强质提效。报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额4.55亿元，同比增长68.49%。感谢您对德才股份的关注与支持，谢谢！ 2. 公司计划采取哪些措施来改善经营状况，以恢复盈利能力
--	--

	力？ 答：尊敬的投资者，您好！公司将以“稳质量、控风险、强效能”为主线，聚焦“城市更新”与“城市配套”领域，挖掘新的市场区域与机遇，并持续通过优化订单结构、完善应收账款管理长效机制、提升项目精细化管理水平、加快抵债资产处置等措施，保持经营与盈利能力的稳定性，推动经营质量与效益的稳步回升。在业务布局方面，公司将延续业务结构战略调整，弱化地产业务，积极推进城市“三大工程”建设，以“城市更新”与“城市配套”两类业务领域为核心，为公司可持续发展注入新动能。在订单筛选方面，公司将提高准入门槛，聚焦进度款支付条件较好的项目，从源头提高项目效益，实现强质提效。在风险管控方面，公司将强化应收账款管理，加强回款催收力度，积极推进抵债资产处置。感谢您对德才股份的关注与支持，谢谢！ 3. 公司省外市场开拓情况如何？ 答：尊敬的投资者，您好！2024年，公司持续完善营销布局，深化“走出去”战略，集中资源优势将营销重心转移至经济活力强、资金流动性好的一线城市，在深圳、上海等地业务拓展取得较大突破。其中，公司将深圳市场作为省外拓展的关键阵地，配备强大的市场营销团队，并在管理和资金支撑等方面加强资源投入，承接了一系列优质项目，省外市场战略布局取得显著成效。报告期内，公司参与了深圳宝安空海救援医院、深圳理工大学建设工程、深圳书城湾区城、泰康深圳前海医院、深圳大鹏新区山海湾改造EPC等项目，并以此为契机，围绕高标准、高要求、高品质打造区域标杆项目，助力区域市场拓展，形成可复制模式向其他区域进一步延伸。感谢您对德才股份的关注与支持，谢谢！ 4. 中房设计如何赋能公司业务发展？ 答：尊敬的投资者，您好！公司控股子公司中房设计具有工程设计建筑行业甲级资质，作为华北地区知名的建筑设计服务商，于2023年12月成功在“新三板”挂牌，并自2024年5月20日起调入创新层。公司依托中房设计在规划建筑设计、室内设
--	---

	计、景观园林设计及其他设计咨询等领域的经验与优势，打造了以设计为龙头、设计驱动订单的营销模式，为全建筑产业链布局提供了技术与市场保障。当前，城市更新已进入存量时代，存量更新和品质提升需要设计单位提供全方位的技术支持，公司依托中房设计优势将能承接更多“城市更新”与“城市配套”类项目。感谢您对德才股份的关注与支持，谢谢！ 5. 德才高科系统门窗具备哪些竞争优势？ 答：尊敬的投资者，您好！技术方面，德才高科将绿色低碳理念深度融入产品研发，通过智能制造赋能、核心工艺升级，全方位提升门窗产品的保温隔热、隔音降噪、气密水密等性能；设备方面，不仅引进德国、意大利等国际领先的生产设备和技术，还自主研发全自动“工业4.0”门窗智能制造生产线，打通了系统门窗从上料、锯切、钻铣、组角组装全流程智能制造路径；产品方面，依托智能制造生产线打造系统门窗产品，经过前期产品的改良优化，目前已形成覆盖B端和C端的4大系列16款系统门窗产品矩阵，满足不同层级市场需求。感谢您对德才股份的关注与支持，谢谢！ 6. 公司在提升投资者回报方面有哪些具体举措？ 答：尊敬的投资者，您好！2024年，公司深入贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会及中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》等要求，践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护全体股东利益，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，推动公司高质量发展和投资价值提升，开展“提质增效重回报”行动。报告期内，公司多次实施股份回购，累计回购金额2,550.51万元，推动公司股价与内在价值相匹配，增强投资者对公司长期价值的认可和投资信心。2025年1月，公司积极响应股票回购增持再贷款政策，开展新一轮股份回购计划，回购金额预计达3,500万元-7,000万元，以实际行动响应新“国九条”政策，维护全体股东利益。同时，公司严格执行股东分红回报规划及利润分配政策，积极回报投
--	--

	投资者信任和支持。感谢您对德才股份的关注与支持，谢谢！ 7. 请问建筑行业将面临着怎样的机遇和挑战？ 答：尊敬的投资者，您好！全面建设社会主义现代化国家新征程，将为建筑行业的发展开启新的战略机遇期，机遇和挑战并存，机遇大于挑战。从基建投资领域来看，财政支出有望继续推动基建投资结构调整，支持“两新”“两重”等重点领域加大投资建设力度，并为建筑企业增量业务规模提供一定支撑。在财政政策加码的背景下，2025年基建投资仍将为建筑行业提供支撑，建筑企业也将在城市更新、“三大工程”建设等领域迎来结构性发展机会。感谢您对德才股份的关注与支持，谢谢！ 8. 公司在项目管理方面有哪些优势？ 答：尊敬的投资者，您好！公司通过分公司、项目部及平台职能部门的复合矩阵式管理模式，以及不断健全的标准化的管理制度，对项目实施及时有效的质量控制、成本控制、进度控制、安全控制、信息管理，并通过相应的考核手段落实到个人，实现全流程管理。成熟的项目管理体系提升了公司整体的运行效率，使公司在激烈的竞争中处于有利地位。公司以健全完善质量安全生产责任制为核心，建立质量安全三级管理体系，通过项目巡检、拉网检查等积极组织开展安全隐患排查与综合治理行动，强化项目团队的质量、安全红线意识，不断推进质量安全生产达标工作，全年质量、安全无重大事故。感谢您对德才股份的关注与支持，谢谢！ 9. 公司2024年新签订单下滑的原因？ 答：尊敬的投资者，您好！面对市场、经济等外部环境因素的影响，公司2024年全年新签项目金额较上年同期下降，主要系公司持续优化订单结构和调整业务布局。在订单筛选方面，公司提高了准入门槛，严格识别和抵制付款差、有风险的订单，聚焦进度款条件较好项目，并严控开工条件，确保新项目工期合理、节点明确、回款快速，从源头提高项目效益，降低风险，实现强质提效。感谢您对德才股份的关注与支持，谢谢！
--	---

	三、董事会秘书闭幕答谢致辞 尊敬的各位投资者，大家好！ 时间过得很快，德才股份2024年度业绩说明会暨现金分红说明会即将结束。在此，我谨代表德才股份感谢大家对本次活动的热情关注和踊跃提问，感谢各界朋友对公司的关爱、信任和支持。 此次交流时间虽然短暂，但公司管理团队有幸与大家就公司战略、经营管理、财务状况及业务规划等多个层面进行了深入的沟通与交流。关于大家提出的许多中肯且有价值的建议，我们将在今后的经营管理中认真领会、积极借鉴。线上交流虽然暂时告一段落，但公司与投资者沟通的桥梁将永远畅通，大家可以通过上证e互动、投资者邮件、投资者热线等各种方式与我们保持联系和沟通。 今后，德才股份将继续坚持以“创造绿色、智慧、美好的人居环境”为使命，以“成为具有国际影响力的全建筑产业链精品企业”为愿景，秉承“诚信依德，质量藉才”为核心价值观，围绕深耕“城市更新”与“城市配套”领域，构筑绿色智慧型全产业链样本企业，加速实现传统建造向绿色智慧建造的转型升级。 在此，我谨代表公司管理层和全体员工，再次对社会各界朋友对德才股份的关注和支持表示衷心的感谢！我们真诚地希望在未来的发展道路上，能够持续得到大家支持与信任，期待与大家携手，聚力共赢建筑行业高质量发展的新未来！ 谢谢大家！
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	本次活动不涉及未公开披露的重大信息。
日期	2025年05月20日