

腾达建设集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	中信证券股份有限公司 李家明 中国国际金融股份有限公司 任嘉禹 国信证券股份有限公司 朱家琪 信达证券股份有限公司 曾见乔 海口市绅徽投资有限公司 陈彦宁 浙江朝景投资管理有限公司 戴阿跃 福建晋江市酝畴私募基金管理合伙企业（有限合伙） 吴江 宁波宝隽资产管理有限公司 孙冰 杭州高能云科技有限公司 冯剑峰、于其峰 浙江新干世业投资管理有限公司 黄剑宇 浙江怀信资产管理有限公司 蔡玉娇 长江证券股份有限公司 张智杰 中国银河证券股份有限公司 龙天光 海富通基金管理有限公司 李富华 上海海楚资产管理有限公司 朱力超
时间	2026年1月8日-1月9日
地点	公司杭州分公司办公楼、上海分公司办公楼
上市公司接待人员姓名	公司董事长叶丽君、董事会秘书王士金、总会计师陈德锋、 公司研究院副院长桑运龙
投资者关系活动主要内容介绍	<p>一、公司对传统主业发展的展望？</p> <p>公司认为建筑行业来源于城市发展，当前国家正大力推进城市更新行动，将其作为推动城市高质量发展的重要举措，城市更新领域有很大的市场潜力，也是行业的发展机遇所在。与此同时，当前我们在行业内感受到的一个痛点是地方政府债务问题，但国家已明确通过多</p>

元化投融资方式化解债务压力，同时鼓励社会资本参与城市更新，为行业发展提供了政策保障。我们对国家的政策部署和发展前景有信心，对行业发展也充满信心。

二、公司出海有什么具体的进展？海外业务倾向哪种开展模式？侧重的市场是哪里？

公司在海外业务拓展方面目前取得的进展包括：1) 通过一年多持续的实地调研，明确了海外市场的方向；2) 已经为跨出去建立了支点，包括新加坡、沙特相关方都回访了我们公司；3) 通过 2025 年在印尼的项目，基本搭建了一支海外团队，也基本解决了当地文化适应的问题。

海外业务开展模式方面，公司倾向于跟大型国央企合作，因为地缘资源是我们公司所缺乏的。

在市场侧重上，公司优先选择历史上跟中国都非常友好、营商环境比较好的国家，特别是“一带一路”倡议的关键合作区域。经过多次调研，新加坡、沙特、阿联酋等是我们目前确定的重点区域。

三、公司投资业务未来的规划？

在保障日常经营及主业稳健发展的前提下，公司也将利用专业投资机构的投资经验，探索业务多元化布局。

四、公司 2025 年前三季度的研发投入比上年同期增加 33.84%，主要原因是什么？

研发投入增加主要受市场需求、风险管控、项目场景、技术转化四方面推动。一是公司有针对性地在装配式施工、数字化管理等相关领域加大研发投入，满足市场对高品质工程的核心诉求。二是安全质量与风险控制的研发投入增加。三是公司新承建的文一西路大盾构、杭州及上海轨道交通等新项目的开工带来的专项技术攻关需求激增。四是公司既有的数字化、智能化成果进入小试、中试等验证阶段，现场测试、适配优化等相关投入增加。

五、张国铉博士的加入，计划在哪些具体技术领域开展研发工

作？

张国铉博士加入后，将围绕公路、市政等大型基础设施的复杂施工场景，重点开展三大方向研发工作：一是适配工程现场复杂工况的人机安全行为视觉智能感知技术与智能终端研发；二是盾构、桥梁等大型施工机械装备的运动定位及智能控制技术研发；三是相关核心算法与终端设备的工程化适配优化。

六、公司怎么看待盾构技术的发展趋势？公司有哪些技术储备？

公司认为，以盾构智能掘进和管片智能拼装为核心的智能施工体系，是盾构技术未来发展的必然方向，有助于提升复杂地质与密集城区施工场景下的效率、安全和质量。

公司依托轨道交通施工经验及之江路超大直径盾构等项目，已形成复杂工况下的盾构始发接收、极小净距近接施工安全控制、盾构施工态势感知等多项核心技术，并在实际工程中充分验证了稳定性与可靠性。目前，公司依托台州市域铁路 S2 线工程推进智能掘进与拼装技术研发及验证，为未来技术落地及规模化应用奠定基础。

七、公司资产负债表上的存货有 20 多亿，主要原因是什么？

尚未与甲方结算的施工成本，体现在存货里；待与甲方、监理确认工作量、进行结算后，转成应收账款；收到款后，减少应收账款，增加银行存款。

八、公司账上的现金有 20 多亿，负债也不多，对这些现金的使用有什么规划？

得益于前期非公开发行股份及近几年对应收帐款清收力度的加大，公司近年来一直保持着比较充裕的货币资金。充裕的货币资金不仅大大降低了企业的财务成本，为公司承揽新项目提供了保障，也可让公司借助专业投资机构的力量探索多元化布局及寻找第二增长曲线成为可能。