

公司简称：绿城水务

公司代码：601368

广西绿城水务集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系 活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研	<input type="checkbox"/> 分析师会议	<input type="checkbox"/> 媒体采访
	<input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会	<input type="checkbox"/> 新闻发布会	<input type="checkbox"/> 路演活动
	<input type="checkbox"/> 现场参观	<input type="checkbox"/> 其他_____（请文字说明其他活动内容）	
参与单位及 人员	线上参与公司 2025 年年度业绩说明会的投资者		
时间	2026 年 4 月 10 日		
地点	上证路演中心 https://roadshow.sseinfo.com		
上市公司接 待人员	董事、总经理：蒋俊海 独立董事：曾富全、邓炜辉 副总经理：许雪菁 总会计师：叶桂华 董事会秘书：黄红		
投资者关系 活动主要内 容介绍	<p>一、预征集问答</p> <p>（一）公司一边应收账款长期越积越多，计提坏账大增，一边借款、债券不见压缩，财务费用居高不下，长期严重影响公司发展，侵蚀公司利润，公司股票长期低于净资产，低位运行，股东权益受损，请问公司对应收帐款有什么措施，如何压降应收帐款、财务费用，提升公司效益，如何加强市值管理。</p> <p>答：公司高度重视应收账款管理，多举措加大污水处理服务费催收力度，持续强化回收考核机制。同时，密切关注国家化债政策进展，积极争取政策支持，并与政府积极沟通对接，促进应收账款回收，全力维护公司及股东利益。在加强市值管理方面，公司将提升投资价值纳入战略规划，聚焦主业，推进重点项目建设，扩大产能和规模。实施精益管理和技术创新，提升核心竞争力及经营质效。秉承积极回报投资者理念，统筹企业持续发展与股东回报，制定合理利润分配方案。强化投资者关系，提升信息披露质量，通过投资者热线、官网、上证 e 互动等平台构建沟通</p>		

机制，并完善业绩说明会常态化机制。

（二）公司 2025 年提出市值管理工作，并购重组的工作进展如何？

答：2025 年，公司围绕主业增长、项目建设、降本增效、股东回报、公司治理等方向推进估值提升工作，整体执行有序。经营层面，售水量与污水处理量稳步增长，成本和融资成本持续下降，营收、净利润及毛利率同步改善；在项目建设与资产布局方面，有序推进五象、石埠等重点水厂及配套管网建设、老旧管网改造，长期发展基础夯实；在股东回报与投资者关系层面，持续完善信息披露管理制度，按时发布各类公告，高质量完成定期报告披露，同时通过业绩说明会、投资者走进上市公司等多样化活动，加强与资本市场的沟通互动；在公司治理与内控合规层面，完成监事会改革，推进内控体系建设，治理水平进一步提升；在科技创新与智慧运营方面，公司加快信息化建设与技术创新融合，为长期降本增效与精细化管理提供技术支撑。

（三）国家大力开展地方债化解，公司应收账款的催收是否和化债同步进行，今年催收工作的目标是多少？

答：公司高度重视应收账款的管理，持续开展应收款项自查和追收工作，制定了专项追收工作方案，实行专人负责，开展专项清理追收工作。同时，公司重点加强与各地政府部门的沟通汇报，持续关注国家和地方化债政策及进展，积极推动将污水处理服务费纳入地方化债范畴。公司将加大应收账款追收力度，建立健全欠费清收、回款考核与风险预警机制，切实促进应收账款回笼。

（四）五象、石埠水厂的进展如何？何时投产？年贡献增量及利润有多少？

答：五象水厂一期工程项目预计年内建成投产；石埠水厂一期工程项目正在加快开展主体建设工作。上述两座水厂投产后，公司将新增日供水能力 100 万立方米，进一步扩大供水业务规模及提升区域供水保障能力，为公司持续做强做优供水主业、夯实核心竞争力奠定了坚实基础。

（五）公司 2026 年营收利润增长预测如何？核心增长点是什么？

答：2026 年，公司将不断增强企业核心竞争力，促进公司实现可持续稳健的发展。一是主业提质增量，通过精耕供水、污水处理存量业务、拓展新兴区域市场，推进周边水务资源整合与产业链延伸，稳固主业增长。二是项目建设赋能，稳步推进五象水厂、中尧水厂提升改造工程、老旧管网改造等重点水务项目建设，增强企业发展韧性。三是精益管理增效，借助漏损控制、节能降耗及 AI 技术赋能服务等举措，降低运营成本、

提升服务质量与运营效率。四是科技创新驱动，深化 AI、物联网等技术在水务场景的应用，推进科研项目落地与技术攻关，创新作业模式以激活发展效能。五是强化保障支撑，通过编制“十五五”规划明晰发展方向、完善公司治理与内控体系、深化人事薪酬改革激发人才活力，同时拓宽多元融资渠道、抢抓政策资金支持、严控资金与应收账款风险，筑牢发展根基，为核心业务增长保驾护航，助力公司实现可持续稳健发展。

（六）公司有没有参与数据要素建设和数据要素交易？

答：2024 年 12 月公司完成的企业用水行为分析数据产品成功在贵阳大数据交易所、浙江大数据交易中心完成数据产品登记，并正式上架。

二、现场互动交流

（一）1. 平陆运河开通南宁面向东盟算力中心数据中心夜冷项目大量用水是否会带来新的增长和需求？2. 城投退出公用事业背景下，公司是否会转型、混改和引入战略投资者？3. 公司是否参与碳交易水资源交易环境权益类市场？

答：公司会积极关注新兴市场和产业的机会，如有进展，公司会按照信息披露的相关规定，及时进行公告。感谢您的关注。

（二）1. 南宁大力化解地方债，公司应收款项已经严重挤压利润，公司如何面对现状，如何加大催收力度？2. 公司有没有参与数据要素模型建设？数据要素产品有没有挂牌交易了？3. 今年有几个在建水库可以并表投产？对公司业绩增长拉动多少？4. 如何解决建宁集团和绿城水务同业竞争问题，并购重组进入哪个阶段了，2026-2027 年能落地吗？

答：您提及的前三个问题公司已经在预征集问题中回复，针对第 4 个问题，公司如有并购重组的计划，将按照上海证券交易所的规定及时履行信息披露义务。

（三）公司在智慧水务建设方面取得了哪些阶段性成果？数字化转型对公司降本增效产生了怎样的实际效果？

答：近年来，公司完成了智慧水务总体规划，广泛应用新工艺、新设备和物联网、大数据、云计算等先进技术，科技赋能提升企业管理水平，相继建立了智慧调度、智慧厂站、智慧管网、智慧营业厅等信息系统，实现了全市供水“环城环网一张图大调度”、厂站“无人值守、少人管理”、地下管网“可视化”、业务财务核算一体化、OA 移动审批、水费手机支付、服务业务“零跑腿、掌上办”等工作从“数字化”到“智慧化”的升级换代，逐步形成智能化运行、科学化调度、精准化服务、智慧化

	<p>管理的水务管理体系。公司智慧水务生产调度系统入选第三批数字广西建设标杆引领重点示范项目，大数据平台获评“2022年数字广西建设优秀数字产品”，管网地理信息系统、供水管网压力监测系统等10个系统取得国家计算机软件著作权证书。公司通过数字化建设促进优化调度、精准控漏、智能运维，有效提升运营效率，切实推动降本增效。</p> <p>（四）大股东建宁集团和旗下环发集团是否有资产注入及整体上市计划？</p> <p>公司将严格按照上海证券交易所的规定及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注！</p> <p>（五）收入越做越大，回款越拖越久，请问如何破局？</p> <p>公司高度重视应收账款的管理，将紧跟地方化债政策，推动污水处理费纳入化债统筹，从源头加快回款。同时，压实责任，加大应收款项清收力度，建立健全欠费清收、回款考核与风险预警机制，切实促进应收账款回笼。</p>
<p>是否涉及应当披露重大信息的说明</p>	<p>沟通内容基于公司已公开信息披露文件</p>
<p>附件清单（如有）</p>	<p>无</p>