证券代码：天成自控 证券简称：603085

浙江天成自控股份有限公司

投资者关系活动记录

编号：2025-001

投资者关系活动类别	☑特定对象调研 □分析师会议 □媒体采访 □业绩说明会 □新闻发布会 □路演活动 ☑现场参观 □电话通讯 □其他 （请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	国元证券 国信证券 浙商证券 民生证券 银河证券 同巨投资 锦炜投资 汉祁玉和 宝隽资管 云冠投资 中新集团 高竹私募 国弘天下 嘉乾企管 变量商务 秘银投资 中谦资管 和谐春秋 杰鼎基金 附加值 利多星
时间	2025 年 9 月 23 日上午 10:30——12:30
地点	公司会议室、晚山厂区
上市公司接待人员	副总经理：黄爱美；董事会秘书：林武威
投资者关系活动主要内容介绍	公司副总经理黄爱美女士、董事会秘书林武威先生就公司基本情况、所处行业概况及公司经营方面的相关问题与投资者进行了交流。 **1、公司基本情况介绍** **回复：**天成自控是一家座椅专业供应商，近年来通过“纵向一体化+横向协同化”发展模式，逐步构建起覆盖工程机械与商用车座椅、乘用车座椅、航空座椅三大业务板块的产业版图。公司形成了覆盖广泛的全球供应链体系。工程机械与商用车座椅产品主要包括挖掘机座椅、装载机座椅、叉车座椅、重卡座椅和大中客车座椅；乘用车座椅产品主要为新能源汽车及传统燃油车座椅总成及核心结构

	件，包括各类轿车、SUV 等乘用车的前座和后座座椅总成；航空座椅产品主要为全球各地的航空公司提供民航飞机旅客座椅，公司的英国子公司 Acro Aircraft Seating Limited 是目前全球知名的航空座椅供应商，已经获得欧洲航空安全局（EASA）和美国航空管理局（FAA）认证，是全球知名飞机制造商波音、空客的飞机座椅供应商，能够为全球客户提供波音、空客线装机及翻新机飞机座椅。公司工程商用车座椅在经过多年的积累，取得了稳健的发展；乘用车座椅逐步实现国产化替代，随着定点项目的增多和量产，将会迎来业绩增长；航空座椅随着行业复苏，迎来了新一轮交付与增长。 **2、请介绍公司在轻量化方向的布局** **回复：**得益于公司长期深耕航空座椅业务领域，公司在轻量化方向有长期的布局，并与国内外高校研究院合作，在碳纤维复合材料、铝合金镁铝合金轻量化等领域掌握了多项关键技术和轻量化高性能材料的应用。公司成功研发的碳纤维复合材料航空座椅，使公司在航空座椅产品的轻量化和舒适性方面拥有了国际领先的竞争优势；公司开发的铝合金和碳纤维骨架汽车座椅产品，进一步提升了公司汽车座椅的轻量化技术水平，具备了为全球顶级新能源汽车企业提供配套的技术实力。 **3、请介绍一下公司乘用车座椅业务产能布局情况** **回复：**公司进一步完善了各个业务板块的生产的区位布局。乘用车业务在郑州、宁德、天台等生产基地的基础上，持续推进武汉、滁州、济南、湘潭生产基地的建设；另外公司通过收购外资股份的形式入股长沙华成汽车部件有限公司布局长沙及其周边市场，以上布局将有利于公司更好地配套属地客户并获取订单。 公司持续推进国际化布局，通过设立跨国子公司和生产基地（新加坡、泰国），在配套国内客户国际化战略的同时，积极开拓海外市场，提升公司应对国际化客户的快速反应能力和产品就近供应能

力，服务中国车企出海及海外本土市场。

公司的产能布局能够充分发挥各工厂之间的相对优势，实现工序互补、产能互补、人员互补，极大提升了生产效率、响应速度和服务质量。同时为了有效协同公司产能规划，公司建立了遍及全球的客户网络及供应链体系，在产品技术研发、供应商选择、市场开拓、客户服务等方面可以及时调动、整合各项资源，为公司和客户创造价值。

4、公司工程机械和商用车座椅业务情况

回复：工程机械行业属于典型的强周期性行业，其周期波动主要受下游基建、出口等需求变化，以及自身设备更新周期、环保排放政策等多重因素影响。挖掘机被视为基础设施建设的“晴雨表”，其市场景气度主要受到基建、出口等需求变化，以及设备更新周期等因素的直接影响。挖掘机销量的回升，释放出中国工程机械行业逐步复苏、内需强劲反弹的积极信号。

工程机械和商用车座椅业务是公司的重要业务板块。在巩固和聚焦大客户群体的基础上，公司积极拓展产品线，开发高端农机及商用车座椅，有效提升产品附加值，实现了收入的稳步增长。

5、公司低空经济业务板块展望

回复：随着国家大力支持低空经济发展，技术突破与政策红利叠加，城市交通、物流、应急救援等场景正加速重构。以电动垂直起降飞行器（eVTOL）为核心的低空经济赛道，凭借绿色交通和城市立体化出行的需求爆发，成为全球航空与交通领域的新焦点。根据政府规划，低空经济作为战略性新兴产业和新的经济增长点，是新质生产力的典型代表，涉及领域和行业多、应用场景多、创新之处多、产业链条长、带动效应强，具有创新驱动性、空间依赖性、跨界融合性、辐射带动性等特征，市场空间巨大。

公司是国内少数具备 eVTOL 座椅研发量产能力同时具有丰富取证

经验的供应商。公司英国子公司 Acro Aircraft Seating Limited 是目前全球知名航空座椅供应商，已经获得欧洲航空安全局（EASA）和美国航空管理局（FAA）认证，是全球知名飞机制造商波音、空客的飞机座椅供应商，能够为全球客户提供波音、空客线装机及翻新机飞机座椅，同时具有丰富的座椅取证经验。作为国内为数不多的航空座椅行业供应商，公司积极关注低空经济产业发展趋势，合理规划和布局公司未来业务发展方向，不断提升公司航空座椅业务的综合竞争力。

公司与低空产业的领军企业如峰飞、沃飞长空、高域等建立了深度合作关系，充分发挥自身在轻量化材料研发、生产和适航取证方面的丰富经验，协助客户进行产品研制和适航审定。未来，公司将紧密跟随行业动态和客户需求，加速推进新产品的布局和客户的拓展，力争在低空经济这一细分行业中占据主流供应商的地位。

6、乘用车座椅业务展望

回复：（1）公司在乘用车市场的不断的拓展、深化和积累，公司取得多个项目定点，为公司乘用车业务后续的持续快速增长提供了充足的项目与订单支持，乘用车座椅国产替代加速；（2）乘用车行业内卷，尤其是新能源汽车的发展，全系电动化及按摩、通风、加热、“零重力”等功能的普及，乘用车座椅的附加值将越来越高，乘用车座椅的单车价值量逐步提升；（3）随着与客户合作的深化，客户愿意把单车价值量更好的项目（如 7 座商务车）定点给公司。业务规模的扩大以及单车价值量的提升，助力公司乘用车座椅业务持续快速增长。

7、公司乘用车座椅核心零部件自制的有哪些

回复：公司有完整的座椅产业链，在座椅上游产业链层面布局完善，在座椅骨架、滑轨、调角器、调高泵、发泡及面套等方面均有布局，已自主成功开发包括滑轨、调角器、调高泵、电机等核心部件，并

	实现核心零部件自制。 核心零部件全产业链的优势在于（1）产品的可靠性、稳定性、一致性；（2）能够迅速响应市场变化和客户需求，实现优质交付和服务；（3）使产品具有综合性价比优势。 座椅作为重要的安全件具有结构复杂、零部件多样、供应商分散等特点，随着出货量的提升，纵向一体化布局的优势将更加明显。规模效应的发挥将进一步降低单位成本，提升利润空间。同时，稳定的供应链和强大的议价能力也将为公司带来持续的竞争优势，从而增强盈利能力。 **8、公司研发情况** **回复：**公司是国家高新技术企业，高度重视研发投入，近年来将年收入的约 5%投入研发领域。公司目前在上海、浙江及英国等地区和国家设立了多个研发中心，设立在英国的航空座椅研发中心拥有一支富有行业经验和创新精神的核心技术团队，他们为 Acro 航空座椅业务的快速发展提供了坚实的保障，公司成功研发的碳纤维复合材料航空座椅使公司航空座椅产品在座椅轻量化和舒适性方面具备了国际领先的竞争优势。公司航空座椅产品成功打入波音、空客的供应链体系，具有波音、空客线装机及翻新机的供应商资质，已经具有丰富的取证经验。在乘用车座椅领域，公司开发的铝合金骨架汽车座椅产品，使得公司汽车座椅的轻量化技术居于行业领先地位，具备为全球顶级新能源汽车企业配套的技术实力。在工程机械及商用车领域，经过国际化研发团队多年的持续努力，公司先后完成了多功能空气悬挂式减振座椅、重卡用气囊减振座椅、智能记忆电动座椅、汽车驾座自控气囊减振座椅和多功能气囊悬浮减振座椅等多个国家火炬计划项目。公司的汽车座椅靠背角度无级调节器和汽车驾座自控气囊减振座椅等项目获得了科技部科技型中小企业技术创新基金的支持。

	9、公司的核心竞争优势 **回复：**除了研发优势、客户积累、产业布局等显著优势外，我们公司还具备以下独特优势： 1）制造与技术优势：自 2000 年起，公司便开始制造工程机械座椅，积累了 23 年的整椅制造经验。在此期间，我们打造了一支技术精湛、经验丰富的研发与制造团队。目前，公司已实现座椅骨架、座椅核心件（滑轨、调角器、调高泵）、海绵发泡、总装等全产业链的全面覆盖。 2）全产业链与成本优势：公司构建了完整的汽车座椅产业链，实现核心零部件的自制，关键原材料成本可控，有效降低了产品成本，提升了供应链的稳定性和可控性。在汽车座椅及其零部件的品质保证和成本控制方面，我们处于行业领先水平，形成了公司的一大突出竞争优势。 3）服务优势：在汽车行业竞争日益激烈、产品迭代加速的背景下，公司凭借强大的研发能力、坚实的制造实力和灵活的生产能力，能够迅速响应市场变化和客户需求，确保优质的产品交付和服务。我们不仅提供高质量的产品，还致力于提供全方位的客户服务，包括技术支持、售后服务和定制解决方案，以提升客户满意度和忠诚度。借助新能源主机厂的崛起和产业链格局的重塑，公司正逐步扩大市场份额，加速国产替代的进程。
日期	2025 年 9 月 23 日