

证券代码：600975

证券简称：新五丰

湖南新五丰股份有限公司
投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 电话会议 <input type="checkbox"/> 其他 <u>(请文字说明其他活动内容)</u>
参与单位名称及人员姓名	中信证券彭家乐、中信证券施杨、富国基金李世伟、广发证券李雅琦、国泰海通证券巩健、易方达基金易俊河、中加基金张泽迅、南方基金王超凡、天风证券陈炼
时间	2025年12月8日、12月9日、12月10日
地点	公司会议室
上市公司接待人员姓名	董事会秘书罗雁飞、证券事务代表解李貌
投资者关系活动主要内容介绍	<p>公司在遵守信息披露相关规定的前提下，就公司生产经营情况、品种改良、养殖模式、激励机制以及资金情况等内容进行了沟通交流。</p> <p>一、公司今年及明年生猪出栏规划、当前母猪存栏量？</p> <p>2025年1-10月公司销售生猪数量416.55万头（含商品猪243.84万头），截至2025年6月末能繁母猪存栏25.77万头。2026年生猪出栏将结合市场行情动态优化仔猪与肥猪结构，整体以效益最大化为核心目标。</p> <p>二、产能调控对公司的影响？</p> <p>在控产能的大背景下，公司以“深化改革强管理，市场</p>

导向提质效”为思路，通过优产能、调模式、深改革，持续推进降本增效，保障经营稳健。

三、公司能繁聚焦美系和法系种猪的原因是什么？

源于公司供港业务的肉质需求及全产业链适配性。一方面，公司供港生猪对肉质有要求，包括肌间脂肪、胴体瘦肉率等，美系种猪的肉质特性可匹配该需求；另一方面，美系、法系种猪与公司现有饲料体系、生产管理流程高度适配，能保障养殖过程的稳定性与效率，同时与供港生猪销售渠道的品质标准形成闭环，支撑供港业务持续稳定开展。

与天心合并后，公司正系统化构建“引+育”种猪繁育体系，旨在培育高性能低成本种猪。不仅通过引入法系高繁血缘及 PIC 等优质基因丰富种群，还在“育”的环节全面应用全基因组选择、智能表型测定等育种新技术，从而加快遗传进展、提升选育效率。通过这一体系，促进 PSY 提升、料比下降，进一步强化种源端的成本优势。

四、“公司+农户”模式发展情况？

近年来，公司持续推进“自繁自养+代养”的双轨并行模式，既通过租赁猪场保障核心产能，又依托农户合作快速匹配肥猪产能。

公司于 2025 年 1 月专门成立代养事业部，系统化推进代养业务发展，目前“公司+农户”代养模式已进入专业化、规范化的新阶段。2024 年末“公司+农户”生猪存栏规模 42.5 万头，2025 年 6 月末增长至 69 万头，当前规模稳步提升。合作农户对于负责的猪场主人翁意识强，有效推动养殖精细化管理水平提升，此模式在生猪成活率提升、单位增重成本控制等指标上具有一定优势。未来，公司将继续深耕“公司+农户”模式，立足湖南市场，并积极向江西、广东等周边

区域拓展，通过模式优化来提升运营效率和经济效益。

五、公司养殖激励机制与降本成效？

公司围绕养殖业务建立了体系化的激励机制，其核心是“组织专业化、考核精细化、模式创新化”。该机制通过权责利统一，有效引导全员聚焦成本与效率，对养殖成本下降发挥了关键作用。

今年，公司深度整合养殖业务，设立养殖事业部与代养事业部，实现专业化管理。养殖事业部进一步细分为五大区域，推行“一场一策”的精准运营。在激励机制上，确立了“过程考成本、年度考利润”的考核导向，制定并优化了7项薪酬激励方案，覆盖总部、大区及养殖基地。同时持续优化养殖板块成本考核与性能考核体系，形成“定目标、干事业、拿激励”的良性循环。在成本控制上，精准核算饲料、动保、能耗等关键成本项，强化场长责任制与成本管控意识，实现全链条降本。今年，公司还在内部创新推行“模拟代养”模式，在万头以下育肥场稳步实施，将员工责任心与精细化管理深度结合，从已清栏批次看，模拟代养成活率、料肉比、增重成本三项指标均非常接近代养板块，并优于规模猪场指标。

这一系列举措成效显著，不仅推动养殖板块人均出栏数、饲料板块人均产量稳步提升，更带动核心成本指标明显优化，7公斤断奶仔猪成本、育肥增重成本及养殖综合成本均实现同比下降。

六、公司资金以及负债情况？

截至2025年6月末，公司授信额度有65亿元，利率水平较低，新增一年期流贷利率2.11%。截至第三季度末，公司拥有货币资金10.76亿元，公司资产负债率73.22%，剔

	<p>除租赁负债和使用权资产影响后,三季度末的实际资产负债率约为 53%。</p> <p>七、屠宰业务的经营情况如何?</p> <p>公司已完成 205 万头生猪屠宰年产能布局,包括广联公司具备单班年屠宰 70 万头能力、舜新公司年屠宰产能 50 万头、双新公司年屠宰产能 85 万头。在产品结构方面,公司已形成涵盖热鲜、冷鲜、冻品及精深加工品的完整产品矩阵,可通过全链条处理最大化提升产品附加值。</p> <p>作为公司实施“调猪向调肉转变”战略的重要载体,双新屠宰场的投产运营让全产业链闭环更趋完善。依托公司 60 余年供港品质管理体系与品牌优势,屠宰业务在满足湖南本地供给的同时服务粤港澳大湾区需求。</p>
附件清单(如有)	无