

证券代码：605098

证券简称：行动教育

上海行动教育科技有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-003

投资者关系活动类别	<div><div><input type="checkbox"/>特定对象调研</div><div><input type="checkbox"/>分析师会议</div><div><input type="checkbox"/>媒体采访</div><div><input checked="" type="checkbox"/>业绩说明会</div><div><input type="checkbox"/>新闻发布会</div><div><input type="checkbox"/>路演活动</div><div><input type="checkbox"/>现场参观</div><div><input type="checkbox"/>其他</div></div>
参与单位名称及人员姓名	通过上证路演参与公司 2025 年第三季度业绩说明会的投资者
时间	2025 年 12 月 5 日 11:00-12:00
地点	上证路演中心 <a href="http://roadshow.sseinfo.com/">http://roadshow.sseinfo.com/</a>
上市公司接待人员姓名	董事长、总经理李践先生 董事、副总经理、董事会秘书杨林燕女士 独立董事苏涛永先生、张轶华先生、叶彦菁先生 财务总监陈纪红女士
投资者关系活动主要内容介绍	见附件《2025 年第三季度业绩说明会问题记录清单》
记录日期	2025 年 12 月 5 日

附件：问题记录清单：

**1. 我们公司定位是“世界一流的实效商学院”。请问，今年除东南亚企业家来学习《浓缩 EMBA》外，有印度，南美或非洲等国家的非华人学员吗？公司有拓展海外的规划吗？运行效果如何？**

目前公司的海外课程以东南亚市场为核心，汇聚了马来西亚、东南亚等当地龙头企业的众多企业家学员。同时，公司首本英文电子出版物《赢利》已进入全球同步发行计划，预计登陆美国、英国、德国、日本等 10 多个国家，以此开启管理思想的国际传播，为进一步拓展更广泛的海外市场铺垫基础。

**2. 2025 上半年研发投入占营收比重仍处低位。请问当前的研发投入强度，是否足以支撑宏大的 AI 转型目标？**

公司将持续动态调整研发投入策略，根据 AI 技术发展趋势、市场竞争变化及业务落地效果优化研发资源配置，确保研发投入与 AI 转型目标相匹配。

**3. 未来公司对研发费用的规划是怎样的？**

公司 2025 年已将战略从“实效教育”升级为“实效教育 + AI”，落地了“AI+ 人力资源”“AI+ 教学教研”等十大核心 AI 项目，后续研发费用会持续向这类 AI 相关领域倾斜，用于优化 AI 型组织建设、AI 销售大师等现有产品，同时推进 AI 在选人、育人、营销等环节的深度应用。

**4. “百校计划”与现金流状况：在 2025 上半年主营收入和经营现金流均同比下滑的背景下，公司计划如何为资本开支巨大的“百校计划”提供资金支持？**

公司针对“百校计划”的资金支持与平衡策略，将以轻资产核心模式系统展开，通过提升分公司的运营效率，降低人力、能耗等刚性成本；同时聚焦核心产品体系的迭代与推广，形成“经营-扩张-再经营”的良性循环。