江苏苏州农村商业银行股份有限公司

投资者关系活动记录表

证券代码：603323　　证券简称：苏农银行　　编号：2025-018

投资者关系活动类别	☑ 特定对象调研　☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访　☐ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会　☐ 路演活动 ☐ 现场参观　☐ 券商策略会
参与单位名称	国信证券、南方基金、长信基金
活动时间	2025 年 10 月 17 日　上午 10:00-11:00
活动形式	现场会议
活动地点	苏州农商银行总行 401 会议室
上市公司接待人员	董事会秘书、证券事务代表、董事会办公室相关人员
投资者关系活动主要内容介绍	**一、后续贵行业务发力的重点区域是哪些？近期是否有村行吸并计划？** 答：本行结合区位、网点布局优势及自身经营管理特色，形成了“三进”区域发展策略，对不同区域内的机构进行差异化管理，即吴江地区“稳中有进”，不断下沉服务重心，精耕细作，始终保持“领头羊”地位；苏州城区“激流勇进”，作为全行业务发展重要“增长极”，持续提升在苏州城区服务广度、深度；泰州及异地机构“齐驱并进”，聚焦千万以下普惠业务，加快零售转型，进一步提升其在全行发展中的贡献度。前期，本行完成对江苏靖江润丰村镇银行的吸收合并，并将其改制升级为苏州农商银行靖江支行，实现本行在泰州地区金融供给全覆盖。未来，本行将持续深入推进“三进”策略，进一步优化区域布局，推动全行高质量可持续发展。 **二、作为支持实体经济的重要力量，贵行在助力中小企业发展方面有何举措？** 答：一是助力传统行业绿色转型。围绕本土纺织产业在国际贸易中遇到的“绿色壁垒”，聚焦产业痛点，与当地政府合作立项“纺织行业低碳转型及金融创新指南”项目，制定“五个一”绿色金融服务模式，助力企业转型升级。二是助力科创企业孵化发展。开展科创企业“伴飞计划”，打造覆盖苏州市各类科技型企业的科创金融产品线。创设“人才贷 2.0”产品，重点支持各级科技领军人才企业以及来苏创业的优质高效学子创办的科技企业；推出“创投贷”产品，创新五维授信评价体系，深入产业研究和企业价值挖掘。三是助力链上企业共同成长。聚焦小微企业融资协调机制，立足区域禀赋，创新打造“同盟链”协同展业模式，改变“核心企业就是大企业”的传统思维，依托真实场景为小微企业提供精准服务，实现从“单点突破”到“链式共赢”升级，以“一揽子”管家式的综合服务，显著提升中小企业服务质效。
附件清单（如有）	无