

证券代码：600008

证券简称：首创环保

北京首创生态环保集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026-04

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 电话会议 <input type="checkbox"/> 其他（反路演）
参与单位名称	中信证券股份有限公司、华泰证券、西安敦成私募基金管理有限公司、鸿运私募基金管理(海南)有限公司、华创证券有限责任公司、每日经济新闻、人保资本保险资产管理有限公司、标准普尔全球评级公司、兴业证券股份有限公司、广发证券股份有限公司、中信期货有限公司、郑州智子投资管理有限公司、上海泾溪投资管理合伙企业(有限合伙)、国寿投资保险资产管理有限公司、青骊投资管理(上海)有限公司、国信证券股份有限公司、东吴证券股份有限公司、上海证券报社有限公司、长江证券股份有限公司、南京璟恒投资管理有限公司、赛伯乐投资集团有限公司、中国人民养老保险有限责任公司、上海润桂投资管理有限公司、中国证券报有限责任公司、北京华诺投资管理有限公司、山证(上海)资产管理有限公司、永赢基金管理有限公司、上海匀升投资管理有限公司、上海同犇投资管理中心(有限合伙)、四川富邦金马资产管理有限公司、上海大朴资产管理有限公司、北京诺昌投资管理有限公司、易知(北京)投资有限责任公司、深圳瑞峰资产管理有限公司、天津信托有限责任公司、上海三商资

产管理有限公司、上海贤盛投资管理有限公司、青岛金光紫金创业投资管理有限公司、上海国理投资有限公司、湖南汉天资产管理有限公司、招商证券股份有限公司、北京风炎投资管理有限公司、深圳市祥意私募证券投资基金管理有限公司、青榕资产管理有限公司、国任财产保险股份有限公司、深圳市吉富启瑞投资合伙企业(有限合伙)、北京成泉资本管理有限公司、成都长城开发科技股份有限公司、北京东方引擎投资管理有限公司、北京劲衡企业管理有限公司、南京睿澜私募基金管理有限公司、紫金财产保险股份有限公司、招商信诺资产管理有限公司、北京汇泉投资管理有限公司、上海非马投资管理有限公司、上海瓦琉企业管理咨询有限公司、深圳市圣为企业管理有限公司、上海顶天投资有限公司、中国对外经济贸易信托有限公司、博荣资本管理有限公司、深圳正见投资管理有限责任公司、淡水泉(北京)投资管理有限公司、北京正格资本管理有限公司、太平国发(苏州)资本管理有限公司、中再资产管理股份有限公司、上海荷和投资管理合伙企业(有限合伙)、长阳似锦(北京)资产管理有限公司、北京量化投资管理有限公司、深圳市尚诚资产管理有限责任公司、深圳前海君安资产管理有限公司、上海盘京投资管理中心(有限合伙)、本见投资(北京)有限公司、深圳财沣投资有限公司、浙江象舆行投资管理有限公司、青岛朋元资产管理有限公司、上海银叶投资有限公司、昆仑健康保险股份有限公司、中邮人寿保险股份有限公司、敦和资产管理有限公司、长城财富保险资产管理股份有限公司、深圳翊丰资产管理有限公司、易方达基金管理有限公司、上海趣时资产管理有限公司、长江养老保险股份有限公司、中国东方资产管理股份有限公司、陕西方德磐石私募基金管理有限公司、杭州富贤企业管理有限公司、摩根基金管理(中国)有限公司、中国金谷国际信托有限责任公司、北京飞旋兄弟投资管理有限

	公司、宁银理财有限责任公司、立格资本投资有限公司、杭银理财有限责任公司、浙江君弘资产管理有限公司、北京永瑞财富投资管理有限公司、深圳前海黄埔猎鹰资产管理有限公司、深圳市前海禾丰正则资产管理有限公司、北京盛曦投资管理有限责任公司、北京易二零环境股份有限公司、凯联(北京)投资基金管理有限公司、泰玥众合(北京)投资管理有限公司、友安众晟资产管理(杭州)有限公司、景林资产管理香港有限公司、浙江盈泉投资管理有限公司、本营国际有限公司、广东博众智能科技投资有限公司、广东温氏投资有限公司以及个人投资者
时间	2026年4月
地点	北京
上市公司接待人员	公司董事及管理层
投资者关系活动主要内容介绍	<p>问题 1: 关于未来资本开支展望? 在自由现金流转正的背景下, 公司未来阶段资本开支规划、投向领域及管控思路是什么?</p> <p>答: 尊敬的投资者, 您好。2025年, 公司实现自由现金流转正, 这是一个重要的财务里程碑。这标志着我们从过去以投资扩张为主的发展阶段, 正式进入一个更注重发展质量、运营效率与股东回报的新阶段。我们的资本策略将更加审慎、聚焦, 追求更有价值的增长。</p> <p>在此背景下, 我们对未来的资本开支进行了清晰规划, 核心是遵循“战略引领、价值导向、风险可控”的原则, 确保每一分投入都精准、高效。</p> <p>首先, 公司资本开支总体呈现下降趋势。在存量资产的维护与提升方面, 公司资本开支主要用于保障生产安全优质和推动提质增效的。同时, 今年会显著加大在绿色低碳改造和高效智慧化改造方面的投入比例, 以科技赋能, 深挖存量资产潜力。</p>

其次，着眼未来的规模与高质量发展，我们的资本开支将重点聚焦以下四个方向：

1. 保障在手项目建设：尽快形成确定的业绩增量，夯实发展基础。

2. 主业并购整合：主动把握行业整合机遇，择机并购成熟的运营资产，以扩大业务规模、发挥区域协同效应，巩固和提升我们的市场地位。

3. 培育新兴业务：紧密围绕国家“双碳”战略，积极布局工业绿色服务、绿色能源等新赛道。我们将以运营性资产投资为核心，稳步培育公司的第二增长曲线。

4. 人工智能应用：加大对 AI 等前沿技术的投入，推动人工智能在全业务链条的深度融合与应用，以智能化升级全面赋能我们的精益管理和运营效率提升。

总而言之，未来的资本开支将是“存量优化”与“增量拓展”并举。我们将通过严格的投前评估和全过程管控，确保投资风险可控、回报可期，最终实现公司的高质量、可持续发展，为全体股东创造长期、稳定的价值回报。

问题 2：未来并购的方向？

答：尊敬的投资者，您好。并购一直是公司业务发展与战略转型的重要方式之一，并购的核心方向主要聚焦于增厚主业资产，巩固区域优势，体现系统价值。关于项目筛选标准，主要是以符合公司战略发展方向、有稳定现金流量支撑以及能够跟主业产生协同放大效应为目标。谢谢。

问题 3：25 年公司调价项目的幅度是多少？对于未来调价情况的展望？

答：尊敬的投资者，您好。水价调整是我们盘活存量资产、释放内在价值的重要途径。

2025年，我们积极推动价格机制落地，全年共完成18个项目的调价工作。展望未来，水务价格的理顺是一个持续的过程。2026年，我们已有14个项目列入年度调价计划。这充分展示了公司底层在运资产所蕴含的、可持续的价格弹性潜力。在“准许成本+合理收益”的定价机制和运营成本刚性上升的行业趋势下，我们有信心通过持续、精细化的价格管理，将这部分潜力稳步转化为公司长期、稳定的业绩增长点。谢谢。

问题4：公司内部关于应收账款的回收，是否有内部激励或者绩效考核？

答：尊敬的投资者，您好。公司已将应收账款回款纳入内部激励与考核机制。公司成立了专项工作组，由管理层牵头，各区域、各项目公司的负责人是应收账款回收的第一责任人。此外，建立了应收账款定期跟踪机制，定期通报各区域/项目回款进度排名，对排名靠后的单位进行预警；定期召开应收账款专题分析会，复盘清收成效、调整策略。

后续加强回款的主要措施如下：

（1）主动对接政府债券，获取专项化债资金：全面跟踪地方债发行动态、推动下属公司纳入化债名单，除地方债外，积极跟踪超长期国债、政府补助等信息，多渠道挖掘现金流，保障企业经营资金需求。

（2）强化政企沟通，加速款项审批与支付：针对政府付款审批环节长的问题，公司及下属项目公司通过“高层拜访+日常对接”组合模式，加强与地方政府及相关部门沟通。

（3）完善合同与审计管理，扫清付款障碍：针对合同不完善导致的付款延迟问题，公司在业务开展前期及执行过程中，完善合同条款设计，明确政府付款义务、时间节点及违约处理方式。对于因审计未完成导致的政府款项拖欠，主

动配合政府及第三方审计机构推进审计工作。

(4) 优化内部管理工具，提升风险应对效率：公司形成《应收账款管理工具手册》，为各单位提供学习和交流的平台。

问题 5：请问公司如何看待利用焚烧发电余热为数据中心供冷的商业前景？

答：尊敬的投资者，您好。一方面，公司积极加强对相关政策的研究。2024 年 7 月，国家发改委等四部门联合发布《数据中心绿色低碳发展专项行动计划》，提出：在具备稳定支撑电源和灵活调节能力的基础上，引导新建数据中心与可再生能源发电等协同布局，提升用电负荷调节匹配能力。鼓励数据中心通过参与绿电绿证交易等方式提高可再生能源利用率。鼓励有关地区探索开展数据中心绿电直供；另一方面，公司通过前瞻布局，已形成覆盖全国的运营体系，已投运规模达 22,570 吨/日，为“焚烧+”衍生业务的拓展提供了充足的资产基础和场景储备。公司围绕“焚烧+”战略已经纵向布局了环卫收运、供热供汽等业务，横向探索了有机垃圾协同处置等模式。未来，公司将结合相关政策情况，利用自身优势，积极探索开展“焚烧+IDC”业务，推动公司固废业务定位从“环境服务商”向“生态价值运营商/能源服务商”的升维：焚烧设施从“单一处置节点”升级为“绿色能源枢纽”，形成“环保+算力+碳服务”的协同生态。谢谢。

问题 6：贵公司应收账款同比增加较多，应收账款金额大，采取了哪些外部措施来缩小应收账款规模？如何防范应收账款风险？

答：尊敬的投资者，您好。公司作为全国性布局的环保

综合服务商，主要客户是地方政府及其平台公司，近年来受宏观经济环境、地方财政节奏等外部因素影响，政府付费项目回款周期拉长，全行业应收账款普遍承压。公司对此高度重视，已将控制应收账款余额列入年度经营目标，并在 2026 年部署了更为系统、有力的攻坚措施，建立起覆盖“源头—过程—清收—化债”全链条的风控体系。具体来看：（一）强化合同源头管理。在新项目签约前，加强客户信用评估和支付能力调查，并在合同谈判中尽可能优化支付条款，争取更有利的收款节点和比例，从源头上控制应收风险。同时，在新项目拓展上更加注重现金流质量和付款条件，适当放缓部分付款条款不优的项目拓展节奏。（二）建立常态化催收机制。公司已形成从业务部门到财务部门、从项目公司到总部层面的多层次、常态化催收体系。对于非政府类欠款，压实业务主体责任；对于政府类项目，则通过专人对接、高层沟通、参与政策协调等多种方式积极推动解决。（三）顶层推动与专项考核。公司成立专项工作组，并加大考核权重，层层压实责任。这一机制确保了清收工作在公司各个层面得到强力推动，有效克服了以往“重建设、轻回款”的管理惯性。（四）抢抓国家化债政策窗口。公司积极利用国家及地方的相关化债政策窗口，全力推进已纳入政府化债清单项目的资金到位工作。部分区域政府化债资金已陆续拨付，对公司的应收账款回收形成实质性利好。（五）REITs 等金融工具盘活存量资产。公司在资产证券化方面走在行业前列，通过公募 REITs 和持有型不动产资产支持专项计划，将存量资产提前变现，所获资金可用于偿还债务或补充流动资金，间接缓解应收账款压力。谢谢。

问题 7：今年一季度相比去年的收款情况，是改善了还是差不多还是变差了？

	<p>答：尊敬的投资者，您好。环保行业具有典型的“年底集中回款”特征，一季度通常为全年回款最少的季度；公司持续加强应收账款管理，延续高压清收态势，具体数据请以公司后续披露的第一季度报告为准，谢谢。</p> <p>问题 8：公司合作的各地方政府，对于化债是否有改善？</p> <p>答：尊敬的投资者，您好。经过多年深耕，公司业务遍布全国 190 余个城市，各地方财政状况和化债推进节奏不一，公司将全面加强与各地方主管部门对接，积极推进应收账款回款。2025 年公司系统内共有 33 家单位收到化债资金共计 14.85 亿元，同时公司积极推进相关化债资金的申报工作，截至 2025 年末公司在各平台申报情况为：财政部地方全口径债务平台已申报金额为 38.52 亿元；住建部住建领域企业被拖欠账款平台已申报金额为 12.12 亿元；工信部违约拖欠中小企业款项登记(投诉)平台已申报金额为 37.53 亿元。谢谢。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2026 年 4 月 30 日