

股票代码：603373

证券简称：安邦护卫

安邦护卫集团股份有限公司
投资者关系活动记录表

记录表编号：2025-003

投资者关系 活动类别	☐特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☒业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐现场参观 ☐其他：电话会议
参与单位名称 及人员姓名	参与本次业绩说明会的投资者
时间	2025年11月21日
地点	上海证券报·中国证券网（ https://roadshow.cnstock.com/ ）
上市公司接待 人员姓名	董事长、党委书记：谢伟 董事会秘书：周黎隽 资产财务部总经理：张肖肖 独立董事：王韬
投资者关系活 动主要内容介 绍	公司于2025年11月21日通过网络文字互动方式召开2025年第三季度业绩说明会，就投资者关心的问题进行交流。主要内容如下： 1、2025年前三季度公司经营业绩表现如何？能否介绍一下具体营收情况？ 答：尊敬的投资者您好！2025年前三季度，公司实现营业收入20.16亿元，同比增长4.40%；归属于上市公司股东净利润为9000.38万元，同比增长4.54%。其中，第三季度公司实现营业收入6.84亿元，同比增长1.38%；归属于上市公司股东净利润3344.59万元，同比增长0.65%。公司持续践行董事会“聚焦主业、科技赋能、战略转型”的整体发展思路，积极优化产业布局，完善公司治理，强化主业支撑，培育新兴动能，保持了主营业务整体持续增长的良好态势，呈现了稳中有进、稳中提质的良好局面。感谢您的关注。 2、近期，国务院办公厅发布了国务院办公厅印发《关于加快场景培育和开放推动新场景大规模应用的实施意见》，推动海陆空全空间无人体系应用和标准建设，贵公司在这方面有哪些布局？ 答：尊敬的投资者您好！公司始终密切关注国家产业政策及行业发展趋势，持续在低空安全管理、城镇要地立体巡控、无人系统应用等数字安防领域进行开拓。集团打造的“穹仪·苍龙”低空综合管理平台实现滨江辖区无人机空域巡防全覆盖，自主研发的“零距离”空地一体作战指挥平台已形成覆盖应急消防、海岛监管、校园安防等多领域数字安防矩阵，“无人机+机器人+云端AI+移动端”全域安防模式已在多所高校试点成功。子公司时空科技在舟山围绕低空安全产业开展业务，目前正在建设感知设备的产线。未来，公司将积极探索无人系统的新兴技术与应用场景，感谢您的关注。

3、请问公司接下来研发投入主要聚焦在哪些方面？

答：尊敬的投资者您好！公司始终深入实施创新驱动发展战略，聚焦无人机具在综合安防上的应用，聚焦低空飞行安全系统等空白点，依托自身资源优势和创新体系，持续加大在智能装备系统研发上的投入，取得了一系列具有自主知识产权的核心技术成果。未来，公司将持续以创新为引擎，进一步夯实核心竞争力，为业务拓展和高质量发展持续赋能。感谢您的关注。

4、面对数字经济、社会安全需求升级的大环境，公司如何评估“十五五”期间的政策与市场机遇，哪些新兴业务领域将被确定为战略重点和核心增长引擎？

答：尊敬的投资者您好！在国家大力发展数字经济与升级社会安全体系的宏观背景下，结合“十五五”规划预期，公司作为综合性安全服务国有企业，将紧密围绕公共安全核心，积极把握低空经济、要地防护、城市运行安全智慧化等领域的政策与市场机遇。公司的战略重点将聚焦于深化发展以低空安全管控为代表的空域管理业务，并大力拓展以人工智能、物联网技术驱动的智能安防系统集成与运营服务，同时在海外寻找合作伙伴、提升海外安保执行能力。这些具备高技术含量和高增长潜力的新兴业务，将与传统业务形成协同效应，共同构成公司未来发展的核心增长引擎，以创新驱动持续提升公司价值，以扎实经营成果回报投资者。感谢您的关注。

5、请问当前低空安防与无人机管控业务对公司业绩的具体贡献如何？目前省重点低空项目进展如何了？

答：尊敬的投资者您好！公司高度重视并积极布局低空安防与无人机管控领域，视其为公司创新发展和战略升级的重要方向，目前业务拓展顺利。其中，衢州通航“零距离”空地一体作战指挥体系功能开发进度达80%，无人机管理平台已完成需求调研与设计；安邦科技特殊资产仓储信息化管理系统已成功引入 AI 大模型并实现 AI 助手功能；杭州安邦无人机应用与反制基础建设项目已初步完成用户端需求落地，通过无人机实现五大场景应用。关于项目具体进展情况，敬请关注公司后续披露的定期报告和相关公告。感谢您的关注。

6、董事长您好！请问公司第三季度在海外安保业务上有哪些新增业务或相关活动推进？

答：尊敬的投资者您好！第三季度，公司在海外安保业务拓展上取得了积极进展。公司于9月正式加入了由浙江省商务厅指导的“浙江省海外综合服务伙伴计划”，这将有助于公司整合资源，为“走出去”的浙江企业提供全方位的海外安保服务支持。目前，公司正围绕此平台积极推动相关能力建设与市场对接。公司与优蓝安保合作的莫桑比克金融安全业务也在有序推进中。后续若有重大进展，公司将严格依照法律法规及监管规定及时履行信息披露义务。感谢您的关注。

7、请问公司无人机服务和现金处理中心建设目前是如何规划的？可以大致讲一下方向吗？

答：尊敬的投资者您好！公司紧密围绕整体发展战略，积极推动新兴业务布局与传统业务升级。在无人机服务方面，公司聚焦于时空科技和安邦通航，时空科技定位于低空安全系统开发及无人机安全设备研制，安邦通航聚焦于无人机应用，两家公司与各地市子公司共同构成完善的服务网络。此外，公司也在深化无人机培训等新兴业务的布局，致力于打造具有区域特色的培训体系。在现金处理中心建设方面，公司正着力优化经营管理策略，以提质增效和突破发展壁垒为目标。当前重点工作是通过技术升级与流程优化，推动传统现金业务的提质增效，并逐步建立在该领域的技术优势。公司将持续推进相关项目的建设，推动公司高质量发展。感谢您的关注。

8、董秘您好，公司在“十五五”规划中，如何结合国企改革深化要求，具体优化业务布局与市场化机制？例如，在低空经济等新领域有哪些落地计划，以及如何提升整体竞争力？

答：尊敬的投资者您好！公司高度重视国家“十五五”规划方向的研判，并将积极遵循国企改革深化的总体要求，持续推动公司的战略发展与市场化机制建设。在业务布局优化方面，公司将传统的武装押运服务拓展为现金的全链条服务，各地的区域现金中心、智能化现金库大大提升了银行外包服务的占比。除外，我们也积极把握新兴领域的市场机遇，其中无人机及反无应用、无人机具的应用是公司密切关注并重点研究的战略方向。公司正结合自身在安全护卫、应急处突、政务服务等领域的核心能力与资源优势，落地无人机综合应用及低空安全护卫等相关业务，致力于培育新的业务增长点，丰富公司的业务生态体系。在市场化机制建设方面，公司将通过优化内部治理结构、完善绩效考核与激励体系等措施，进一步激发组织活力与团队效能，提升运营效率与管理水平，以适应日益激烈的市场竞争环境。未来，公司将通过业务的前瞻性布局与市场化机制的持续深化，有效提升公司的核心竞争力与长期健康可持续发展能力。感谢您的关注。

9、你们的“空地一体、人机协同”巡防业务可以用于哪些场景？可以解决哪些问题？

答：尊敬的投资者您好！具体可以应用于工地、园区、政府、机场、高铁站、长途汽车站、校园、体育场馆、商场、步行街、网红景点等场景；尤其适用于夜间巡逻，能大大减少由于疲劳、黑暗导致的巡防疏漏。它可以解决“黑飞”监管与应急处置“响应滞后、定位不准”的问题，可以解决案件侦查与证据固定“视野受限、取证困难”的问题，可以解决复杂地形巡逻“通行受阻、效率低下”的问题，可以解决危险场景处置“人员暴露+风险过高”的问题，可以解决查找走失人员的问题；可以解决无人岛管控，海岸线巡逻的问题，目前项目已经舟山群岛落地。感谢您的关注。

10、对于公司的应急救援业务，未来有没有新的规划？

答：尊敬的投资者您好！公司响应国家号召，顺应市场发展，依托科技储备与团队建设优势，建立起了涵盖事前、事中和事后三个方面的安全应急服务体系。目前，公司提供的安全应急服务主要包括政府部门的涉案财物管理、交通应急服务、社会应急物资管理、应急救援与基层治理服务等。公司具有“云守卫”智能管控平台，可与多架大型无人机组、地面救援力量组成作战集群，构建“空地一体”的立体救援网络。感谢您的关注。

11、能否详细说明下你们的“空地一体、人机协同”巡防业务具体情况及业务进展？

答：尊敬的投资者您好！公司的“空地一体、人机协同”巡防业务由区级低空安全保障服务延伸而来，作为区域化安全的有力工具，承担着要地防护的重要职能。杭州市滨江区低空安全保障服务试点项目于2024年10月中标，服务范围覆盖滨江区72.2平方公里，服务期3年，服务金额1356.3万元。项目包含30套警用无人机机场、飞行器及实战管控平台。项目能实现无人机自动管理、控制、快速报警，持续提高了全域感知和应急处理能力，解决了大面积区域巡防“人力不足、覆盖不全”的问题，是“滨飞安”智慧警务的重要组成部分。项目改变了传统的警务服务公众的模式，随着项目实施中发现的新需求，不断升级“空地一体、人机协同”巡防系统，现有巡防系统搭配地面机器狗、机器人和无人机反制装置，能实现更多地应用。感谢您的关注。

12、公司的“智安校园”项目进展如何？

答：尊敬的投资者您好！公司一直深耕校园安全服务。随着新技术的发展，公司将“空地一体、人机协同”巡防系统部署在浙江外国语学院、衢州一中等学校，通过无人机和机器狗的协同，将以往突发事件响应时间从30分钟压缩至5分钟，处置效率提升83%。平均校园安全事故发生率下降60%。从成本端来看，校园“空地一体、人机协同”巡防系统可大幅降低安全管理成本并提升资源利用效率。传统人工巡逻人均管控面积不足10000m²，以一个中型高校100万平方米计算，一个校园大约需要100名安保人员（人均年薪 8万元）计算，年人力成本达800万

	元。引入该系统后，无人机与智能设备可覆盖超50%的巡检工作，人力可缩减一半，年人力成本降至 400万元；同时，通过智能预警提前发现电气故障、火灾隐患等，每年可减少因安全事故造成的财产损失。在校园场景中，成功解决了巡检盲区、数据孤岛、响应低效等痛点，实现了对屋顶、地下车库等立体空间95%的覆盖，多系统数据联动准确率达98%，验证了技术融合在复杂场景的可行性。这一模式可推广至企业园区、工业园区、机场、高铁站、网红景点，助力这些区域实现安全管理的数字化转型，提升整体安全防控水平。感谢您的关注。 13、前三季度公司整体运营稳健，请问第四季度将如何发力冲刺，达成年初设定的全年目标？ 答：尊敬的投资者您好！今年以来，面对复杂多变的经济形势和日趋激烈的市场竞争，公司上下积极应对、稳健经营，整体运营保持平稳，展现出较强的发展韧性。进入第四季度，公司将以全年目标为导向，进一步增强紧迫感和责任感，紧盯任务差距，精准施策、狠抓落实，全力以赴冲刺全年各项经营目标。具体举措包括：持续聚焦市场拓展，抢抓发展机遇，积极开拓业务领域与市场空间，提升市场占有率和品牌影响力；强化战略引领与改革攻坚，统筹做好“十四五”收官与“十五五”谋划，推动各项改革举措落地见效，不断激发企业内生动力与发展活力；同时，加强全面风险管控，严守安全底线，确保各类风险可防可控，为完成全年目标提供坚实保障。公司管理层对实现年初设定的全年目标充满信心，感谢您的关注。 14、公司在科技赋能传统业务方面取得了哪些突破？ 答：尊敬的投资者您好！公司积极布局安防技术应用研究，利用对安全服务的深入理解，将最新的安防技术与服务相结合，利用科技手段提升服务质量和效率。子公司安邦科技从守押业务、资产管理业务的实践需要出发，设计了包含资产管理、装备管理以及业务管理、协同办公等多个子系统的多场景应用软件，目前系统已服务一批优质行业客户，全面提升了行业内的资源配置效率，有效降低了运营成本。感谢您的关注。 15、领导您好！当前行业正朝着智能化、综合化方向发展，请问公司如何看待现在的发展格局与机遇？公司在智能化发展方面有哪些项目？可以介绍一下吗？谢谢 答：尊敬的投资者您好！公司正积极把握行业智能化、综合化发展的战略机遇，并将此作为驱动服务升级与价值链延伸的核心动力。在智能化发展方面，温州安邦联合高校打造了“智能安防中枢平台”，创新性地应用四足机器人技术，优化复杂地形和动态环境下的安全巡检与监控效能，实现高效的自动化安防操作。安邦科技引入了安防巡逻机器人用于库房管理，进一步提升库房管理的智能化水平。衢州安邦协同高校、中学打造“智外慧眼”智慧安防系统，创新构建“空中无人机巡航+地面机器人巡检+云端 AI 中枢+移动端应急响应”全域安防矩阵。目前，公司正加速构建打造“空中无人机巡航+地面机器人巡检+人员智能装备联动”的三维立体防控新模式，实现从单一场景到生态闭环的跨越式升级。感谢您的关注。
附件清单 (如有)	无