

证券代码：603257

证券简称：中国瑞林

中国瑞林工程技术股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系 活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称	电话会议： 广东正圆投资有限公司、循远资产管理（上海）有限公司、友邦人寿保险有限公司、进门财经、青骊投资管理（上海）有限公司、合众资产管理股份有限公司、天风证券研究所、浙江益恒投资管理有限公司、深圳市君茂投资有限公司、玄卜投资（上海）有限公司、泰安市创富兆业企业管理合伙企业（有限合伙）、Pleiad Investment Advisors Limited、建信理财有限责任公司、金元顺安基金管理有限公司、上海途灵资产管理有限公司、颐和久富投资管理有限公司、汇丰晋信基金管理有限公司、鹏华基金管理有限公司、方正证券股份有限公司、北京沅沛投资管理有限公司、蓝海启程（北京）投资管理有限公司、华泰证券、广发证券、长江证券、永赢基金 现场调研： 胤胜资产、华福证券、中邮证券、富国基金、创金合信基金、长城基金、易方达基金、泉果基金、泰康基金、财通资管、东方红资管、南土资产、申万宏源
时间	2026年3月3日-2026年3月11日
地点	中国瑞林

<p>上市公司接待 人员姓名</p>	<p>董事会秘书：方填三先生 财务总监：王君女士 证券事务代表：郭兰宇先生</p>
<p>投资者关系活动 主要内容介绍</p>	<p>中国瑞林工程技术股份有限公司于 2026 年 3 月 3 日-2026 年 3 月 11 日以现场交流结合电话会议的形式与投资者进行交流，主要问答情况如下：</p> <p>问题 1、公司与股东的业务协同情况如何，未来有怎样的规划？</p> <p>答：公司与各法人股东均有着长期的合作关系，特别是 2007 年公司改制引进各法人股东作为战略投资者以来，合作关系和战略协同得到进一步加强，但除了个别年份由于个别较大的 EPC 总包项目的影响导致关联交易金额较大以外，总体上公司与各股东之间的协同潜力还未全面挖掘。未来公司将进一步挖掘与股东及股东所属集团体系内的业务协同点，依托公司在有色金属工程咨询、设计、项目管理、装备集成、数智化运用等领域的专业优势，在项目开发承接、全产业链配套服务等方面深化合作，为股东及相关合作方提供全方位的服务，实现与股东的深度绑定和互利共赢，最大化发挥协同效益。</p> <p>问题 2、紫金矿业参与公司 IPO 战略配售的背景是什么？</p> <p>答：紫金矿业与中国瑞林有着近四十年的合作历史，长期保持着密切的战略合作关系。紫金矿业众多境内外有色金属矿山、冶炼、环保项目由中国瑞林提供技术咨询、工程设计、项目建设管理服务，同时也为部分项目提供核心装备和数智化服务，双方有着良好的合作基础和互信关系。根据紫金矿业与中国瑞林签署的《战略合作协议》，双方将在全球资源开发、冶金工程、环境及安全、绿色与智能化、科研、人才培养等方面拓展更大的合作空间。公司 IPO 期间，基于双方后续深化协同和业务合作的考量，公司引进紫金矿业作为战略配售的投资</p>

者。

问题 3、公司向有色金属产业链上游资源开发端拓展的战略定位是什么，在金属品种、投资区域上有何规划？为何选择跟投模式？

答：十五五期间，公司有意向有色金属产业链上游资源开发端拓展，发挥公司在有色金属领域的技术优势，遵循相对稳健、风险可控的原则，以跟投、参股的方式参与矿产资源的获取和开发。通过项目跟投、参股实现与合作方的协同效应，一方面锁定项目工程咨询、工程设计、建设管理、装备等业务，另一方面可获取长期稳定的投资收益。

矿种选择上，聚焦金、银、铜、铅、锌、镍、钴、锂、钨等有色金属品种，发挥公司核心业务领域和技术优势。区域布局上：海外矿山，重点跟踪非洲和中亚等与中资企业合作基础较好，经营稳定性较高的区域；国内重点关注新疆、西藏、内蒙等矿产资源丰富地区。为推进该战略，公司已专门新成立投资部，负责开展相关业务。

公司选择跟投模式参与上游矿业投资，主要基于两方面考量：一是公司独立进行矿业投资的资金压力较大，跟投模式可降低单项目资金投入，有效降低投资风险；二是公司暂时没有成熟的矿山开发运营团队，跟投后公司可承接该项目的技术咨询、设计、项目建设管理、装备供货等业务，而矿山的运营由合作方的专业团队负责，可保障项目的顺利投产、达产达标及长期稳定安全生产。

问题 4、在国内新增铜冶炼产能非常少的背景下，公司国内铜冶炼业务的发展方向是什么？

答：受国内产业政策、环保要求等因素影响，国内新上矿铜冶炼产能审批难度大，新增产能有限。公司将聚焦现有产能

的数字化、智能化改造和环保提升等技改业务，为现有冶炼企业提供技术升级改造服务；另外，随着国际铜金属价格屡创新高，国内铜精矿原料短缺，再生铜相关业务也是公司重点关注的方向。

问题 5、公司在刚果（金）、赞比亚的海外项目是否存在地缘政治风险？

答：目前公司在刚果（金）、赞比亚的海外项目业务均正常开展，暂未受到当地政治局势影响。公司在海外项目的执行中，会密切关注当地政治、经济局势变化，保障项目稳健推进及人员安全。

问题 6、公司的融资计划及再融资方式是怎样的？

答：公司目前经营状况良好，账面资金充足，现金流稳定，能够充分保障公司日常生产经营和业务拓展的资金需求。公司募投项目正按计划有序推进，实施周期将持续至 2027 年，现阶段募投项目资金能够足额保障项目建设。基于当前的资金状况和业务发展规划，公司未来两年内暂无再融资计划，后续若有融资需求，将根据市场情况和公司发展需要，选择合适的再融资方式，并严格按照相关规定履行信息披露义务。

问题 7、公司承接项目的设计费收取进度是怎样的？

答：公司设计费采用按项目节点分阶段收取的行业通用模式，具体项目设计费支付节点主要分为预收、可研、初步设计、施工图设计、竣工验收五个阶段，各阶段根据项目进度和合同约定收取相应比例的设计费。其中初步设计和施工图设计阶段是设计服务的核心环节，对应收取的设计费占比最高。

问题 8、公司在人才梯队和组织架构方面有何规划与调整？

	<p>答：为适配公司产业链延伸和国际化发展的战略布局，构建面向未来、敏捷高效的新型组织形态，公司正深入推进组织和业务变革，组建和调整了大部分事业部和职能、研发部门，其中包括新增了数智化事业部、投资部、国际拓展部、创新研究院等部门。人才梯队建设方面，公司根据各业务板块的发展需求，重点引进和培养三类核心人才：一是既懂工艺又懂 IT 的交叉型人才，适配数智化事业部的发展需求；二是专业的投融资人才，支撑公司投资业务的开展；三是熟悉海外市场，具有国际化视野的专业人才，适配公司国际化战略。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>本次活动不涉及未公开披露的重大信息。</p>
<p>附件清单</p>	<p>无</p>
<p>日期</p>	<p>2026 年 3 月 11 日</p>