

证券代码： 600581

证券简称： 八一钢铁

新疆八一钢铁股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	☐特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☒ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他 （请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2025 年 5 月 23 日 (周五) 下午 15:00~18:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事会秘书、总会计师樊国康 2、税费管理室主管吕 虹 3、证券事务代表张 丹 4、董事会办公室工作人员李孟秋
投资者关系活动主要内容介绍	投资者提出的问题及公司回复情况 公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复： 1、公司在 2024 年生产的产品质量如何，客户反馈怎样？ 尊敬的投资者：您好！2024 年公司主动开展产品质量体系认证，未发生产品质量安全负面事件。优客智服平台整合现行各类客户服务渠道，形成一套专业化的客户服务体系，精准界定工作规范与要求。通过对客服问题的接入、处置、反馈以及跟踪流程予以标准化设定，实现快速有效解决客户问题并及时反馈，提升产品质量与管理效能，增强用户满意度。感谢您的关注。 2、2024 年公司员工的整体工作状态和积极性如何，公司采取了什么激励措施？ 尊敬的投资者：您好！公司员工整体工作状态良好、工作积极性高，员工队伍稳定性保持较高水平。公司通过以“四化四

有”为引领，营造公平环境、强化自主管理；以“科学激励、聚焦价值创造”为原则，推进以“奋斗者激励项目”为核心的分配制度变革；通过优化工资总额核算机制，科学分配工资总额增量，优化工资总额存量分配，进一步完善工资总额管理机制；持续通过技术升级、智能化改造、改善工作环境、绩效与薪酬优化、技能水平提升、福利与人文关怀等提升员工工作积极性。感谢您对公司的关注与支持。

3、公司在 2024 年开拓新市场时，遇到了哪些困难，是如何应对的？

尊敬的投资者：您好！2024 年度在开拓国内市场方面，因整体钢铁行业弱势下行，出疆运输成本较高，普板类产品出疆销售受阻。八一钢铁为扩展国内市场，满足用户需求，不断提升板材类产品等级，以高强品种钢销售为主。感谢您的关注。

4、四有原则是什么？

尊敬的投资者：您好！四有原则为：有订单的生产、有边际的产量、有利润的收入、有现金的利润。感谢您的关注。

5、八一钢铁在 2024 年对员工的职业发展规划是否清晰？

尊敬的投资者：您好！公司极其重视员工职业晋升路径的建设，致力于为各类优秀员工创造多元丰富的职业发展机会。在八一钢铁，各个职业类别与职级的发展路径公开透明。公司共设有技能人员、技术人员和管理人员三个职业类别，每个职业类别通过设置职业发展等级和任职资格标准，便于员工自我设定职业目标。同时，公司制定了包括学历、技能、外语水平、职业资格等在内的自学成才奖励体系，进一步激发员工学习积极性和主动性。公司每年还会按照“干什么学什么、缺什么补什么、弱什么强什么”的原则，通过履职能力、综合素养、专业能力、技能水平等培训和辅导，助力员工在职业道路的成长成才。感谢您的关注。

6、八一钢铁在 2024 年对员工的培训内容主要有哪些，对业务有帮助吗？

尊敬的投资者：您好！公司坚持人才强企战略，以“培养和打造一支适应公司高质量发展的人才队伍”为目标，以“立足岗位技能提升，聚焦职业能力进阶”为着力点，有效推进员工培训工作。通过专题研修班、“专精特新”、任职资格取证、技能等级认证、特级技师评选、“天山璞玉”等培训活动，提高各级管理人员素质，提升专业技术人才技能，精进技能人才素养，为企业高质量发展注入强劲人才动力。感谢您的关注。

7、八一钢铁 2024 年钢铁冶炼的工艺流程有没有进行优化，效果怎么样？

尊敬的投资者你好，公司是自治区规模最大、产业链最长、产品最全的大型钢铁联合企业，公司不断提高资产使用效率，推进集约化生产，成本降低显著，产品质量提升明显。

8、公司在 2024 年与其他企业的合作是否带来了新的发展机遇？

尊敬的投资者：您好！2024 年公司全面与风电用户开展紧密合作，风电用钢销售占比较 2023 年提升 9 个百分点；此外，公司积极开拓中亚市场，不断扩大与中亚市场用户合作范围。感谢您的关注。

9、公司在 2024 年环保方面采取了哪些具体行动，效果怎样？

尊敬的投资者：您好！公司始终高度重视环境治理，坚持绿色发展，不断完善环境管理体系。按照“高于标准、优于城区、融入城市”目标要求，以“三治四化”为路径，开展超低排放改造，提升能源环保治理成效，依托钢厂优势，打造工业旅游景区。2022 年至 2024 年八一钢铁实施完成有组织排放、无组织排放、清洁输送三大类超低排改造项目建设，改造项目共计 108 项，2025 年达到环保绩效 A 级企业。感谢您的关注。

10、公司在 2024 年是否有新的业务拓展尝试，结果如何？

尊敬的投资者：您好！公司致力于钢铁主业，暂未有新的业务拓展。感谢您的关注。

11、2024 年八一钢铁在高端产品研发上投入了多少精力，取

得了哪些成果？

尊敬的投资者：您好！公司高度重视产品转型和新产品研发工作，由宝武中央研究院与西北技术中心共同研发，围绕十大产业集群，加强新产品策划工作，遵循“研发一代、储备一代、生产一代”的战略原则，完善推动产品发展。确保公司新产品的持续创新与竞争力提升。感谢您的关注。

12、八一钢铁在 2024 年对社会责任方面有哪些举措和贡献？

尊敬的投资者：您好！公司全面推进乡村振兴，积极践行社会责任，精准选派优秀干部，扎实推进定点帮扶工作。积极践行国企责任担当，发挥企业优势资源拓宽驻村农副产品销售渠道。深入贯彻中央驻疆企业吸纳高校毕业生就业工作，为社会就业和稳定作出贡献。支持南疆四地州发展，将投资向南疆地区倾斜，带动经济发展和产业升级。感谢您的关注。

13、公司是否向控股股东宝武钢铁寻求注入一些优质资产，提升公司的盈利能力和经营可持续性。

尊敬的投资者：您好！公司暂无应披露未披露事项，请关注公司公告。

14、八一钢铁在 2024 年面对消费市场环境变化，是如何调整经营策略的？

尊敬的投资者：您好！面对钢铁市场变化，公司进一步深耕新疆市场，重点开拓中亚市场，加快产品结构调整步伐，满足疆内十大产业集群用钢需求，实现疆材疆用。成本方面，实现疆内资源最大化利用，快速降低铁水成本。努力提高公司盈利能力。感谢您的关注。

15、八一钢铁在 2024 年对物流配送效率是否有提升，采取了什么办法？

尊敬的投资者：您好！2024 年，公司持续推进智慧制造，提高综合效率，推动工业控制软件自主可控替代，围绕成本、效率、质量三个核心要素，创建新质物流智运平台项目。以运输直采到车为目标，推动八钢智运平台上线，实现可视化管理，确保

货物安全与高效服务。

16、请问八一钢铁，公司目前净资产为负，有何举措避免被st

尊敬的投资者:您好!在当前持续承压的经营环境下,公司始终坚持“算账经营+四有原则”,每周对全产品周排产盈利测算以及安排生产,无边际不销售、不排产、不制造是底线红线;力争钢铁板块经营不失血。优化建材定价逻辑,精准定价;通过自身挖潜,持续降低成本;加快公司满足区域市场产品结构步伐的调整,进一步提升产品的差异化及盈利能力;以市场需求为导向,严格按照市场需求高效组织生产,提高资产利用效率;极致低库存运行,加快两金周转,提高资金利用效率;通过采取措施,有望不断改善公司经营绩效。感谢您的关注。

17、2024 年八一钢铁在提升品牌形象方面做了哪些工作?

尊敬的投资者您好!公司注重提升品牌价值,通过品牌传播体系建设,在产品质量、技术创新、市场表现及绿色低碳等方面的卓越表现,提升了品牌的知名度和美誉度。通过加强品牌宣传,树立公司良好的品牌形象,增强投资者对公司的信心和认可,感谢您对公司的关注与支持。

18、八一钢铁在 2024 年面对市场竞争,是如何调整产品策略的?

尊敬的投资者:您好!2024 年,公司面对激烈的市场竞争与钢铁行业下行趋势,主动调整产品结构,减少同质化建筑钢材产品产销量,重点生产销售热轧板卷、冷轧板卷、中厚钢板等高盈利产品,2024 年度公司板材类产品销售占比较上年有明显提升。感谢您的关注。

19、公司在 2024 年与主要客户的合作情况如何,有没有新的合作项目?

尊敬的投资者:您好!2024 年度公司与主要客户间合作保持稳定良好态势,其中排名前 20 位客户在公司钢产品销量中占比达 50%。2024 年度公司主要与区内下游直缝管用户、风电用户、

光伏用户、基建用户等开展重点项目合作。感谢您的关注。

20、2024 年八一钢铁在原材料采购方面，有没有遇到供应不稳定的情况，是怎么解决的？

尊敬的投资者：您好！2024 年公司在原料采购未遇到供应不稳定情况，2024 年公司扩大供应渠道、新增寻源原料品种、开展原料招标等引入充分竞争，多措并举提高资源掌控力和供应链韧性，保障公司生产经营原料需求。感谢您的关注。

21、八一钢铁在 2024 年对市场流行趋势的把握能力如何？

尊敬的投资者：您好！公司立足新疆，实现疆材疆用，围绕十大产业集群，加强新产品策划工作，遵循“研发一代、储备一代、生产一代”的战略原则，完善推动产品发展，确保公司新产品的持续创新与竞争力提升。感谢您的关注。

22、2024 年八一钢铁在智能化改造方面，有哪些具体的成果可以展示？

尊敬的投资者：您好！2024 年公司通过 BOT、BOO 实施智慧制造项目 29 个，自主实施智慧制造项目 183 个；推进信息化项目建设 22 项，新上岗宝罗机器人 58 台。完成搭建智能化煤矿信息基础设施及管控平台，以及四套自主可控系统的切换；原料和焦化中控室接入操控中心集控；智慧电力接入操控中心实现集控；成功上线“八钢智运”平台，综合单车成交率钢产品为 41%、原料达到 100%。感谢您的关注。

23、八一钢铁在 2024 年为了降低成本，在生产流程上做了哪些调整？

尊敬的投资者你好，公司深化算账经营，降本挖潜：1、推动铁水成本采购前置管理显成效，铁水成本行业内领先，较去年同期大幅降低。2、产线集约化生产，能集尽集，本部加工费较去年同期有所下降。3、加大全面费用压降，优化物流费用和能源成本。

24、如何解决负资产问题，是否有计划。

尊敬的投资者您好！近年来受多重因素叠加的影响，公司出

	现了连续亏损，净资产逐年下降，目前公司管理层也将以时不我待的紧迫感，积极推进中亚市场开拓，加快产品研发升级，加强成本管理与生产效率提升，努力改善经营业绩，扭转公司发展的被动局面。感谢您对公司的关注与支持。 25、请问八一钢铁公司股价持续低迷，公司有何应对之策 尊敬的投资者您好！公司将继续加强公司的主营业务，积极推进中亚市场开拓，加快产品研发升级，加强成本管理与生产效率提升，努力改善经营业绩，注重提升公司的品牌价值，通过加强品牌宣传、提高产品质量和服务水平等方式，树立公司良好的品牌形象，提升公司的竞争力和市场地位，增强投资者对公司的信心和认可，努力为投资者创造长期价值。感谢您对公司的关注与支持。 26、领导，能不能介绍一下，中信证券中标的项目，现在具体进行到哪一步了，谢谢领导。公司有没有重组的情况？ 尊敬的投资者，您好。公司暂无应披露未披露事项，请关注公司公告。
附件清单(如有)	无
日期	2025-05-26