江苏苏州农村商业银行股份有限公司 投资者关系活动记录表

证券代码: 603323

证券简称: 苏农银行 编号: 2025-019

投资者关系 活动类别	□ 特定对象调研 □ 分析师会议 □ 媒体采访 □ 业绩说明会 □ 新闻发布会 □ 路演活动 □ 现场参观 □ 券商策略会
参与单位名称	线上投资者
活动时间	2025年11月12日 下午15:00-16:00
活动形式	网络平台在线交流互动
活动地点	上海证券报•中国证券网(网址: https://roadshow.cnstock.com)
上市公司接待人员	董事长徐晓军先生、行长王亮先生(任职资格尚需国家金融监督管理机构核准)、独立董事朱建华先生、董事会秘书陆颖栋女士、计划财务部总经理顾建忠先生
	本行主要就 2025 年第三季度的经营成果及财务指标的具体情况与投资者进行互动交流和沟通,并在信息披露允许的范围内就投资者普遍关注的问题进行问答。投资者提问及本行回复情况整理如下:
投资者关系活动主要内容介绍	一、新行长你好,想请问下今年前三季度的经营情况怎么样?后续的经营思路是怎么样的? 答:感谢您对苏农的关注。2025年前三季度,本行坚持聚焦主责主业,立足战略全局,将"三一五"发展战略规划与经营重点深度融合,在深耕普惠金融、服务实体经济、赋能科技创新等核心领域强化资源倾斜与服务升级。经营根基持续夯实,截至2025年9月末,本行资产总额2267.49亿元,较年初增长5.96%;贷款总额1379.69亿元,较年初增长6.68%;存款总额1823.02亿元,较年初增长7.08%,存贷款总额突破3200亿元,营业收入和归母净利润实现双增,资产质量保持稳健。后续,本行将继续秉持稳健经营理念,深化数字化转型,加强全面风险管理,在做好"五篇大文章"中培育新动能,在服务实体经济中开创高质量发展新局面。
	是怎么样的? 答:感谢您对苏农的关注。2025 年前三季度,本行坚持聚焦主责主业,立足战略全局,将"三一五"发展战略规划与经营重点深度融合,在深耕普惠金融、服务实体经济、赋能科技创新等核心领域强化资源倾斜与服务升级。经营根基持续夯实,截至 2025 年 9 月末,本行资产总额 2267.49 亿元,较年初增长 5.96%;贷款总额 1379.69 亿元,较年初增长 6.68%;存款总额 1823.02 亿元,较年初增长 7.08%,存贷款总额突破 3200 亿元,营业收入和归母净利润实现双增,资产质量保持稳健。后续,本行将继续秉持稳健经营理念,深化数字化转型,加强全面风险管理,在做好

答:感谢您对苏农的关注。本次增持计划是基于对公司未来发展前景的信心和

对公司长期投资价值的认同,具体情况详见公司在上海证券交易所披露的相关公告。

三、公司在市值管理方面有哪些具体的行动计划呢?

答:感谢您对苏农的关注。本行历来重视市值管理,持续强化经营管理能力,不断提升核心竞争力,同时加强信息披露透明度,完善投资者沟通机制,提升股东投资回报,多措并举推动价值创造与市值表现的良性共振。

四、之前你们一直提数字化转型,现在这方面有什么新进展吗?

答:感谢您对苏农的关注。近年来,本行坚持守正创新,以"安全、自主、创新"为导向塑造数字文化,积极推进数字化转型。一是保证科技自主安全,在全行200多套应用系统中,自主研发占比达 45%。今年顺利完成核心系统国产化升级,成为全省第一家通过自主研发完成核心国产化升级的银行。二是推进技术更新迭代,和苏州大学共建"数字金融创新研究院",紧跟科技发展潮流,加大人工智能应用,自主完成 DeepSeek 大模型的行内私有化部署;发布鸿蒙版手机银行,成为首批完成公测版开发的农商银行。三是实现科技赋能发展,依托数字化转型赋能业务营销,利用 AI 算法模型和规则策略挖掘客户潜在需求;实现信息判断前置与业务流程整合,有效压降柜面服务时长;上线 ATM 境外卡业务受理功能,成为全国首批成功上线该业务功能的农商银行。

附件清单 (如有)

无