

证券代码： 600251

证券简称：冠农股份

新疆冠农股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他 （请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2025 年 5 月 23 日 (周五) 下午 16:00~18:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net) 采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、总经理孙保新 2、财务总监、董事会秘书金建霞 3、证券事务代表李 雪 4、证券部工作人员王 笛
投资者关系活动主要内容介绍	<p>投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、我看公司的网上销售番茄罐头袋子装的都还不少啊，我也买了，是不是要继续加大网络上的销售呢？</p> <p>尊敬的投资者，您好！公司积极响应国内消费升级趋势，将持续加大线上渠道拓展力度，利用抖音、天猫、京东等新媒体平台，集中优势资源，加大冠农品牌的宣传推广。感谢您的关注和支持！</p> <p>2、无有研究棉花深加工领域？各类棉制品和卫生用品，摆脱初级产品低毛利的掣肘。</p> <p>尊敬的投资者，您好！公司持续关注产业链延伸机会以提升抗风险能力，始终以 “聚焦新疆特色农产品精深加工主业” 为战略核心，围绕棉花、番茄等核心产业探索符合公司资源禀赋的</p>

延伸路径。但业务拓展需综合评估市场环境、技术门槛、资金规划等多重因素。截至目前，公司无各类棉制品和卫生用品消费领域的战略布局。感谢您对公司战略布局的关注！

3、公司处于一带一路的前沿，地处能生产最优质的棉花，番茄区域。和俄罗斯的农产品贸易占比有多少？

尊敬的投资者，您好！公司地处“一带一路”核心区域，依托新疆优质棉花、番茄等农产品资源，积极响应国家战略，持续布局“一带一路”沿线市场。受全球市场供需波动、区域政策差异等因素影响，目前公司对俄罗斯农产品贸易规模尚处于前期开拓阶段，整体占比不大。公司高度重视俄罗斯市场潜力，未来将结合市场需求变化与政策导向，稳步推进渠道对接与业务探索。感谢您的关注！

4、公司员工数为一千多人，土地种植是以承包形式的商业模式吗？

尊敬的投资者，您好！公司土地种植模式为合作种植模式及自种模式。感谢您的关注！

5、棉花是国储呢？还是贵公司自己收储？自营为什么会造成巨额亏本？期货保值业务是否出问题了？

尊敬的投资者，您好！棉花都是国家收储。公司棉花加工业务的经营模式为向种植户收购籽棉，公司将其加工成皮棉后直接对外进行销售，皮棉主要用于下游纺织或公司直接交储。如皮棉销售价格下跌，销售价格低于成本，就会出现经营亏损，国家收储亦是根据市场情况，按照市场价格进行。公司套期保值业务严格按照相关制度和规定执行。感谢您的关注与支持！

6、主营业务亏损和新疆的 GDP 增长不相合，股权投资收入反成了主要利润来源，这是什么原因呢？

尊敬的投资者，您好！2024 年，公司扣除投资收益后的净利润为负值，主要原因系受国际政治风险及市场需求变化影响，番茄行业整体出口形势呈现疲弱态势，出口量及价格水平整体下移，公司内销主要产品皮棉、白糖、油脂、棉粕等产品价格水平

均处于下移态势，致销量减少、毛利下降，同时公司计提了大额资产减值。感谢您的关注！

7、今年会推出股权激励计划吗？谢谢。

尊敬的投资者，您好！若后续公司有股权激励的计划，我们将严格按照相关法律法规的要求及时履行信息披露义务。感谢您的关注与支持！

8、公司未来三到五年的战略规划是什么？如何确保这些战略能够适应市场变化并有效实施？

尊敬的投资者，您好！公司战略规划、2025 年的经营计划情况及拟采取的举措请您阅读公司 2024 年年度报告。感谢您对公司长期发展的关注！

9、请问公司董事会换届是否已经完成？

尊敬的投资者，您好！公司 2025 年 5 月 14 日七届三十九次（临时）董事会已提出第八届董事会非职工董事候选人名单，将于 2025 年 5 月 30 日 2025 年第二次临时股东大会进行选举。感谢您的关注和支持！

10、中央连续年提出政府口过紧日子，国企冠农管理层有无研究如何开源节流，给公司和股东带来些新气象？从最基本的主业业务角度做到最基本的尽职尽责？

尊敬的投资者，您好！公司积极响应国家“过紧日子”的政策导向，管理层高度重视开源节流工作，始终以聚焦主业、提升核心竞争力为根本，从成本管控与价值创造双维度发力，力求以实际行动为公司和股东创造新气象。在节流方面，通过精细化管理、技术创新及流程优化等多维度发力，未来公司还将在产业链延伸、绿色生产与提高循环经济产业收益水平、供应链数字化协同、人力成本结构优化等方面积极探索和挖掘成本节约空间。在开源方面，将持续聚焦主业，以新质生产力为引擎，通过技术创新完善产业链、提升价值链，加快构建高效协同的新发展格局，进一步提升公司价值创造能力，以主业发展回报股东。公司深知主业做强做优是应对外部挑战的根本，管理层将以“紧日子”下

的“硬功夫”，推动公司实现质量更高、效益更好的可持续发展。
感谢您的关注与支持！

11、2024 年，企业在职员工人数及人员工资和福利支出大约多少？

尊敬的投资者，您好！公司披露的 2024 年年度报告显示，截至报告期末的在职员工人数为 1,042 人，2024 年职工薪酬发生额为 1.65 亿元。感谢您的关注与支持！

12、请问当前股价您们自己认可吗？

尊敬的投资者，您好！股价受多种复杂因素综合影响，包括宏观经济环境、行业竞争格局、资本市场整体走势等。我们一直密切关注公司股价表现。目前公司各项业务有序推进，虽然遇到了一些困难和挑战，但公司和管理层将始终坚守“为股东创造更大价值”的核心理念，持续聚焦主业，通过提升核心竞争力、优化运营效率等举措，全力增强盈利能力与可持续发展能力，以期实现企业价值与股东回报的双向提升。感谢您的关注和支持！

13、公司在成本控制方面有哪些具体措施和成效？未来还有哪些潜在的成本节约空间？

尊敬的投资者，您好！公司始终将成本控制作为提升盈利能力和核心竞争力的关键举措，通过精细化管理、技术创新及流程优化等多维度发力，并持续挖掘成本节约空间。当前主要措施包括：一是实施大宗物资集中采购；二是不断对生产端实施降低生产成本和提高效率的技术改造和生产流程优化，加大自动化投入和引入智能设备；三是对费用实施预算刚性管理，超预算需特别审批；并通过优化组织架构、压缩管理层级、压减法人户数等措施减少管理人员；四是通过数字化转型赋能成本管控，如实施 ERP 系统实现财务、采购、生产数据一体化管理；五是通过延伸循环经济产业链，构建“吃干榨净”生产模式，进一步提高副产品利用效率；未来公司还将在产业链延伸、绿色生产与提高循环经济产业收益水平、供应链数字化协同、人力成本结构优化等方面积极探索和挖掘成本节约空间。感谢您的关注与支持！

14、请介绍国投罗钾股东持股情况和罗钾公司钾肥、锂盐未来五年的产能规划？国投罗钾 2024 年度纳税情况，包括纳税总额和向各级税务机关的纳税金额？

尊敬的投资者，您好！国投罗钾的控股股东为国投矿业投资有限公司，持股比例为 63%；公司是其第二大股东，持股比例为 20.3%。公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》等监管要求履行信息披露义务，有关国投罗钾的其他情况请您阅读公司定期报告。感谢您的关注与支持！

15、国家鼓励企业重组，贵公司与国投罗钾重组的可能性有多大？是否还有优良资产注入到上市公司？

尊敬的投资者，您好！公司始终密切关注国家政策导向与市场动态，积极响应国有企业改革深化提升行动要求。在资产重组方面，公司始终秉持“聚焦主业、做优做强”的发展战略，持续关注与现有产业链具备协同效应的优质资产。未来若有相关安排，公司将严格按照相关法规履行信息披露义务。感谢您的关注和支持！

16、公司是否考虑回购股份以提振投资者信心谢谢

尊敬的投资者，您好！公司一直密切关注股价表现及市场动态，高度重视投资者信心的维护。回购股份是公司可采用的稳定股价、提振投资者信心的重要手段之一，我们会综合多方面因素来审慎考虑，这些因素包括但不限于公司当前及未来的财务状况、资金规划、战略布局以及市场环境等。若后续公司有关于回购股份的计划，我们将严格按照相关法律法规的要求，及时履行信息披露义务。感谢您的关注与支持！

17、今年主业还会亏损吗？

尊敬的投资者，您好！公司和管理层始终坚守“为股东创造更大价值”的核心理念，持续聚焦主业发展。2025 年，公司将通过提升核心竞争力、优化运营效率、强化成本管控等举措，全力提升主业盈利能力与可持续发展能力。关于年度经营业绩，公司将严格按照监管要求，在定期报告中及时、准确披露财务数据及

业务进展，具体情况请您阅读公司披露的 2025 年定期报告和年度报告。感谢您的关注和支持！

18、啤酒什么时候生产？

尊敬的投资者，您好！公司目前无番茄啤酒进行工业化生产的计划。感谢您的关注和支持！

19、公司近期有没有重组计划

尊敬的投资者，您好！您好！公司始终秉持“聚焦主业、做优做强”的发展战略，持续关注与现有产业链具备协同效应的优质资产和重组机会。截至目前，公司暂无应披露的重组计划；若未来有相关安排，将严格按照法律法规履行信息披露义务。感谢您的关注和支持！

20、公司 24 年进行了大额库存商品资产减值提记，请问今年是否有提记转销的可能？提记的主要产品是棉花类还是番茄类？参照同类上市公司是否也进行同样的减值准备？请说明减值准备的合理性，是否存在隐藏利润之闲？

尊敬的投资者，您好！2024 年公司计提存货跌价准备是根据《企业会计准则》及公司会计政策等相关规定进行的计提，具体情况请您阅读公司于 2025 年 4 月 3 日披露的《新疆冠农股份有限公司关于计提减值准备的公告》（编号：临 2025-013）。根据同行业上市公司新赛股份、中基健康、中粮糖业 2024 年度报告显示，同类产品均计提了存货跌价准备。根据《企业会计准则》和公司相关会计政策，资产负债表日，公司存货按照成本与可变现净值孰低计量，当期可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。感谢您的关注和支持！

21、公司土地流转进行到哪一步了？计划 20 万亩截止目前已经流多少？预计什么时候完成？

尊敬的投资者，您好！公司 2023 年 4 月 26 日披露《关于开展农业土地流转工作的公告》：公司拟在未来 5 年内从外部流转 20 万亩农用地，按照品种培优、品质提升、品牌打造和标准化

	<p>要求，将其建设成为规模较大、设施完善、特色明显、优质绿色安全种植基地。相关的土地流转工作正在按照计划稳步向前推进中。受土地流转政策和市场环境变化影响，土地流转面积在不断变化，截止目前，公司土地流转面积为2万余亩，该事项暂未对公司资产或业绩造成重大影响。后续的流转情况如对公司资产或业绩造成重大影响，公司将严格按照信息披露规定履行信息披露义务。感谢您的关注和支持！</p> <p>22、国投罗钾最近是否有上市计划？国投罗钾上市是否有阻碍，公司作为国投罗钾重要的股东在国投罗钾上市过程中提供了哪些支持与帮助</p> <p>尊敬的投资者，您好！公司目前未收到国投罗钾有上市的计划。感谢您的关注和支持！</p>
日期	2025-05-23 18:03:13