

证券代码：688701

证券简称：卓锦股份

浙江卓锦环保科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他 <u>(请文字说明其他活动内容)</u>
参与单位名称	国泰海通证券股份有限公司 杭州怀信私募基金管理有限公司
时间	2026年1月9日 10:00
地点	公司7楼会议室
上市公司接待人员姓名	董事会秘书：朱全先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>Q: 公司2025年营业收入情况如何？</p> <p>A: 公司2025年前三季度实现营业收入7,160.17万元。因项目投入的计划进度，公司的营业收入呈现较为明显的季节性波动特征。公司目前在手未执行订单总量约为1.5亿元，根据当前在执行项目的业主要求与程计划，公司预计2025年全年可实现营业收入不低于1.2亿元。</p> <p>Q: 2025年公司应收账款情况如何？</p> <p>A: 2025年公司进一步加强应收账款管理工作，从源头管理、过程管理及考核管理三方面入手，应收账款管理工作成效显著。前三季度应收账款同比下降31.44%。</p> <p>公司在四季度进一步巩固应收账款成果，多笔长账龄应收账款得到回收，具体金额请等待公司后续披露正式年度报告。</p> <p>Q: 公司未来的业务规划是什么？</p>

	<p>A: 总体来说，随着环保产业由增长期逐渐过渡到调整周期，公司传统的两项传统主要业务“环境修复”与“工业污染源治理”均面临市场整体毛利率水平下降、客户信用风险上升、应收账款回收周期增加等问题，导致公司的综合毛利率水平始终未能得到有效修复。为应对行业困境，自 2023 年以来，公司持续调整经营策略，提高传统业务承接项目的筛选标准，严控新签订单的应收账款回收风险，将业务目标由规模扩张导向调整为现金流回收效率导向；在保证项目资金回收安全的前提下，严控项目的毛利率要求，以降低因市场调整带来的盈利下滑问题。因此，传统“环境修复”与“工业污染源治理”业务会呈现保守态势。</p> <p>公司主要围绕“装备化”“资源化”“智慧化”的发展路径，依托自研核心技术，发展创新环保业务，以突破传统业务面临红海市场竞争的增长瓶颈。2025 年公司成功实现了生物膜极速脱氨氮装（BioFit）与气相提浓冷凝无水溶剂回收装备两项先进自研技术的产业化应用，两项技术累计已实现订单转化超过 7,000 万元。受到新技术业务增长带动的影响，公司报告期内综合毛利率有所提高。公司在固废资源化领域仍有待开发的业务储备，公司将根据自身发展需求与市场环境变化尽快加速创新技术的产业化落地。未来，公司将优先推广高附加值自研技术业务，加大市场覆盖，力争实现升级转型。</p> <p>Q: 公司目前核心的技术优势是什么？</p> <p>A: 公司依照资源化技术发展战略，基于自研核心技术，开拓创新业务。</p> <p>公司自主研发的生物膜极速脱氨氮装备（BioFit）在河道中的运行规模已经达到了 12 万 m³/d，帮助地方解决了众多国控、省控断面水质超标的问题。在一些应急河道污染问题上，BioFit 装备凭借“占地面积小、建设周期短、净化效</p>
--	--

	<p>率快”的特点，能迅速帮助客户解决燃眉之急。装备采用一体化撬装式设计，能快速灵活装卸，可在 48 小时内完成现场部署，在河道治理中展现出如同消防车般的极速响应能力，目前已在杭州、宁波等地区的多条流域实现覆盖。公司在加大该技术推广力度的同时，也在积极研发下一代产品，力争实现更多应用场景的覆盖。</p> <p>公司新一代“气相提浓冷凝无水溶剂回收装备”，荣获 2024 年度浙江省首台（套）证书。该装备通过预处理、气相提浓、脱附、干燥冷凝等环节，实现无水高效回收，回收的有机溶剂纯度高可重复利用，大幅降低企业原料成本。继在纺织染整行业成功应用之后，2025 年度以温州市苍南县的塑编包装产业集群为战略支点，实现了产品应用场景的突破。目前已与当地两家龙头企业达成合作，通过设备投资、建设及运营管理的方式，为客户提供“VOCs 源头治理—有机溶剂高效回收—资源循环利用”一体化解决方案，实现经济效益与环境效益双赢。</p> <p>Q：公司是否存在退市风险？</p> <p>A：公司发展战略清晰，经营健康稳定，核心竞争力未发生重大变化，具备持续经营能力。依据《科创板股票上市规则》，公司目前未触及相关退市标准，不存在退市风险。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2026 年 1 月 9 日