

证券代码：600820

证券简称：隧道股份

上海隧道工程股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系 活动类别	<div>√ 特定对象调研</div> <div>□ 分析师会议</div> <div>□ 媒体采访</div> <div>□ 业绩说明会</div> <div>□ 新闻发布会</div> <div>□ 路演活动</div> <div>□ 现场参观</div> <div>□ 其他</div>
参与单位名称 和人员姓名	南方基金：赵成浚；国盛证券：李枫婷；上海乾瞻投资：胡凯敏；开源证券：齐东、胡耀文、杜致远
时间	2025 年 12 月 11 日-2026 年 1 月 9 日
地点	上海市徐汇区宛平南路 1099 号
公司接待 人员姓名	董事会秘书：张连凯
投资者关系活动 主要内容介绍	<p>近期，部分机构前来公司进行调研，公司董事会秘书张连凯先生等接待了来访，相关沟通内容如下（相似提问及密切相关提问适当归类合并）。</p> <p><b>1、公司业务布局</b></p> <p>公司业务主要分为以下四大板块：</p> <p>第一，规划与咨询：包括工程设计规划咨询、管理咨询、ESG 咨询、企业战略咨询、智慧运营咨询、数字化咨询等，通过系统化、专业化的服务为企业创造多维度的价值和利润。</p> <p>第二，建设与智造：在持续深耕大直径隧道、轨道交通、大型地下工程、大型公路与市政工程等传统基建业务同时，通过数字盾构、城市更新、新材料、双碳、智慧运营、环境等六大科创中心，以创新的科研平台，实现科研成果和创新动能的转化，赋能产业不断向数字化、智慧化、高端化、绿色化转型升级。</p> <p>第三，投资与金融：一是基础设施投资，主要以 PPP、BOT 等多种方式参与国内城市基础设施建设投资和运营；二是以资本为纽带的立体经营，推动产业资本与金融资本深度融合，密切与产业链相关企业合作，并推动从科研向科创的转变，积极探索建立科创公司孵化模式，为公司发展注入创新驱动动能；三是通过战略投资、资产证券化（如 REITs 等）、产业基金等，推进产业链强相关的业务与资本运作。此外，公司旗下上</p>

海元晟融资租赁有限公司等在供应链金融、商业保理等业务方面发挥积极作用。

第四，运营与更新：也是公司未来转型重点和方向，以运营思维支撑城市更新，为运营业务带来更多新的机会。目前，公司下属上海城建城市运营（集团）有限公司（简称“运营集团”）承担了上海大量市管道路的运营养护任务，承担全国合计逾 3000 公里交通设施运营养护业务，服务覆盖隧道（地道）、越江（跨海）大桥、城市快速路、城市道路（公路）、高速公路等城市交通基础设施的全部种类及轨道交通、城市区域综合养护、机场飞行区、城市公共配套等多元化设施运维项目，并建立了一整套全生命周期的智慧运营体系。

**2、公司区域市场情况**

公司在“立足上海、辐射全国、兼顾海外”扩张格局中彰显作为，不断扩展区域经营版图。在国内市场，主要有长三角、大湾区、中原、川渝、华中等区域总部。在海外市场，以新加坡为核心的海外区域市场的基础上，还成立迪拜分公司等，逐步向中东区域扩展。

**3、公司投资业务情况**

公司投资业务聚焦五大方向：一是基础设施投资，目前基础设施运营覆盖三十多个城市，涵盖高速公路、高铁站、地铁、机场等多种应用场景；二是房地产投资，近期通过与大股东下属公司合资竞拍成功上海市杨浦区和普陀区地块；三是类金融业务，包括已募资完成的建元基金三期，停车和充电桩专项基金等，截至目前，公司建元基金投资并成功 IPO 的科创企业有：和达科技、中设咨询、华大九天、索辰科技、盛景微、基康技术、博泰车联等 7 家；四是融资租赁和商业保理业务；五是与产业链相关的股权投资，通过定增或二级市场持有外高桥、陆家嘴、中交设计等标的，以资本为纽带拓展产业链、支撑立体经营。此外，公司正逐步拓展海外投资，在新加坡注册了投资主体，公司运营、数字化及基础设施投资能力获得港铁、新加坡陆路交通局等认可。

**4、运营业务情况**

公司运营业务布局较为广泛，主要包括以下两个方面：一方面为基础设施运营，运营集团承担着上海绝大多数的市属道路和高速公路、部分区属道路、城市片区高铁、地铁、机场、桥梁、隧道等运营管养业务，且业务范围已延伸至长三角其他地区、中原等地，依托一体化服务与智能运维能力，不断提高业务粘性。此外，公司亦是上海管网更新、应急抢险保障等主力军角色。另一方面为数字化运营，从项目级建筑信息化技术应用，到城市级智能监管平台，隧道股份提供基础设施全生命周期

	<p>的数字化解决方案、软件产品和系统的专业服务，包括上海市一网统管城市综合运营管控平台、上海市道运中心云路项目杨浦大桥数字孪生1.0、上海停车 App 等。公司依托长期的建设运营管理经验和海量的项目实施数据，整合数字生态圈资源，在城市大型基础设施全生命周期的智慧运营与管控中发挥着行业引领作用。</p> <p><b>5、公司科创公司孵化情况</b></p> <p>面向国家战略与企业未来发展方向，公司不断深化六大科创中心体系建设，拥有 21 家高新技术企业，始终在基建领域保持较强的科创实力。目前，公司已成功孵化的科创企业如下：</p> <p>中城交（上海）科技有限公司是隧道股份孵化的上海首个交通专业领域垂类大模型企业，为交通设施运维管理、交通秩序管理、城市治理等提供大模型应用、数据增值服务等一站式综合解决方案。</p> <p>中数途（上海）科技有限公司是隧道股份智慧运营科创中心孵化、上海城建智慧城市运营管理有限公司与清华大学顶尖科研团队共同组建的科创企业，通过专业诊断与智慧决策为城市交通系统提供全生命周期健康管理。</p>
附件清单（如有）	
日期	2026 年 1 月 13 日