

## 武汉达梦数据库股份有限公司

## 投资者关系活动记录表

编号：2025-011

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他 _____
参与单位名称	华创证券、国泰海通证券、长盛基金、博道基金、淡水泉、尚正基金等机构投资者共 7 名。
会议时间	2025 年 12 月 24 日-25 日
参会地点	湖北省武汉市东湖新技术开发区甲铺岭街 39 号达梦中国数据库产业基地 2 号楼
公司接待人员姓名	高级副总经理、董事会秘书 周淳 证券事务代表 卜京红
投资者关系活动主要 内容介绍	<p>主要交流问题：</p> <p>1. 想了解达梦在国家信创产业中的关键作用以及面临的主要挑战（生态迁移、人才储备、性能极限场景应对等）？</p> <p>答：公司作为国内领先的数据库产品开发服务商，在国家信创产业中扮演着关键推动者的角色。公司始终坚持自主原创技术路线，掌握数据库领域多项关键核心技术，拥有完全自主知识产权，构建起中国数据库的“代码根”。公司产品实现了共享存储集群等关键核心技术国产化零的突破，打破了国外数据库厂商的技术垄断，填补了国产数据库高端产品的空白，提高了我国对海外数据库厂商“卡脖子”和“断供”风险的抵抗能力。</p> <p>在信创产业推进过程中，包括系统迁移适配、专业</p>

人才梯队建设以及高复杂场景下的产品稳定性保障等，均是行业参与者普遍关注并需协同应对的重要课题。公司也将其视为持续深化能力建设、提升服务水平的关键方向，通过开展多项在研项目，包括集群数据库连续故障处理和批量读写优化技术、通用型 HTAP 数据库一体机、分布式高性能执行器研制等，旨在提升产品在高端应用场景的性能。同时，公司通过“产学研”合作加强人才培养，与多所高校和科研机构开展深度合作，致力于打造国内数据库人才高地。在生态建设方面，公司一直致力于共创行业可持续发展生态链。截至 2025 年上半年，公司已与产业链上下游多家厂商完成 13,000 余款产品兼容适配，全面兼容网信生态，并与重点行业千余家 TOP 级 ISV 及渠道伙伴达成深度合作，凝聚起强大的产业生态合力。

## 2. 想了解一下公司 DM8 的技术架构、关键特性解析以及典型适用场景？

答：DM8 是达梦数据具有自主知识产权的大型通用关系型数据库管理系统，其核心源代码为 100% 全自主研发。该产品采用达梦数据提出的创新性基于统一内核的多集群体系架构，通过基于状态机的虚拟机执行器和指令系统实现不同集群在数据库内核的有机统一，整体技术水平达到国内领先、国际先进。

达梦数据库管理系统具备众多企业级特性：①采用行列融合存储技术，在支持联机分析处理（简称 OLAP）和联机事务处理（简称 OLTP）业务的同时，也可满足混合事务和分析处理（简称 HTAP）应用场景；②充分利用多核 CPU 处理能力、超大内存、高端存储系统，支持超大规模并发事务处理；③性能水平优秀，满足 500 强级别大型企业的 ERP、财务大集中等大规模信息系统

要求；④具备提供日志备份还原故障恢复、主备架构、同城双活异地灾备等多级别高可靠高可用方案，可有效保障数据安全，满足大型政企核心业务系统所需的高可用能力；⑤具有高兼容性，支持 X86 等主流软硬件平台，支持 SQL 标准，支持主流编程语言接口和开发框架，应用迁移成本低。

此外，公司的数据库是通用数据库产品，可应用于一般办公及信息管理系统、数据仓库、结构化大数据分析、政企信息系统云化转型、关键业务系统等不同场景。针对不同行业、领域的不同特点，达梦数据库支持通过采用不同的系统配置和不同的集群软件搭配方案来满足用户的差异化需求。

### 3. 想咨询一下从 **Oracle** 到达梦的迁移实践与生态建设？

答：达梦数据率先提出并成功研发的“柔性替代”方法，可基于数据实时同步工具实现从国外主流数据库软件向达梦数据库软件的柔性迁移。该方法可保证达梦数据库软件和原有数据库软件两套系统同时运行，采用渐进而非激进的迁移过程，逐步对原有数据库软件进行替换，给予用户充分的数据库替换风险评估与控制周期，避免数据库迁移的“硬着陆”。经中国电子学会组织鉴定委员会鉴定：“数据库平滑迁移技术有重大应用价值”。

在生态建设方面，公司一直致力于共创行业可持续发展生态链。截至 2025 年上半年，公司已与产业链上下游多家厂商完成 13,000 余款产品兼容适配，全面兼容网信生态，并与重点行业千余家 TOP 级 ISV 及渠道伙伴达成深度合作，凝聚起强大的产业生态合力。

4. 想问一下公司客户在迁移过程中遇到的代码重构量是否显著下降？我们是否看到了客户因为技术栈兼容性问题而出现的“回退”现象？

答：在数据库迁移与替换的过程中，代码适配的复杂性与技术生态的兼容性始终是客户与技术服务方共同关注的核心议题。随着国产数据库产品持续迭代、开发工具链不断完善以及行业知识经验的进一步沉淀，整体迁移工作的平滑度与可预期性正逐步提升。公司始终高度重视产品在多样化场景中的兼容稳定与生态融合能力，并通过持续的技术优化、服务支持与客户协同，积极应对迁移过程中可能出现的各类挑战，致力于为客户提供可靠、高效的技术迁移路径与持续服务保障。

5. 面对华为 GaussDB 在软硬捆绑销售上的强势，以及 OceanBase 在分布式原生架构上激进推广，达梦在 2026 年差异化定位是什么？公司是否观察到，在某些特定行业（如能源或党政），客户出于“供应商中立”考虑，会有意降低对单一硬件巨头全栈方案依赖，从而优先选择达梦？

答：在当前数据库产业多元化发展的格局下，公司始终坚持以独立、开放、兼容的技术路径为核心，聚焦于打造安全可靠、具备高度自主可控能力的数据管理基础设施。在持续的产品演进过程中，公司致力于形成自身在架构设计、生态适配与行业纵深服务方面的差异化特质，并通过与各类硬件平台、应用生态的广泛兼容与协同优化，为客户提供灵活、可持续的数据技术选择。在部分对供应链安全与架构自主性要求较高的行业领域，客户往往更倾向于构建层次清晰、权责分明的技术架构，这也为坚持深耕产品与服务的厂商带来了持续的发

	<p>展空间。</p> <p><b>6. 随着存量客户基数的扩大，我们的收入结构中，维保和服务收入的占比是否在加速提升？2026年，公司是否有计划针对大型企业客户推出更激进的“订阅制”或“按量付费”模式，以平滑季度间的收入波动？这种模式转变短期内对现金流的压力是否可控？</b></p> <p>答：随着公司客户规模的逐步增长，以技术支持、运维保障及持续服务为代表的长期客户价值在公司经营中扮演着越来越重要的角色。这既是市场对公司产品可靠性与服务能力的认可，也体现了软件企业从产品交付走向持续运营的普遍发展趋势。关于商业模式创新，公司将结合客户需求、市场成熟度及自身运营能力进行审慎评估与规划，并在确保财务稳健与可持续发展的前提下，稳步推进业务模式的优化与升级，以实现客户价值与企业成长的双赢。</p> <p><b>7、请问公司另外一个高管情况如何了？</b></p> <p>答：截至目前，公司尚未知悉上述事项的进展及结论，公司将密切关注上述事项的后续进展，并严格按照相关法律法规及时履行信息披露义务。</p>
<b>关于本次活动是否涉及应当披露重大信息的说明</b>	公司严格按照《信息披露管理制度》等有关规定，保证信息披露的真实、准确、完整，没有出现未公开重大信息泄露等情况。
<b>附件清单（如有）</b>	无
<b>日期</b>	2025年12月25日