

证券代码：600820

证券简称：隧道股份

上海隧道工程股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-003

投资者关系 活动类别	√ 特定对象调研 □ 分析师会议 □ 媒体采访 □ 业绩说明会 □ 新闻发布会 □ 路演活动 □ 现场参观 □ 其他
参与单位名称 和人员姓名	广发证券：耿鹏智、乔钢；招商银行：雷霆。
时间	2025 年 11 月 4 日
地点	上海市徐汇区宛平南路 1099 号
公司接待 人员姓名	董事会秘书：张连凯； 隧道股份建元财务会计部副主任：杨婷。
投资者关系活动 主要内容介绍	近期，部分机构前来公司进行调研，公司董事会秘书张连凯先生等接待了来访，相关沟通内容如下（相似提问及密切相关提问适当归类合并）。 1、公司主要业务与方向。 公司主要业务模块和方向可以概况为以下 4 类。第一类是咨询与设计类业务，依托子公司展开智慧运营咨询、管理咨询、数字化咨询、ESG 咨询等，形成业务矩阵，通过系统化、专业化的服务为企业创造多维度的价值和利润。第二类是建设与智造类业务，持续深耕大直径隧道、轨道交通、大型地下工程、大型公路与市政工程等业务，通过六大科创中心实现创新动能的转化，赋能产业不断向数字化、智慧化、高端化、绿色化转型升级。第三类是运营与更新类业务，以投资形成的基础设施类资产、房地产类资产、金融与类金融资产，科技创新形成的技术资产等自有资产及提供轻资产运营及应急维保服务等助力企业高质量发展，通过投建运一体化，拓展城市现代服务产业布局。第四类是投资与金融类业务，基础设施投资主要以 PPP、BOT 等方式参与国内城市基础设施建设投资和运营；此外，公司开展以资本为纽带的立体经营，以资本手段打破传统业务边界，推动产业资本与金融资本深度融合，密切与产业链相关企业合作；通过战略投资、资产证券化（如 REITs 等）、产业基金

	等方式，串联起实体业务与资本运作，并稳步推进与产业链强相关的业务。 2、公司运营业务情况。 公司运营业务，在上海区域，聚焦区属道路渗透，以技术优势突破现有管理格局；外地以“小切口切入+合资公司+集团资源协同”模式，依托一体化服务与智能运维能力建立竞争壁垒，逐步通过试点项目积累信任。通过智能巡检设备、数据平台等扩大覆盖范围，推动运维模式从传统向数字化转型。 隧道股份战略投资孵化的混合所有制企业中城交（上海）科技有限公司“通达”大模型通过国家生成式人工智能服务备案，得到官方认可。近期发布了“通达智通”道路交通管理优化系统，有望借助 AI 大模型专业领域，在交通拥堵根节上进行单点突破。智慧运营科创中心推出“智城云”系列城市基础设施全链条智慧运维产品，亮相 2025 年世界城市日大会，获得专家好评。相关成果赋能公司传统运营业务向数字化、智慧化城市运营转型。 3、公司境外业务发展情况。 隧道股份以“整链出海”的模式，携全产业链优势进军境外市场。从产业角度，逐步向数智建造、基础设施运营、应急维保等进军；从业务角度，逐步从传统的地铁及市政交通工程，向水务、环境等多领域、多业态项目扩展。 公司数字化、智能化、高端化及绿色化领域的技术实力与运营经验也获得了新加坡等境外市场认可。 4、公司数据集团和数据要素资产情况。 公司下属数字集团以智能交通、城建信息两大专业子公司为核心布局新兴业务，聚焦数字化转型需求，构建“咨询+技术+数据”一体化服务能力。通过数字化咨询规划业务路径，软硬件开发与系统集成提供技术落地支撑，数据服务方面深挖公共交通、城市建设、公共服务等领域数据价值，形成覆盖数字基建全生命周期的新兴业务生态，致力于成为城市数字化转型的技术赋能者与生态构建者。 隧道股份 2023 年成为国内首批在数交所挂牌数据要素资产的基建企业，目前公司在数交所已挂牌多个数字产品，包括下属运营集团挂牌的低速作业车时空、路面典型缺陷图库、道路健康状况数据库；数字集团挂牌的市政工程构建级多维信息数据资料集、设施健康监测月度数据分
--	---

	析服务；城建设计集团挂牌的排水管道典型缺陷图库等。 落地场景包括智能交通信号优化、公众出行路径规划、市政工程运营建设、地下管网治理等。未来，公司将聚焦管理端、服务端、公众端多维度场景，以合规化与脱敏处理为基础，探索数据资产商业化新路径，致力于成为城市数字经济的关键参与者与价值创造者，为行业数据资产运营树立标杆范式。 5、公司科创中心情况。 隧道股份坚持科技创新驱动发展，成立了六大科创中心，形成了“数智盾构、智慧运营、智慧巡检、智慧停车、流态土、冷能发电、智能监测、数字孪生、无人驾驶、智慧巴士、预制构件钢筋自动化生产线”等一批具有核心竞争力的创新成果。 公司全面推进新技术、新产品、新场景大规模应用示范行动，充分发挥公司全产业链场景优势，从基础设施建设到智慧运维，从传统施工到智能建造等诸多板块，为新兴产业从技术验证模式创新到市场拓展提供了多元的应用场景和广阔的实践空间。其中，自主研发适配城市基础设施需求的工业机器人、人形机器人等智能装备，打造隧道股份人工智能集成系统，初步培育形成韧性城市建设新兴产业集群等。
附件清单（如有）	
日期	2025 年 11 月 6 日